

Le Monde

7, rue des Halles, 75001 Paris Cedex 01

QUARANTE-SEPTIÈME ANNÉE N° 13984 - 4,50 F

MERCREDI 24 JANVIER 1990

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MERY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE



Les bouleversements dans les pays de l'Est et les crises nationalistes en Union soviétique

Le PC yougoslave est menacé de désintégration

Le coup d'éclat des Slovènes

JUSQU'OU peut conduire la crise dans laquelle vient de plonger la Ligue des Communistes Yougoslaves ? Théoriquement, l'affaire ne concerne que le parti. Les délégués de Slovénie, qui ont quitté le congrès en claquant la porte, affirment qu'ils ne veulent pas couper définitivement les ponts avec la direction de la Ligue. Mais les divergences sont telles désormais au sein de cette dernière qu'elle est désormais menacée de désintégration.

L'adoption du principe du multipartisme - qui a précédé la suspension des travaux du congrès - marquait déjà une étape décisive. Il est vrai qu'il était paradoxal de voir un pays qui, le premier, s'était libéré de l'emprise du totalitarisme stalinien maintenir le dogme du monopole du pouvoir par un seul parti, fût-il disparu. Il est vrai aussi qu'un multipartisme de fait s'était établi dans les républiques les plus « progressistes », et en Slovénie précisément. Mais était-il concevable qu'à Belgrade même, la marche vers la démocratie se heurte à plus de résistances qu'à Varsovie, à Prague ou à Budapest ?

POSÉE aux dirigeants yougoslaves la réponse à cette question, il y a quelques mois à peine, était simple : ouvrir la Yougoslavie au multipartisme risquait de faire naître autant de partis que de républiques, chacun d'inspiration plus nationaliste qu'idéologique. En un sens, ce qui s'est passé dans la nuit de lundi à mardi à Belgrade confirme cette prévision. En revendiquant le droit de traiter avec la Ligue « sur un pied d'égalité », le PC Slovène ne s'engage-t-il pas sur la voie de la sécession et ne soulève-t-il pas implicitement la question de son indépendance et des relations entre les républiques et le pouvoir fédéral central ? C'est apparemment la question que posent notamment les communistes serbes en accusant déjà la Slovénie de « séparatisme ».

Le premier ministre, M. Ante Markovic, affiche un optimisme confiant en déclarant, avec un sourire, que « la Yougoslavie continuera à fonctionner avec ou sans la Ligue des communistes ». C'est une manière d'enterrer cette dernière. Mais on peut se demander si les tendances centrifuges qui se manifestent au grand jour au sein de la Fédération ne vont pas corriger encore l'action du pouvoir central dans ses efforts pour remettre sur pied une économie en ruine. On voit mal en tous cas comment les antagonismes, les égoïsmes régionaux, le rejet par ses « sœurs » de l'idée d'une grande république serbe centralisée chère à M. Stobadan Milosevic, s'effaceraient, après le coup d'éclat des Slovènes, devant les intérêts de la nation tout entière. C'est, semble-t-il, ce à quoi songerait l'ancien président Djindjic lorsqu'il observait, mardi matin : « Ce n'est pas seulement la Ligue des communistes qui est en jeu, c'est le survie même de la Yougoslavie ».

La Ligue des communistes yougoslaves est menacée de désintégration, après que les délégués de Slovénie eurent cessé de participer, lundi 22 janvier, aux travaux de son quatorzième congrès, réuni à Belgrade. L'une des rares mesures, dont le principe avait été préalablement adopté, était l'introduction du multipartisme. (Lire page 3 l'article d'ALAIN DEBOVE).

RDA : l'opposition envisage de participer au gouvernement de M. Modrow

L'offre de grande coalition formulée par le premier ministre est-allemand a été favorablement accueillie par les dirigeants de Neues Forum. (Lire page 3 l'article d'HENRI DE BRESSON).

Les Etats-Unis appuient l'action de M. Gorbatchev en Azerbaïdjan

Moscou a passé sous silence, mardi 23 janvier, l'ultimatum lancé la veille par le Parlement azerbaïdjanais pour réclamer le départ des troupes de Bakou, mais s'est félicité des messages d'appui reçus de l'Occident, notamment des Etats-Unis, qui ont admis le recours à la force. Près d'un million de personnes ont assisté, lundi, aux obsèques des victimes dans la capitale

de l'Azerbaïdjan, où, dans la nuit, un convoi de l'armée soviétique a encore été attaqué.

Alors que le Front populaire contrôle toujours d'autres villes d'Azerbaïdjan, un représentant de la télévision soviétique a suggéré, lundi soir, l'ouverture de négociations avec ce mouvement, qui est soutenu par la population et les députés locaux.

MOSCOU
de notre correspondant

C'est le silence - silence de l'embarras et de la réflexion. Vingt-quatre heures après que le Soviet suprême d'Azerbaïdjan eut, à l'unanimité, décidé de proclamer la sécession de la République si l'état d'urgence n'était pas levé dans les deux jours, la presse soviétique n'avait toujours pas, mardi, soufflé mot de ce défi. Les porte-parole officiels ne sont pas plus au courant d'une nouvelle qui a déjà fait le tour du monde, et tout se passe comme si

l'on voulait éviter d'amoindrir encore, par une réaction qui ne pourrait qu'être négative, les possibilités de trouver le chemin du dialogue.

En dehors de cette voie-là, M. Gorbatchev n'a en effet pratiquement pas d'autre choix que celui de s'enfoncer dans une répression de plus en plus brutale et périlleuse. Face à l'armée soviétique, les nationalistes azéris ont pour eux le stock d'armes dont ils s'étaient emparés depuis dix jours, un très fort soutien populaire, des milices organisées et

le ralliement, maintenant, des institutions légales de la République.

Face aux Azéris, le pouvoir central doit compter, lui, avec la fragilité de la coalition de l'armée, où servent des soldats de toutes les nationalités, le danger de voir écarter des troubles dans d'autres Républiques et les répercussions qu'aurait, sur la politique de réformes, la poursuite d'une politique de force en Azerbaïdjan.

BERNARD GUETTA
Lire la suite page 4

Du marxisme au marché

La stratégie de rupture a des conséquences sociales difficilement supportables. La politique des petits pas fait craindre l'enlisement.

par Erik Izraelowicz

Passer de Marx au marché. Budapest, Varsovie, Prague et même maintenant Berlin-Est ont ainsi décidé de s'engager dans cette transition d'une économie centralisée planifiée à une économie de marché. Quel chemin prendre, quel rythme suivre ? Les nouveaux dirigeants ne disposent d'aucun guide ni d'aucun précédent. Ils savent pourtant qu'ils seront jugés sur leur capacité à redresser leurs économies, à réalimenter les boutiques. Dans chacun de ces pays comme dans les grandes organisations internationales (au Fonds monétaire notamment), les débats sont vifs. Entre les réformes progressives et la rupture brutale, quelle stratégie les gouverne-

ments est-européens doivent-ils choisir ?

Les pays d'Europe centrale et orientale engagés dans le processus de démocratisation communiste, certes, des situations économiques extrêmement diversifiées. En Hongrie, les magasins sont bien approvisionnés, mais le pays, pauvre en matières premières et en énergie, est hyperendetté. Au contraire, les échoppes roumaines sont vides, alors que le pays, riche en ressources naturelles, n'a pratiquement plus un sou de dettes vis-à-vis de l'Occident. La Pologne cumule : des étalages pauvres et une dette énorme. Hypercentralisée et d'ancienne tradition en RDA et en Tchécoslovaquie, l'industrie est plus jeune et moins développée en Hongrie et en Pologne.

Malgré cette diversité, les pays d'Europe orientale sont dotés, depuis plus d'une quarantaine d'années, d'une même organisation de base. Les experts anglo-saxons parlent d'« économies centralisées planifiées ». Conformément à la lecture soviétique du marxisme, ce système s'appuie sur trois caractéristiques : la propriété collective des moyens de production, la planification du parti communiste dans l'économie elle-même. Socialement, il fonctionnait selon un principe que résume bien une boutade classique à l'Est : « L'employeur (l'Etat) fait semblant de nous payer, nous faisons semblant de travailler ».

Lire la suite page 24 - section C

Le MIDEM à Cannes

La foire aux musiques

La vingt-quatrième édition du Marché international du disque et de l'édition musicale (MIDEM), qui a lieu comme chaque année à Cannes, reflète les tendances du marché. Cette année est marquée par le développement spectaculaire de l'industrie discographique et l'évolution des techniques d'enregistrement. Le MIDEM est aussi une foire où se rencontrent les diverses composantes du show-business et les représentants de toutes les musiques, les « poids lourds » des sociétés multinationales comme les plus modestes labels, les Californiens comme les Européens de l'Est. Les Sud-Américains surveillent attentivement leurs droits depuis les méseures juridiques de la Libérée. L'une des préoccupations des participants est, en effet, de négocier des droits d'auteur, de diffusion ou de distribution. Mais cette manifestation est aussi l'occasion de rencontres entre les pouvoirs publics et l'industrie.

Lire page 20 - section B
Les articles de HENRI BÉHAR, CLAUDE FLEOUTER et THOMAS SOTINEL

Michel del Castillo
Mort d'un Poète



"On verra dans le roman de Michel del Castillo une description au vitriol de l'ineffable régime roumain."

Pierre Lepape/Le Monde

MERCURE DE FRANCE

La grève des internes et des chefs de clinique



ALORS, VOUS FAITES GRÈVE, MAIS VOUS SOIGNEZ. QUAND MÊME LES MALADES ? FRODRAIT SAVOIR !!

Lire l'article de FRANCK NOUCHI et ANNE CHEMIN page 10 - section C

Ainsi que « L'insupportable pléthore » par JEAN-YVES NAU et « La président de la Caisse nationale d'assurance-maladie sous les feux de la critique » page 11 - section C

SCIENCES • MÉDECINE

• Tabagisme : voir sans volutes • L'Atlas du Père Ruggieri • Parades d'insectes • Le grand élan des galaxies pages 11 à 13 - section B

Baisse de Wall Street

Des à-coups plus fréquents et moins dramatiques page 21 - section C

L'avortement libre en Roumanie

Un mois après la fin du régime de Ceausescu, les médecins font face à un afflux de demandes d'interruption de grossesse page 9 - section B

Le Front national renforce ses structures

M. Carl Lang, secrétaire général du mouvement, maître d'œuvre patient et discret page 7

Toul, la ville sans maire


Depuis l'incarcération de M. Gosset, à la mairie chacun fait son travail « comme si de rien n'était » page 8

Mécontentement des avocats

Le mouvement de grève de l'aide judiciaire s'étend page 14 - section B

« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 40 - section C

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,80 DA ; Maroc, 6 dr. ; Tunisie, 600 m. ; Allemagne, 2 DM ; Autriche, 25 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,95 \$; Espagne, 160 pes. ; Grèce, 60 p. ; Italie, 1.800 L. ; Liban, 2.000 L. ; Luxembourg, 30 F. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,25 F. ; Portugal, 140 esc. ; Suède, 335 F. SFA ; Suisse, 12,50 ch. ; Tchécoslovaquie, 1,80 K. ; USA, 1,50 \$; USA (Canada), 2 \$.



PENNAC
 La petite marchande
 de prose
 ROMAN

GALLIMARD *nrf*

ASIE

Le Cachemire s'enflamme pour l'indépendance

Srinagar veut réécrire une page d'histoire inachevée quand en 1947 éclata l'empire des Indes

SRINAGAR

de notre envoyé spécial

Les soldats marchent au milieu de la chaussée, fusil braqué vers les maisons aveugles. Volets clos, Srinagar observe en cachette ceux que les « militants » indépendantistes appellent les « forces d'occupation indiennes ». Les forces de l'ordre prennent possession de la ville dès le couvre-feu. La ville grouillante et moyenâgeuse aspire alors littéralement ses habitants, laissant ses rues et ses places à la garde de vaches mangeuses de détritus et de corbeaux sinistres. Dans l'enchevêtrement des maisons de bois et des ponts de la vieille ville, des guerilles de sacs de sable ont poussé çà et là, héritées de batailles.

Pendant quelques heures ou plusieurs jours, les Cachemiris doivent se terrer dans leurs habitations, par un froid rigoureux. L'armée ratisse les quartiers, à la recherche de ces « terroristes » dont elle ne parvient pas à venir à bout. La chronique désormais quotidienne est nourrie d'explosions, d'incendies criminels et d'échanges de tirs meurtriers.

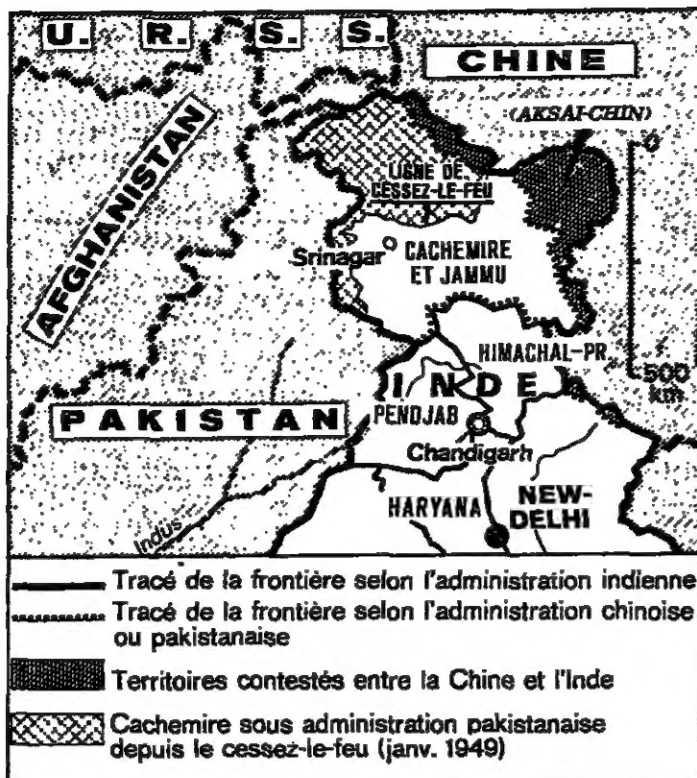
Le bilan est incertain : près d'une centaine de morts depuis le début de l'année. Srinagar la musulmane est virtuellement en état de rébellion. Parfois, les représentants de l'« Etat hindou » enfoncent les portes et mettent à sac les logis, souvent pour l'exemple, et aussi pour découvrir des explosifs et des armes.

Une « guerre » avec le Pakistan ?

Srinagar se répète des histoires terribles de centres de détention où les « flics » de New-Delhi interrogent des « suspects » à l'électricité... Quelques-uns sont probablement vraies. Quand le couvre-feu est levé, les Cachemiris, enfoncés dans leur *pheras* - sorte de poncho sous lequel ils tiennent le *kangri* (brasero) - ne s'attardent pas, sauf les jeunes, dans les rues. Entre les passants et les soldats de New-Delhi, la plupart hindous, les regards sont dépourvus d'humanité.

La « guerre » du Cachemire est entrée dans une phase d'incompréhension parce que l'on s'y bat à coups de fusils et de bombes, mais aussi de grandes idées simplifiées. Les Cachemiris tentent de réécrire, à la pointe des fusils, une page d'histoire laissée inachevée en 1947, lorsque l'empire des Indes éclata, donnant naissance à l'Inde et au Pakistan.

Le Cachemire est un avatar de cette scission, territoire toujours « disputé » après quarante ans. Les Cachemiris ont choisi de se battre d'un autre d'une « ligne de cessez-le-feu » sur les conforts himalayens, Inde et Pakistan entretiennent des troupes. Entre eux, le ton ne cesse de monter, et, dans



la vallée, on n'hésite plus à envisager la pire : « Il y aura sans doute une guerre avec le Pakistan. Quelle autre alternative pour mettre fin à cette situation ? »

L'Inde accuse son voisin d'entraîner les « terroristes » cachemiris après avoir armé ceux du Pendjab. Le proche mérite sans aucun doute d'être instruit, même s'il faut faire la part de la paranoïa qui a toujours marqué les relations entre les deux pays. La frontière pakistanaise ne constitue pas un obstacle infranchissable lorsqu'on est en cavale et le Pakistan a toujours fait de la fabrication des armes un artisanat.

Parlant de preuves « écrasantes », le ministre en chef de l'Etat, M. Farook Abdullah, déclarait, avant sa démission le 18 janvier pour protester contre la politique du gouvernement central : « Les terroristes sont recrutés par des agents pakistanais, emmenés à Delhi où ils reçoivent de faux passeports et de l'argent. Là, ils obtiennent des visas pour le Pakistan. Ils franchissent légalement la frontière et vont à Rawalpindi, puis à Peshawar et en Afghanistan, où, en compagnie des combattants « arabes », ils sont entraînés au maniement des armes. »

Les Pakistanais nient en bloc. Ils revendiquent le Cachemire indien, se fondant sur le fait qu'il est terre d'islam (95 % des habitants de la « vallée » du Cache-

mire sont musulmans). Ils demandent que ses habitants puissent exprimer sous quel drapeau ils veulent vivre, lors d'un référendum prévu depuis longtemps par les Nations unies.

En attendant, les gamins de Srinagar et leurs aînés armés de fusils d'assaut Kalachnikov brûlent le drapeau indien sous les applaudissements de la foule. L'autre jour, un millier de jeunes empêchaient les pompiers d'éteindre l'incendie d'une école, allumée parce qu'elle abritait une caserne.

L'impérialisme brahmane

Dans la foule tenue en joue par une poignée de policiers apeurés, un « militant » nous confiait sa détermination : « Vous êtes ici dans le Cachemire occupé. Nous n'obtiendrons l'indépendance. Nous n'attendons pas d'importance à nos vies, nous ne négocierons pas. De leur côté, les Indiens expliquent que, juridiquement, le Cachemire est partie de l'Inde. Quant au référendum, l'histoire et de nombreuses élections l'ont rendu caduc. »

La dispute serait restée en l'état si la « Vallée heureuse » avait choisi de faire fructifier son capital touristique au lieu de se lancer

dans une quasi-insurrection. Comme toujours, quand aux confins de l'« empire » une rébellion s'allume, New-Delhi a réagi sans mesure, sans s'apercevoir que la répression de son armée multiplie les « martyrs ».

Lorsque le gouvernement du nouveau premier ministre, M. V. P. Singh, a été confronté à l'enlèvement de la fille de son ministre de l'Intérieur, il a peut-être capitulé trop vite, de crainte d'entamer son capital d'« état de grâce ». En échange, cinq militants du JKLF (Front de libération du Cachemire) ont été relâchés ; dans la vallée, ce furent des explosions de joie : la victoire des indépendantistes était totale.

Une détermination populaire

Le pouvoir a pris sa revanche en accentuant la répression, s'aliénant le soutien, voire la neutralité, de couches de plus en plus nombreuses de la population. « L'impérialisme brahmane qui dirige le New-Delhi est totalement discrédité », nous assure M. G. M. Shah, ancien ministre en chef, il a fait tabasser des imams et ouvrir des cercueils. C'est une guerre de libération, comme en Palestine.

Certes, il est difficile de faire la part de choses entre l'adhésion spontanée aux thèses indépendantistes et la peur de représailles. Mais, à New-Delhi, on sous-estime manifestement l'ampleur de la détermination populaire.

La majorité des Cachemiris veulent un nouveau statut, soit de rattachement au Pakistan, soit d'indépendance. A Srinagar, les « militants » gouvernementaux de facto : le Cachemire est désormais zone de prohibition, l'alcool ayant été interdit par les nouveaux « moudjabidines ».

Les cinémas, salons de beauté et vidéo-chops, activités « anti-islamiques » bien connues, ont fait faillite. La minorité hindoue prend peur et dénonce les « atrocités » musulmanes. Les chances de compromis se réduisent comme peau de chagrin.

En hiver, le Cachemire est isolé. « Citoyens de seconde zone », comme ils le disent, ses habitants ont été négligés : moins d'emplois, moins d'éducation (70 % d'analphabètes), moins d'infrastructures qu'ailleurs. Les Cachemiris parlent de « discriminations » déplorables, le « pouvoir hindou », selon eux, voulant les réduire à une minorité. Politique et religion, la lutte indépendantiste à des moments qu'il sera difficile d'extirper.

Dans la « Vallée heureuse » désormais baignée de larmes, les jeunes répètent que le mur qui sépare leur peuple écartelé n'est pas aussi solide que celui de Berlin.

LAURENT ZECCHINI

CORÉE DU SUD : la formation d'une coalition conservatrice

Tous unis contre M. Kim Dae-jung...

La fusion des formations gouvernementales et centristes en un grand parti conservateur, le Parti démocratique libéral, annoncée lundi 22 janvier (le Monde du 23 janvier) par le président sud-coréen M. Roh Tae-woo, vise à stabiliser la vie parlementaire. Il s'agit, en instaurant un bipartisme imparfait sur le modèle japonais, d'exclure de fait l'alternance par la création d'un parti dominant qui monopolise le pouvoir, et qui contrôlerait les trois quarts des sièges au Parlement.

TOKYO

de notre correspondant

La démocratisation entamée depuis la fin de 1987 par le président Roh avait abouti à une fragmentation des forces. Le Parti pour la justice et la démocratie (PJPD) disposait d'une solide avance (125 sièges) sur ses adversaires pris séparément, mais il n'avait pas pour autant la majorité.

Une situation du même genre avait conduit en 1955 les conservateurs japonais (alors divisés en deux partis) à unir leurs forces, l'opposition, essentiellement socialiste à l'époque, disposant d'une minorité de blocage au Parlement. En Corée du Sud, il n'existe pas de « menace » progressiste mais plutôt une crise du conservatisme due à une paralysie de la vie parlementaire, d'autant plus inquiétante que la situation sociale continue à se détériorer, faisant craindre de graves conséquences économiques (lire page 21).

Selon la presse sud-coréenne, le réalignement en cours repose sur un « scénario » du président Roh, « une mise en scène » de M. Kim Jong-pil (président du troisième parti d'opposition, le Nouveau Parti républicain), et a pour *prima donna*, M. Kim Young-sam (chef de la deuxième formation d'opposition, le Parti démocrate pour la réunification). Les trois hommes ont chacun intérêt à cette opération.

La « métamorphose » d'un opposant

Dans le cas de M. Roh, il s'agit de stabiliser la vie politique afin de pouvoir redresser l'économie. Le président s'est débarrassé de l'épine du pied qu'était la corruption de son prédécesseur devant le Parlement, mais il doit aujourd'hui remédier aux dissensions au sein du parti gouvernemental depuis la mise à l'écart, fin décembre, des hommes marqués avec le régime précédent.

Pour les deux Kim, il s'agit de se dégager de l'impasse dans laquelle les place leur situation minoritaire. M. Kim Jong-pil, politicien habile, est de longue date partisan de la création de cette coalition conservatrice. Sur

le plan idéologique, rien ne le sépare du pouvoir : ancien colonel ayant participé au putsch de Park Chung-hee en 1961, artisan de la mise en place de la KCIA (instrument de l'arbitraire du régime), de longues années premier ministre avant d'être écarté par M. Chun Doo-hwan, il est réapparu lors des élections de 1987.

Dans le cas de M. Kim Young-sam, la « métamorphose » de l'opposant en partisan de M. Roh n'est qu'à priori surprenante. Ce dernier est animé par deux sentiments : l'ambition et la haine de son rival Kim Dae-jung, chef du principal parti d'opposition. Si les deux hommes se sont parfois alliés, leur animosité mutuelle les a empêchés de s'entendre sur une candidature commune à l'élection présidentielle de 1987. Pour appeler M. Kim Young-sam, il lui aurait été promis le poste de premier ministre dès que la Constitution aura été modifiée afin d'instituer un système de cabinet.

« Un coup d'Etat déguisé »

Les partisans de la réforme font valoir que les partis actuels ne sont que des « clans » animés par des intérêts régionaux plus que par une vision politique. La nouvelle coalition ne changera pas grand-chose à cette donnée structurelle : elle restreindra simplement les luttes de pouvoir à un champ clos où s'opèreront les arbitrages entre les ambitions, rejetant dans l'isolement et l'opposition stérile leur ennemi commun, M. Kim Dae-jung.

Ce dernier a dénoncé le projet de ses adversaires comme un « coup d'Etat déguisé » et une « trahison ». Son isolement ne peut que l'inciter à se rapprocher de la dissidence et ne fera qu'aggraver l'antagonisme avec le pouvoir de la région de Cholla, dont il est originaire. Pour être présente comme un élément de stabilité, la formation de la coalition n'en intervient pas moins dans un contexte de reprise en main policière et, notamment, de répression du mouvement syndical.

PHILIPPE PONS

■ CAMBODGE : des Khmers rouges quittent le Thaïlande. Une dizaine de milliers de Khmers rouges, combattants et leurs familles, auraient quitté leurs camps en Thaïlande pour être réinstallés dans les zones qu'ils contrôlent du côté cambodgien de la frontière entre les deux pays, ont annoncé, lundi 22 janvier, des sources militaires thaïlandaises. D'autre part, selon des responsables des secours aux réfugiés, les Khmers rouges ont empêché l'ONU d'évacuer les quatre mille civils regroupés dans un autre camp, en Thaïlande. L'ONU souhaitait pouvoir réinstaller ces derniers dans un camp voisin, moins exposé. — (AFP)

DIPLOMATIE

Reprise à Genève des négociations américano-soviétiques sur les armes stratégiques

Les négociations américano-soviétiques sur la réduction des armes stratégiques ont repris, lundi 22 janvier à Genève, afin de préparer la rencontre des ministres des affaires étrangères des deux pays prévue les 6 et 7 février à Moscou.

Les délégations doivent mettre au point l'agenda de cette rencontre ministérielle de Moscou. En décembre dernier, à Malte, MM. Bush et Gorbatchev s'étaient fixés pour but de signer un accord sur la réduction de 50 % de leurs arsenaux stratégiques lors de leur prochain sommet, en juin 1990, à Washington. Selon M. Burt, chef de la délégation américaine, la rencontre de Moscou devrait permettre de résoudre la question des ALCM (missiles de croisière lancés depuis des bombardiers), celle de la télémetrie relative aux informations radioélectriques diffusées lors de tests.

Le chef de la délégation soviétique, M. Youri Nazarkine, a estimé que d'autres points devraient aussi être traités à Moscou, notamment celui des missiles de croisière lancés depuis la mer (SLCM). — (AFP)

Le sommet de Tunis

Le président Ben Ali veut renforcer les relations entre le Maghreb et la CEE

TUNIS

de notre correspondant

La réunion du conseil présidentiel de l'Union du Maghreb arabe (UMA), qui s'est ouverte lundi 22 janvier à Carthage, devait prendre fin mardi par la diffusion d'un communiqué exposant les décisions prises par les chefs d'Etat tunisien, algérien, marocain, libyen et le ministre mauritanien des affaires étrangères, représentant M. Ould Iyad (le Monde du 23 janvier).

Officiellement, il n'a été question, lors de ce sommet, que de coopération dans la perspective d'une complémentarité et d'une intégration maghrébines, des rapports des cinq pays avec les groupements régionaux et de l'amélioration des structures de l'organisation mises en place voici un an à Marrakech. Mais, dans le huis clos de leurs discussions, les chefs d'Etat abordent aussi les problèmes politiques.

Il est ainsi difficile de passer sous silence le conflit du Sahara occidental, qui, après une escalade, a resurgi brusquement voilà quelques semaines. Même s'il affirmait récemment : « Chadli est un homme qui m'est très cher,

et Dieu m'est témoin que nous nous aimons beaucoup », le roi Hassan II reconnaissait qu'entre son pays et l'Algérie « on ne pouvait pas être plus au creux de la vague qu'actuellement ». Si tout le monde s'efforce de fermer les yeux sur les fréquentes foudres du colonel Kadhafi, qui n'en irritent pas moins, les Mauritaniens, eux, ne cachent pas combien ils déplacent l'attitude de Rabat, « contraire à la solidarité maghrébine », dans le conflit qui les oppose au Sénégal.

Une politique unitaire

On voit mal également comment peut être ignorée l'inquiétude grandissante, d'une aile à l'autre du Maghreb, face à la montée de l'islamisme. Le journal marocain *Al Bayane*, écrit, la semaine dernière, qu'il se agit « d'un projet de chacun, au Maghreb, de comprendre l'importance de la mise en œuvre d'une politique maghrébine unitaire ». Il est paradoxal que le mauvais exemple des débordements islamiques virent actuellement de l'Algérie, alors qu'il y a un an le président Chadli Bendjedid était le premier

AFRIQUE

Réunis en Zambie

Les dirigeants de la « ligne de front » protestent contre la Hongrie

Les pays de la « ligne de front » vont protester auprès de la Hongrie après la récente visite à Budapest du ministre sud-africain des affaires étrangères, M. « Pik » Botha. Le président zambien, M. Kenneth Kaunda, a annoncé cette décision lundi 22 janvier à Lusaka, à l'issue d'un sommet d'une journée des pays concernés (Angola, Botswana, Mozambique, Zimbabwe, Zambie et Tanzanie). Il a estimé que l'ac-

ueil de M. Botha par la Hongrie constituait « une complaisance injustifiée à l'égard du régime raciste ».

Le président Kaunda a également demandé aux pays de l'Est de ne pas succomber à la volonté de l'Afrique du Sud de recruter du personnel qualifié blanc. Il a en effet expliqué que la majorité noire, quand elle prendrait le pouvoir, « chercherait à se venger de ces gens ».

ETHIOPIE

Réouverture de l'ambassade d'Israël

Israël a rouvert lundi 22 janvier son ambassade à Addis-Abeba, formalisant ainsi la reprise - annoncée le 18 décembre dernier - des relations diplomatiques rompues par l'Éthiopie en 1973 à la suite de la guerre israélo-arabe.

Le chargé d'affaires et futur ambassadeur d'Éthiopie en Israël, M. Meyer Joffe, a profité de cette occasion pour rejeter les allégations selon lesquelles son gouvernement avait décidé cette réconciliation pour trouver une nouvelle source d'approvisionnement en armement. Selon le *New*

York Times, le gouvernement américain soupçonne Israël d'avoir fourni à Addis-Abeba des bombes à fragmentation qui auraient été utilisées contre les séparatistes.

Tel-Aviv a démenti que de telles livraisons aient lieu en ce moment, mais, selon la presse américaine, un doute est permis quant à ce qui a eu lieu dans un passé récent. En 1984 et 1985, Israël avait organisé des ponts aériens clandestins pour acheminer quinze mille flèches d'Éthiopie. On estime qu'il en reste dix mille à rapatrier.

MICHEL DEURÉ

MM. Pasco la « sy

Le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...
le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...

Le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...
le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...

Le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...
le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...

Le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...
le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...

Le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...
le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...

Le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...
le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...

Le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...
le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...

Le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...
le mouvement se po...
et la...
MM. Pasco...
la « sy...

POLITIQUE

d'une coalition conservatrice

unis m Dae-jung...

Le plan idéologique, rien ne le sépare du pouvoir : ancien colon, Chung-hee en 1961, artisan de la mise en place de la KCIA (instrument de l'arbitraire du régime), de longues années par M. Chun Doo-hwan, il se réapparaît lors des élections de 1987.

Dans le cas de M. Kim Young-sam, la « métamorphose » de l'opposant en partisan de M. Roh n'est qu'un *pro forma*. Ce dernier est animé par deux sentiments : l'ambition et la haine du principal parti d'opposition. Si les deux hommes se sont parés d'attitudes opposées, ils ont en commun de s'entendre sur une candidature commune à l'élection présidentielle de 1992. Pour l'heure, il n'est pas question de se réunir autour d'un projet commun, mais de se préparer à l'élection présidentielle de 1992. Pour l'heure, il n'est pas question de se réunir autour d'un projet commun, mais de se préparer à l'élection présidentielle de 1992.

« Un coup d'Etat déguisé »

Les partisans de la réforme font valoir que les partis actuels ne sont que des « clans » animés par des intérêts régionaux plus que par une vision politique. La nouvelle coalition ne changera pas grand-chose à cette donne structurelle, elle rendra simplement un champ d'opinion à un champ d'opinion, elle rendra simplement un champ d'opinion à un champ d'opinion, elle rendra simplement un champ d'opinion à un champ d'opinion.

PHILIPPE PONS

CAMBODGE : des Khmers rouges qui ont tué des milliers de Cambodgiens, des combattants et des civils, ont été défaits par les armées du régime royaliste dans les zones 40. L'opération a été menée par le général de Gaulle, en 1975, pour éliminer les Khmers rouges qui ont tué des milliers de Cambodgiens, des combattants et des civils, ont été défaits par les armées du régime royaliste dans les zones 40.

de la « ligne de front » contre la Hongrie

Le président Karolyi a déclaré que le pays de Hongrie ne peut pas se permettre de ne pas respecter la volonté du peuple. Le président Karolyi a déclaré que le pays de Hongrie ne peut pas se permettre de ne pas respecter la volonté du peuple. Le président Karolyi a déclaré que le pays de Hongrie ne peut pas se permettre de ne pas respecter la volonté du peuple.

ETHIOPIE

le l'ambassade d'Israël

Le ministre israélien des Affaires étrangères, Shimon Peres, a déclaré que le peuple d'Israël ne peut pas se permettre de ne pas respecter la volonté du peuple. Le ministre israélien des Affaires étrangères, Shimon Peres, a déclaré que le peuple d'Israël ne peut pas se permettre de ne pas respecter la volonté du peuple.

La crise au RPR

MM. Pasqua et Séguin refusent la « synthèse obligatoire »

La polémique se poursuit au sein du RPR, et la confusion s'accroît. MM. Pasqua et Séguin ont contesté la décision de M. Juppé d'intégrer en préambule de sa propre motion celle qu'ils ont déposée eux-mêmes en vue des assemblées. Ils refusent la « synthèse obligatoire », qui serait selon le sénateur des Hauts-de-Seine un concept « contraire au gaullisme », mais au contraire « de type socialiste et une astuce digne de la IV^e République ».

Ce qui se passe actuellement au PS permet de douter de la pertinence de la comparaison faite par M. Pasqua, tout comme l'historique fort peu démocratique du mouvement gaulliste ou, dans ses instances, un texte unique a toujours été dans le passé soumis au vote des militants. M. Pasqua a rendu publique la lettre qu'il a adressée à M. Juppé pour l'informer qu'il maintenait le texte de sa motion en écrivant : « A chacun d'entre nous d'assumer les conséquences de son action, et nos assises nationales trancheront le moment venu. » Il demande aussi au secrétaire général du RPR de « s'interroger sur sa responsabilité personnelle dans la situation actuelle », ajoutant : « En impliquant Jacques Chirac dans ce qui aurait dû rester un débat de fond, vous avez rendu un bien mauvais service au mouvement. »

M. Juppé avait précisé que sa décision avait été prise « en accord avec M. Jacques Chirac ». Ainsi — sauf rebondissements toujours possibles — les délégués aux assemblées devraient être appelés à choisir entre deux motions en partie identiques puisque le préambule du rapport de synthèse de M. Juppé sera la reproduction du texte Pasqua-Séguin. C'est donc dans les discours qui seront prononcés le 11 février au Bourget que pourra se marquer la différence. Mais tous les mandataires seront cependant conviés à voter en faveur de la réélection de M. Chirac au poste de président du RPR. M. Pasqua a encore répété au cours de la journée du lundi 22 janvier, aussi bien à Nancy que sur la Côte, que la personne de M. Chirac n'est pas en cause mais qu'il s'agit « de la définition d'une ligne politique ».

Pour l'ancien ministre de l'Intérieur, la poursuite de l'union, qui consiste à « coller » ses partisans, conduira « à une nouvelle réduction de l'électorat RPR-UDF ». En revanche il préfère qu'« en s'inspirant des idées du général de Gaulle, on transforme le Rassemblement pour faire quelque chose de plus ouvert, plus démocratique ».

Des parlementaires pour l'ancien ministre de l'Intérieur

Les trois parlementaires RPR de Nouvelle-Calédonie prennent position en faveur de M. Pasqua, « qui a essayé de réveiller le RPR », M. Nicon, député de la Haute-Savoie, et M. M. Lafleur, député, et Utiwé, sénateur, a précisé : « Nous ne sommes contre personne mais contre le laxisme et la nonchalance. Nous souhaitons le maintien de M. Chirac à la présidence du mouvement. »

M. Xavier Dugoin, député de l'Essonne, ancien mandataire de M. Carignon, apporte son soutien à M. Pasqua pour « marquer son retour à la Rue de Lille ». Il ajoute dans l'hebdomadaire *Projet* : « Jacques Chirac descend de son cheval avec son sabre à la main pour faire le ménage dans la cour de la caserne. Mais, en nous coupant la tête, il se coupe les pattes. »

M. Dugoin préfère le Pasqua « propriétaire d'acier et nationaliste » et le Séguin « libéral et libéral » aux « tailleurs Chanel de Michèle Barzach ».

M. Pierre Bordry nommé directeur de cabinet du président du Sénat. — M. Pierre Bordry, conseiller spécial du président du Sénat, M. Alain Poirer, a été nommé lundi 22 janvier directeur de son cabinet. Il y remplace M. Bernard Guyonard, devenu sénateur (UC) de Paris après le décès de Dominique Pado, le 18 mai 1989.

[24] le 22 mai 1990 à Paris (Loiret). M. Pierre Bordry est diplômé de l'École supérieure des sciences économiques et commerciales. Chef de cabinet de M. Jean Lecanuet de 1965 à 1967, puis secrétaire général du groupe centriste au Sénat de 1967 à 1968, il a été chef de cabinet de M. Alain Poirer de novembre 1968 à janvier 1987. Conseiller spécial de M. Poirer depuis cette date, M. Bordry a été nommé au tour extérieur conseiller d'Etat en juin 1987.]

posé à accueillir ceux qui sont prêts à le rejoindre.

M. Philippe Séguin a été plus précis en disant à Nancy : « Nous ne cherchons pas un édifice. Nous cherchons à créer sur de nouvelles bases un nouveau rassemblement. »

M. Pasqua, invité de la Cinq dans la soirée, n'a pas repris cette formule. Sévère pour M. Juppé, jugeant « indigne de lui » d'avoir dit qu'il n'avait pas répondu à son offre de synthèse, l'ancien ministre de l'Intérieur a en revanche renouvelé sa confiance à M. Chirac et écrit de fermer les portes. « Jacques Chirac est parfaitement d'accord avec notre ligne politique. Jacques Chirac n'est contesté par personne comme président du RPR. Jacques Chirac est de façon indiscutable à l'heure actuelle, le seul présidentiable. Personne n'a envie d'imposer une décision à Chirac. Si on reconnaît que notre orientation est la bonne, qu'on nous le dise, et il n'y aura plus de problèmes entre nous », a déclaré le sénateur des Hauts-de-Seine, qui souhaite d'ailleurs que « d'ici aux élections nous nous mettions d'accord par la ligne politique ». Et il ajoute : « Tout est possible. »

Interrogé sur sa « ligne », M. Pasqua a souligné que l'on parle « davantage de la partie et de l'identité nationale ». Il a même indiqué qu'à ce sujet, M. Séguin avait « la même approche que lui ».

Ainsi MM. Pasqua et Séguin poursuivent leur campagne interne en vue des assemblées en multipliant les manifestations médiatiques. Conscients de l'ampleur du trouble qu'ils ont provoqué dans les rangs du RPR, ils se sentent toutefois de mettre personnellement en cause M. Chirac qui, au sein du mouvement, n'a pas encore de successeur et qui semble toujours bénéficier de la confiance des adhérents, qu'il rencontre, lui aussi, dans ses réponses à huis-clos avec les délégués départementaux.

ANDRÉ PASSERON

Le Front national renforce ses structures

M. Carl Lang, maître d'œuvre patient et discret

Dans deux mois, le Front national tiendra son huitième congrès national à Nice, du 30 mars au 1^{er} avril. Le mouvement d'extrême droite prépare une nouvelle mutation grâce à une organisation interne confiée au jeune secrétaire général, M. Carl Lang. A terme, il s'agit de mettre en place un « outil » entièrement au service de M. Jean-Marie Le Pen afin de le placer en position de présidentialité. Dans un délai plus court et déjà connu, l'action de M. Lang a pour objectif d'enraciner le Front. Pour lui, la désunion et les querelles de l'opposition sont une subtile qui, à l'en croire, sont tout bénéfique pour les effectifs de son mouvement.

« Vous verrez, il ne fera pas le poids... Il va être balayé... Le Pen l'a nommé là pour avoir les mains libres... Il n'a pas la carrure de Stirbois. » Une brève d'encouragements aussi amicaux que discrets avait salué, en novembre 1988, dans les rangs mêmes du Front national, la nomination de M. Carl Lang au poste de secrétaire général par M. Jean-Marie Le Pen, président du mouvement d'extrême droite. Il est vrai que M. Lang devait assumer la difficile succession de Jean-Pierre Stirbois, mort quelques jours auparavant au volant de sa voiture en revenant de Dreux, où il avait tenu une dernière réunion électorale avant le référendum sur l'avenir de la Nouvelle-Calédonie.

L'entourage du secrétaire général défunt voyait déjà d'un mauvais oeil M. Bruno Mégret, délégué général du Front, emporté, avec ses amis du club de l'Horloge, une victoire politique contre un « blanc bec » âgé de trente et un ans. On ne don-

naît que quelques mois à ce kinésithérapeute entièrement formé dans le sérail lepéniste pour se faire liquider.

L'opinion publique n'était guère plus encline à l'accueillir chaleureusement. Il se voyait affublé d'un « défilé de sale gueule », ce qui n'est pas commun pour un dirigeant de cette formation politique. Peu après sa désignation, un micro-trottoir réalisé par l'édifice FM le décrivait, au choix, comme un officier SS ou un agent du KGB. On peut rêver mieux pour débiter en politique. Aujourd'hui, derrière son bureau de secrétaire général, M. Lang s'amuse de ces comparaisons anciennes. Rien ne s'est passé comme prévu : il n'a pas été liquidé, il a fait le ménage dans le mouvement. Il a placé ses hommes à lui. Soldat sans état d'âme, il répète sa devise : « Je suis et je reste l'homme de Le Pen. Je mets à la tête du mouvement des hommes de la génération Le Pen. »

Le sale boulot

Le délégué général et le secrétaire général n'ont pas livré bataille, l'un contre l'autre. Ou alors elle est restée secrète. Un *modus vivendi* a probablement été trouvé par les deux hommes : la politique pour le premier, l'organisation pour le second. « J'ai fait le boulot propre et Lang est dans les machines », confie le jeune secrétaire général avec un plaisir qui pourrait donner à penser qu'il a fait bien compris que le « sale boulot » lui réservait, à terme, plus d'emprise sur le Front. Depuis sa nomination, il a changé vingt-neuf secrétaires de fédérations, soit près d'un tiers des « patrons » départementaux. Selon lui, le FN est « un mouvement qui arrive maintenant à maturité après des crises de croissance et de décadence, alors que les autres partis de la classe politique — le radeau de la Méduse — sont en plein déclin ».

Depuis les défections de plu-

sieurs conseillers régionaux qui ont rejoint les conservateurs du CNL et depuis la crise interne qui a cassé le Front en Alsace, l'agitation est retombée autour du mouvement de M. Le Pen. Sans vague et sans bruit, M. Lang s'est mis en tête, depuis le mois de septembre, d'en faire un parti.

Il décentralise, il multiplie les sections à la base, il place un nouvel échelon entre le secrétaire de section et le secrétaire départemental : le secrétaire-animateur de circonscription. Il tisse un réseau. « L'organisation du mouvement n'exclut pas auparavant, assure-t-il, car nous devons uniquement une machine électorale et pas un mouvement politique implanté. » Il visite ses fédérations, il fait des séances de bilan avec ses cadres locaux : « Chaque département aura été vu deux fois avant le congrès. »

Organisation, animation, mais aussi information. Tous les mois, le secrétaire général publie un bulletin de liaison intérieur dont le premier numéro est sorti en septembre. M. Lang resserre ses cadres autour de lui car « il faut donner à Le Pen un outil qui soit le plus efficace possible ». M. Mégret ne vient pas d'assurer, de son côté, que le Front national aura atteint le pouvoir « avant la fin de la décennie » ? Assurer ! Assurer ! Ce sont bien les mots fétiches du Front. « J'ai inquiétudes et aux querelles, il faut substituer des certitudes et un légitime », assure M. Lang.

Ex le secrétaire général a doté ce futur parti, tout entier fabriqué pour servir la personne du président, d'une « section des cadres », dont l'appellation n'est pas sans rappeler la célèbre section du PCF qui, pendant des décennies, a fait la fierté de la formation et la promotion de l'encadrement du parti. « On peut avoir les mêmes structures sans avoir les mêmes objectifs », affirme le secrétaire général du FN qui, par ces temps d'effacement à l'Est, a sommé toute l'anticommunisme moderne. Comme si, à ses yeux, les travaux

pratiques de Berlin à Bucarest n'avaient pas besoin d'explication théorique.

« Huit mois avant les cantonales de 1991, nous disposerons d'un outil politique structuré, formé, cohérent », estime M. Lang, qui met en regard les huit mille adhérents officiels recensés en 1982 et les soixante-dix mille inscrits revendiqués aujourd'hui. Son objectif — très ambitieux à deux mois de l'échéance — est de se trouver « le plus près possible de cent mille adhérents » au moment du congrès national du mouvement. On n'y verra « ni courant ni groupe de pression ». Tout cela est bon pour les autres mais pas pour le Front national qui, à l'ombre des souterrains du RPR et de la déconfiture attendue du PCF, fait tranquillement sa pelote, en évitant d'attirer à lui les regards indiscrets. Le moment venu, M. Lang pourra dire comme il le assure dans son bureau : « Le Front national, c'est l'armée de 1805 qui a passé deux ans à se former dans le camp de Boulogne. »

OLIVIER BIFFAUD

■ Fusion à l'extrême-droite. — Le Parti des forces nationalistes (PFN) de M. Alain Rodin et le Mouvement Travail Patrie (MTP) de M. Hugues d'Alauzier ont décidé, le 5 janvier, de fusionner et le PFN a participé, le 13 janvier à Orange (Vaucluse), à l'assemblée générale du MTP. La nouvelle organisation, qui aura son siège à Orange, revendique cinq mille militants. Selon le Front national, elle n'aurait que quelques centaines d'adhérents. A cette occasion, le colonel Chateaubert, dit Conan pendant la guerre, compagnon de la Libération, qui commande une unité parachutiste basée sur Port-Salut en 1956, puis dirigea l'OAS-Constantinois a adhéré au MTP. Il est âgé de soixante-dix-sept ans.

Les « reconstruc-teurs » communistes de Haute-Vienne se regroupent

LIMOGES

de notre correspondant

Sous le sigle ARIAS 87 (Association pour la recherche, l'initiative, l'auto-gestion et le socialisme), les « reconstruc-teurs » de la Haute-Vienne viennent de se constituer en structure organisée. Un collectif départemental de direction de quarante-huit membres a été désigné sous la présidence de M. Marcel Rigout. Il regroupe la totalité des onze conseillers généraux du département, deux des maires adjoints communistes de Limoges, M. Elton Constant et M. Jacques Jourde, tous deux anciens députés, plusieurs élus municipaux (parmi lesquels M. Roland Mazoin, maire de Saint-Junien, la deuxième ville du département) et des syndicalistes salariés (notamment des cheminots CGT) et paysans.

L'association ARIAS 87 affirme « refuser la société capitaliste » ainsi que « l'alternance social-démocrate ». Elle veut militer pour « une autre société démocratique et autogestionnaire » et « contribuer à l'établissement en France de cette société nouvelle en réfléchissant aux expériences du pays d'Europe de l'Est et à celles du PCF ».

G. C.

Le projet sur la sécurité sociale

Le Conseil constitutionnel demande que les étrangers en situation régulière soient traités comme les Français

Le Conseil constitutionnel a achevé, lundi 22 janvier, l'examen des textes de loi, adoptés par le Parlement au cours de sa session d'automne, et qui avaient été soumis à son contrôle. Il a estimé conforme à la Constitution une modification de la loi organique sur les incompétibilités parlementaires assurant les conseillers régionaux aux conseillers généraux et municipaux. Il n'a rien trouvé à redire non plus sur le texte sur l'adaptation de l'exploitation agricole. En revanche, s'il a aussi rejeté les critiques de l'opposition contre la loi portant diverses dispositions relatives à la sécurité sociale et à la santé, il a, à l'occasion de l'examen de celle-ci, rappelé au gouvernement que les étrangers en situation régulière devaient bénéficier des mêmes prestations sociales que les Français.

Le dernier texte modifiant le code de la sécurité sociale aurait pu être adopté sans grande passion, tant les projets fournaient des modifications à la législation sociale sont devenus une habitude. Seulement, les négociations entre la Caisse nationale d'assurance maladie et les syndicats de médecins, sur le renouvellement de la convention des honoraires, ont été interrompues, le gouvernement a profité de cette occasion pour glisser, après l'échec de la Commission mixte paritaire entre sénateurs et députés, dans les derniers moments des nouvelles parlementaires, un amendement permettant la signature de conventions distinctes pour les généralistes et les spécialistes, à la place d'une convention unique.

Relayés les syndicats médicaux, l'opposition a durement contesté cette disposition et ayant été battue à l'Assemblée nationale, a fait appel au Conseil constitutionnel. Confirmant sa jurisprudence, celui-ci a rappelé qu'un premier ministre par intérim pouvait proclamer l'engagement de la responsabilité du gouvernement, qu'un amendement pouvait être déposé à n'importe quelle étape de la procédure législative, et a estimé que l'amendement contesté n'était pas sans

lien avec le texte en discussion, ayant un objet étroitement spécifique, son dépôt n'avait pas « dépassé les limites inhérentes au droit d'amendement ».

L'attribution du minimum vieillesse

Le Conseil n'a pas été plus sensible aux critiques de fond des députés RPR et UDF. Il a estimé que le « recours à une convention (...) vise à diminuer la part des honoraires médicaux qui restera, en définitive, à la charge des assurés sociaux et, en conséquence, à permettre l'application effective [de ce] principe », et que « la possibilité [de] conventions distinctes (...) a pour dessein de rendre plus aisée la conclusion de telles conventions ». Il a aussi considéré que le principe du libre choix du médecin n'était pas remis en cause

puisque « demeure en vigueur l'article L. 162 - 2 du code de la sécurité sociale qui se réfère à des principes démocratiques fondamentaux ».

Les gardiens de la Constitution ont aussi examiné d'autorité d'autres articles de ce projet sur lesquels les parlementaires n'avaient pas attiré leur attention. Ils ont annulé l'extension aux territoires d'outre-mer de la loi sur la recherche biomédicale, leurs assemblées n'ayant pas été consultées comme l'exige la loi fondamentale. Ils ont aussi considéré que l'obligation de saisir le Parlement, avant le 31 décembre 1990, d'une réforme de la tarification des centres de long séjour, avait « le caractère d'une injonction adressée au gouvernement de déposer un projet de loi », ce que ne permet pas la Constitution.

Un message politique

par Thierry Bréhier

DIRE le droit permet, parfois, de lancer des messages politiques. Le conseil constitutionnel vient encore de montrer. En annulant une disposition qui privait certains étrangers du bénéfice d'aide aux personnes âgées, il rappelle, avec force, que la solidarité doit s'exercer envers tous ceux qui vivent sur le territoire de la République, qu'ils soient Français ou non.

Certes, la formulation de sa décision prouve qu'il a été sensible à la situation particulière des vieux « travailleurs ne disposant même pas du minimum vieillesse pour survivre ». Certes, il confirme ainsi une jurisprudence du conseil d'Etat qui, le 30 juin 1989, avait interdit au Conseil de Paris de réserver l'allocation pour la naissance du troisième enfant, qu'il créait, aux seuls nationaux. Mais sa prise de position ne peut être isolée du débat passionné sur l'immigration. Il n'est pas indifférent que cette haute autorité rappelle — en ce moment — que la Constitution impose que les étrangers

soient traités en respectant les grands principes de la République. A l'évidence nombre de propositions lancées ici ou là l'oublie.

Sur un plan strictement juridique, l'imperfection du système actuel de contrôle de la constitutionnalité apparaît flagrante. Les neuf sages du Palais-Royal n'ont pu qu'annuler la disposition votée par le Parlement, ce qui remet automatiquement en vigueur la rédaction antérieure du code de la sécurité sociale, qu'ils ne pouvaient annuler puisqu'ils n'ont le droit de s'intéresser aux lois qu'avant leur promulgation. Or, à l'évidence, celle-ci est tout autant anticonstitutionnelle. La décision du Conseil ne peut valoir qu'incitation morale au gouvernement et au Parlement de modifier cette législation contraire à la loi fondamentale.

Voilà, une nouvelle fois, confirmé, l'intérêt de permettre aux citoyens de saisir le conseil constitutionnel de la législation existante. C'est la seule manière d'épurer nos codes de toutes les dispositions qui y figurent, bien que contraires à la Constitution.

Le n° 159 de

FRANCE PAYS ARABES

vient de paraître

Le dialogue euro-arabe un défi relevé.

Témoignage : Palestine An III de l'Intifada.

La parole aux Arabes.

La présidence de la République libanaise, une fonction à haut risque.

Le colloque international sur le pétrole, etc.

Les rubriques économique, culturelle, la chronologie

36 p. - 15 F

En vente dans les kiosques et librairies - Spécimen sur demande.

FPA : 14, rue Augustin

75007 Paris - Tél. : 45.55.27.52.

Th. B.

POLITIQUE

L'élection de Cannes

La palme de la confusion

Le premier tour de l'élection municipale partielle de Cannes organisée après l'annulation par le Conseil d'Etat, le 22 décembre, du scrutin de mars 1989 aura lieu le dimanche 28 janvier. En mars 1989, la liste conduite par M. Michel Mouillot (UDF-PR) avait emporté de 581 voix, au deuxième tour, sur celle du maire sortant (RPR), M. Anne-Marie Dupuy. Sept listes sont en présence. Après la tentative avortée de la constitution d'une liste d'union de l'opposition, la droite part, à nouveau, en ordre dispersé, mais la zizanie règne aussi à l'extrême droite et dans le camp de la gauche, sans épargner les écologistes...

CANNES

de notre correspondant régional

A Cannes, la palme... de la confusion. En mars 1989, au moins, l'affrontement était clair. Un léopardien ambiteux, M. Mouillot, défait, dans une primaire sauvage, une gaulliste de la première heure, M. Dupuy, maire sortant investie par l'UDF et le RPR et incarnant la légitimité face à l'usurpateur... Dix mois plus tard, la situation s'est considérablement obscurcie. Encore tout à l'heure, de sa défaite, le RPR s'était d'abord résolu à prendre sa revanche en présentant sa propre liste face à celle de M. Mouillot, soutenu, cette fois, par l'UDF tout entier et non plus, seulement, par M. Létard et le PR.

Le maire invalidé n'avait pas été sanctionné, de surcroît, par le Conseil d'Etat pour des tracts « portant des imputations injurieuses et diffamatoires mettant en cause l'honnêteté et la vie privée de M. Dupuy ». L'ancien maire de Cannes, bien que « meurtri » par la précédente campagne, aurait même accepté de reprendre le harnais, fût-ce en alliant au-devant d'un « massacre pour l'honneur du RPR ». Le mouvement gaulliste songeait plutôt au parachutage d'une personnalité nationale. Par exemple, l'ancien ministre de la sécurité, M. Robert Pandraud, dont le nom fut publiquement cité.

« Pieds nus et la corde au cou »

Pression sur M. Mouillot ou intention réelle qui aurait été prudemment révisée à la lumière d'un sondage peu encourageant ? La Rue de Lille se ravisa et M. Chirac trancha, dès le 5 janvier, en faveur d'une alliance de raison avec le maire invalidé qu'il avait, naguère, traité de « mado-ri ». Inflexible, M. Dupuy lui remettait, sur-le-champ, sa démission du RPR. Il y aurait donc, vaille que vaille, une liste d'union. Même si celle-ci était aussitôt contestée par l'entrée en lice d'une autre liste de droite, conduite par M. Lucien Jarry, auteur du recours victorieux au Conseil d'Etat et ancien adjoint (ex-UDS) de M. Dupuy, qui acceptait de la cautionner par sa présence en serre-file.

Il était dit, pourtant, que la chronique cannoise ne s'arrêterait pas à cet épilogue. Le 17 janvier, le RPR dénonçait l'accord, à peine conclu et se retirait de la compétition au motif que

M. Mouillot n'avait pas respecté ses engagements pris par écrit. Explication : les candidats UDF et RPR devaient figurer à parité sur sa liste aux quarante premières places réputées éligibles. Mais le maire invalidé n'avait réellement offert que six places nouvelles au RPR, les quatorze autres étant déjà occupées, selon lui, par des élus sortants de son équipe appartenant au mouvement. Or un certain nombre de ceux-ci n'auraient été « habilités RPR » que pour la circonstance.

M. Mouillot, rassuré par la tournure des événements, était, il est vrai, en position de force. « Nous sommes allés à la négociation pieds nus et la corde au cou », admet un négociateur local. En proclamant que le responsable départemental du RPR, le député Christian Estrosi, s'était « fait rouler dans la farine », le secrétaire général du RPR, M. Alain Juppé, se donnait, quoi qu'il en soit, le beau rôle à l'égard d'une fédération passée, en majorité, dans le camp des radicaux. MM. Pasqua et Séguin. La rupture ne marquait pas, pour autant, le terme du feuilleton.

M. Jacques Dozol, conseiller général RPR de Cannes-Centre, avait primitivement refusé de participer, en seconde position, sur la liste de M. Mouillot et avait promis à M. Chirac de rester en dehors du scrutin. Le RPR ne soutenait plus personne, il se laissait convaincre, du coup, de prendre la tête de la liste. M. Jarry, qui compte, elle, une bonne quinzaine de RPR. Les électeurs cannois de l'opposition auront d'autant plus de mal à s'y retrouver que d'anciens colistiers de M. Dupuy sont passés chez M. Mouillot. Pour le maire invalidé, qui dénonce « la fumisterie

de la rupture », la liste Dozol est celle « de la division et de la revanche ». Mais, inversement, M. Dupuy se considère, elle, comme « le vrai maire sortant ». M. Mouillot restant, donc, comme, en 1989, « le seul directeur »...

M. Albert Peyron, ancien député des Alpes-Maritimes, qui conduit la liste du Front national, a beau affirmer, de son côté, que « les ports de la bande des quatre sont tous en crise », l'extrême-droite n'en est pas moins, elle aussi, en proie aux démons de la dissidence. L'ancien tête de liste du parti d'extrême droite en 1989, M. Jean-Bernard Pinaud, mécontent d'avoir dû lui céder sa place, a, en effet, démissionné du FN et présente une liste concurrente qui accuserait près de la moitié de candidats répénistes. D'ailleurs, M. Peyron, qui le qualifie de « sous-marin de Mouillot », l'a voué « aux poubelles de l'histoire ».

« Je suis un communicant »

A gauche, rien de nouveau. Les socialistes, comme lors de la précédente consultation, ne sont pas parvenus à s'entendre avec les communistes, qui auraient refusé, à la fois, la place - non garantie éligible - qui leur était offerte et la publication d'un communiqué commun sur... les événements survenus dans les pays de l'Est. Du côté des écologistes, on s'est aussi chamaillé. Les Verts, s'estimant « majeurs », ont repoussé les offres d'alliance d'Alternative rouge et verte (fusion de la Nouvelle Gauche et du PSU), qui a rejoint le PS. Ils contestent également la représentativité de Région verte, un mouvement regroupant ceux élus « verts » qui, de son côté, a choisi de soutenir... M. Mouillot.

Ce mouvement vibronnant qui a agité les partis ne s'est pas traduit dans la campagne, qui s'est déroulée dans le calme. Le conseil municipal de Cannes a tenu, le 22 janvier, sa séance de consultation. M. Mouillot a axé la sienne sur son bilan, qui, en dépit d'un mandat très écourté, ne manque pas de réalisations. Il

met notamment en relief ses initiatives dans le domaine de la sécurité, qui constitue sa « préoccupation prioritaire » (réorganisation de la police municipale, création d'unités de police et de flotage dans les quartiers, plan de télé-surveillance, etc.).

Il se targue aussi d'une gestion plus rigoureuse que celle de ses devanciers, n'excluant ni le développement économique ni la solidarité liée à son souci de « convivialité ». « Ma force, dit-il, est que je suis un communicant ».

Sur ce terrain-là, en effet, l'ancien directeur de la région publicitaire de FR3 a quelques longueurs d'avance sur ses adversaires. Ceux-ci l'ont attaqué essentiellement sur ses projets immobiliers dans le quartier de La Bocca, à l'ouest de Cannes, où une société d'économie mixte a été créée pour aménager 30 hectares en bordure de mer. « Il renvoie l'ascenseur aux promoteurs Stibois... Le placide M. Dozol, un ancien inspecteur central des impôts qui milite depuis des décennies dans les organismes sociaux de la ville et jouit d'une excellente image, pense lui aussi qu'il peut accrocher M. Mouillot. Mais celui-ci ne se fait pas trop de soucis pour sa réélection...

M. Henri Rossi, tête de liste du PS, conseiller municipal sortant, compare tout bonnement, lui, la

fièvre immobilière de Cannes à celle du pétrole à Dallas. Quant à M. Paul Vogel, le leader des Verts, un proche d'Antoine W... ter, qui préconise l'utilisation de minibus électriques à énergie solaire et l'interdiction de la circulation automobile sur la Croix-Blanche, il s'indigne que l'on puisse bafouer « le droit à la mer » des Boccassiens.

Le Front national, qui rêve de doubler son score de mars 1989 (14,02 % au premier tour), a déployé de grands moyens. M. Le Pen qui était déjà venu annoncer la candidature de M. Peyron entre les fêtes, est revenu passer deux jours à Cannes où il s'est multiplié de visites de marchés en conférence de presse et en meeting. Son épouse, M. Peyron M. Charles de Chambrun, le maire de Saint-Gilles (Gard), MM. Yvon Blot, Bruno Mégret, Mme Marie-France Stibois... Le placide M. Dozol, un ancien inspecteur central des impôts qui milite depuis des décennies dans les organismes sociaux de la ville et jouit d'une excellente image, pense lui aussi qu'il peut accrocher M. Mouillot. Mais celui-ci ne se fait pas trop de soucis pour sa réélection...

GUY PORTE

Une élection municipale partielle

Yvelines : Meulan (1^{er} tour).

Inscr. : 4 523 ; vot. : 3 189 ; abst. : 29,49 % ; suff. expr. : 3 044. Liste d'union de la droite conduite par M. Marie-Thérèse Pirotti, app. UDF, 1 593 voix (52,33 %), 22 sièges ; liste d'union de la gauche, conduite par M. Guy Polier, PS, 1 451 (47,66 %), 7 sièges.

Le tribunal administratif de Versailles avait annulé, le 22 juin dernier, les élections municipales de mars 1989 en raison de la violence verbale à laquelle avait donné lieu la campagne précédente le scrutin et au regard de l'absence de vote (4 suffrages séparant les deux listes au

second tour). M. Pirotti, dans un premier temps, avait déposé un recours au tribunal administratif. Le Conseil d'Etat avait pris acte de l'annulation le 28 juillet, confirmant ainsi l'annulation décidée par le tribunal administratif.

Les résultats du premier tour de mars 1989 avaient été les suivants : Inscr. : 4 594 ; vot. : 3 329 ; abst. : 26,12 % ; suff. expr. : 3 239. Liste conduite par M. Pirotti, 1 340 voix (41,37 %) ; liste conduite par M. Polier, 1 126 (34,76 %) ; liste conduite par M. Coess, RPR, 773 (23,86 %).

Au second tour, la liste de M. Pirotti l'emportait avec 1 581 voix (50,09 % et 22 sièges) contre 1 575 (49,90 % et 7 sièges) à M. Polier sur 4 586 inscrits, 3 334 votants (soit 26 % d'abstention) et 3 156 suffrages exprimés.

Au conseil régional Rhône-Alpes

M. Millon confronté aux difficultés d'une majorité relative

LYON

de notre bureau régional

« Si le budget n'est pas voté, j'irai dans chaque ville, dans chaque canton expliquer pourquoi tous les chantiers sont arrêtés ». A l'approche de la session budgétaire, M. Millon, président du conseil régional Rhône-Alpes, a tenu, le 24 janvier, sa séance de consultation. M. Charles Millon, agit cette menace vis-à-vis de ses différents groupes d'opposition, c'est sans doute que le président du groupe UDF à l'Assemblée nationale se trouve, dans sa région, dans une situation assez comparable à celle de M. Michel Rocard au Palais-Bourbon, sans même avoir la possibilité de recourir à l'article 49-3. Depuis le ralliement, en 1988, de M. Michel Durafour, ministre de la fonction publique et conseiller régional de la Loire, à la majorité présidentielle, l'écueil de la région Rhône-Alpes ne dispose plus, en effet, que d'une majorité relative (1).

L'an dernier, le vote du budget avait pu être acquis grâce à l'« abstention stimulante » du groupe socialiste, « étant donné le caractère urgent et quantitatif et qualitatif » du budget de la région. Mais, pour des raisons diverses, telles que la proximité du congrès de Rennes ou le rôle national désormais joué par M. Millon, il n'est pas du tout certain que la nouvelle majorité puisse disposer de la majorité absolue (24 % par rapport à 1989) suffisante, cette année, à contenter les élus socialistes. Au travers d'une batterie d'interrogations, dont l'incidence financière globale représente environ 5 % du budget, ceux-ci réclament notamment un effort accru en matière de logement, de transports et d'enseignement, tout en repoussant les crédits prévus pour les lycées privés. Le groupe communiste, de son côté, propose un « budget vérité », principalement destiné à démontrer l'insuffisance des transferts de crédits de l'Etat en direction des régions. Enfin, la conséquence de l'augmentation des moyens donnés à la région, à savoir une hausse de la fiscalité directe de 38 %, paraît devoir décourager le Front national de parvenir à une « abstention complaisante ». Celui-ci a d'ailleurs fait savoir qu'il ne se satisfait pas d'une simple déclaration sur la limitation de la fiscalité régionale dans l'avenir, mais qu'il lui

faudrait « une place » pour contrôler un tel engagement.

Au début de la session qui s'ouvre, mercredi, à Lyon, la marge de manœuvre de M. Charles Millon est donc étroite. A sa gauche comme à sa droite, chacun a jusqu'ici haussé la barre. Mais, outre qu'il ne lui déplairait sans doute pas, in fine, d'aller effectivement porter le fer « dans chaque ville, dans chaque canton » contre un éventuel « cartel des non », M. Millon a pour lui le précédent de la région Ile-de-France (le

Monde du 19 janvier) où, dans une situation comparable, le budget de son collègue (RPR), M. Pierre-Charles Krieg, a pu être adopté.

J.-L. S.

La succession de Charles Henu

M. Gilbert Chabroux futur maire de Villeurbanne ?

LYON

A la suite du décès de Charles Henu, le conseil municipal de Villeurbanne (Rhône) se réunira vendredi 26 janvier pour procéder à l'élection de son nouveau maire. Lundi 22 janvier, le groupe socialiste, majoritaire au conseil, a choisi « à l'unanimité » et par son conseil de « légitimité » M. Gilbert Chabroux comme candidat. Ce socialiste de cinquante-six ans occupait jusqu'à la fin de son premier mandat la fonction de conseiller municipal de Villeurbanne de 1965 à 1971, élu sur la liste d'Etienne Bagnaire (SFIO). En 1977, il rejoignait le candidat Charles Henu, qui battait le maire sortant.

Professeur agrégé de physique, marié, un enfant, M. Chabroux a été conseiller général du canton de Villeurbanne-centre depuis 1982. L'héritage politique de Charles Henu est ainsi partagé avec un autre prétendant : M. Jean-Paul Bret, qui était son suppléant à la députation, rejoint l'Assemblée nationale. Néanmoins, il monte d'un cran dans la hiérarchie municipale en devenant le nouveau premier adjoint.

J.-L. S.

M. Dumas dénonce « l'entreprise de dispersion de la famille miterrandiste »

M. Roland Dumas, ministre d'Etat, ministre des affaires étrangères, a adressé aux militants socialistes de la Dordogne, son département, une lettre dans laquelle il explique sa « neutralité » et sa « discrétion » dans la préparation du congrès de Rennes. « Je n'ai pas voulu participer à l'entreprise de dispersion de la famille miterrandiste, car je la crois néfaste pour le parti », écrit M. Dumas. Il ajoute qu'il ne lui a « pas paru souhaitable que le ministre chargé de représenter la France à l'étranger, en harmonie avec le chef de l'Etat, apparaisse comme maître de trop près aux débats internes ».

« Je me suis limité à prêcher la conciliation, en demandant que tous fassent passer leurs ambitions personnelles devant les intérêts légitimes - après l'intérêt majeur du Parti socialiste », continue M. Dumas.

Le ministre des affaires étrangères écarte la motion de M. Jean-Pierre Chevènement, qui ne lui « paraît pas correspondre à l'orientation que nous devons donner à notre politique, notamment sur la construction européenne », et celle des amis de Michel Rocard (NDLR : signée, en fait, par le premier ministre lui-même), qui « ne répond pas aux aspirations sociales d'une partie importante du pays ». « Les autres sensibilités », ajoute-t-il, incarnées par Lionel Jospin et Laurent Fabius, « n'ont, à mes yeux, qu'un inconvénient : elles sont encore trop éloignées l'une de l'autre pour que nous puissions porter de rapprochement. J'espère qu'il en ira autrement bientôt ».

Toul, la ville sans maire

Depuis l'incarcération de M. Gassot, chacun à l'hôtel de ville fait son travail « comme si de rien n'était »

TOUL (Meurthe-et-Moselle)

de notre envoyée spéciale

En apparence, rien n'a changé. Les lettres triées par le secrétaire et les dossiers sont comme d'habitude, lundi 15 janvier, éparpillés sur le bureau de M. Jacques Gossot, le maire (RPR) de Toul absent de la mairie depuis le 15 décembre dernier pour cause d'incarcération. Dans les couloirs de marbre et de béton de l'imposant bâtiment aux façades néoclassiques, chacun - du secrétaire général au balayeur - fait son travail « comme si de rien n'était ».

A l'extérieur de la mairie, dans les rues de la ville, les passants interrogés soupirent en rentrant la tête dans les épaules : « On ne va tout de même pas s'arrêter de vivre parce que le maire est en prison ». A peine une affiche de promotion de l'Est républicain, placardée sur la porte de la maison de la presse de Toul, fait-elle allusion au rôle de M. Gossot dans « l'affaire dite des fausses factures de Nancy ».

Rien ne semble avoir changé et pourtant tout est remis en cause : on ne parle plus de l'incontournable « Monsieur Gossot » qu'on passait et non sans une pointe de compassion pour cet homme qui « a été un très bon maire même s'il a gâché sa vie et celle de sa famille ». Le nom de cet ancien maire, depuis 1971, était, en effet, irrémédiablement associé au développement industriel de cette ville de 20 000 habitants, enfermée jusque dans les années 60 dans son carcan de ville-garnison.

Affaires courantes

Conseiller général de Toul, M. Gossot s'était taillé un véritable empire dans le tissu associatif et politico-économique local : il cumulait, au moment de son arrestation, pas moins de seize présidences de syndicats mixtes, d'associations et d'offices divers tant au niveau municipal que départemental.

« Nous sommes déjà entrés dans l'ère post-Gossot », affirme aujourd'hui M. Aloys Geoffroy, conseiller général (UDF-rad) de Toul-Sud, qui conduisait, aux dernières élections municipales, une liste UDF dissidente. Quant à M. Jean Dalier, premier adjoint depuis 1972 et qui assure, conformément à la loi, toutes les préro-

gatives du maire en son absence, il ne laisse guère d'espoir aux habitants d'un éventuel retour aux affaires de l'inculpé : « C'est comme au football : parfois, on joue mieux à dix qu'à onze ».

Pour l'heure, le maire de Toul tarde à se démettre de ses mandats, au grand dam de ses vingt-trois « amis » de la majorité municipale qui jugent leur situation « intenable ». Dans la mesure où ils s'affirment « totalement étrangers aux faits reprochés à M. Gossot ».

Mais si cette « pénible période » s'annonce politiquement délicate, elle n'a pas pour le moment enrâlé la machine administrative.

Ainsi, l'arrestation du maire n'a pas empêché le conseil municipal, réuni trois jours plus tard en séance publique, d'augmenter les tarifs de licences pour les débits de boissons ou d'autoriser « le maire ou son représentant » à ester en justice pour une affaire d'accident de la circulation. Quarante minutes de délibération au total, sous l'œil attentif de trois chaînes de télévision et d'une soixantaine de curieux, afin de permettre à la majorité municipale, indifférente aux cris d'orfraie de l'opposition, d'« expédier les affaires courantes ».

Du point de vue de la gestion communale, les affaires de M. Gossot étaient de toute façon en ordre. « Toutes les grandes orientations municipales avaient été lancées en septembre », rappelle M. Gérard Commené, secrétaire général de la mairie, qu'il s'agit de la construction d'une médiathèque, de l'aménagement de la zone industrielle de Toul-Croix de Metz ou de la construction d'une usine d'incinération de déchets. « Nous venons d'être réélus », ajoute M. Dalier. Chacun avait son boulot. Même le vote du budget pour 1990 qui se déroula traditionnellement au mois de mars, ne sera pas un échec, estime-t-il.

L'absence du maire ne s'est, de la même manière, pas encore fait sentir dans les différentes instances qu'il présidait. Initialement prévue le 3 janvier, une réunion du conseil d'administration de l'hôpital Saint-Charles - dont M. Gossot est président de droit - a certes été ajournée, mais « il n'y avait pas d'urgence, le budget pour 1990 ayant été adopté en novembre », excuse la directrice de l'établissement, M. Danielle Portel.

Même situation au syndicat mixte pour la réalisation de zones industrielles en Meurthe et

Moselle où M. Gossot siégeait en qualité de président du syndicat vice-président du conseil général et maire de Toul. M. Dalier n'entend pas de toute façon s'immiscer dans les méandres des nombreuses « casquettes » de l'inculpé - même la collaboratrice de ce dernier s'y égare ! -, le premier adjoint estimant qu'« il y aura bien quelques volontaires parmi les 18 000 Toulousiens pour reprendre en main ces associations... ». Et il a d'ores et déjà remis la présidence du district urbain de Toul au doyen d'âge de l'instance, le maire d'Ecrouves.

Le partage des « gâteaux »

Une partie à fleurs mouchetées se joue, en revanche, au sein de la droite municipale (1) pour se partager les « gâteaux » que d'aucuns jugent « un peu rassis ». Ainsi, M. Geoffroy qui avait pris ses distances avec le maire depuis 1985, presse les vingt-trois élus de la majorité RPR de se démettre de leur mandat et d'organiser de nouvelles élections.

Le conseiller général de Toul se montre toutefois beaucoup moins virulent qu'il avait essentiellement fait campagne sur le thème de la morale politique, de peur de se voir accuser de « tirer les marrons du feu ».

Les conseillers majoritaires ont, pour leur part, annoncé qu'ils ne démissionneraient pas de leur mandat et clament leur virginité dans cette affaire des fausses factures, sans pour autant, préciser, « tirer sur l'ambulance ». Sans compter, ajoute M. Dalier, que cette vacance du pouvoir pourrait bien susciter de nouveaux appétits au sein de cette majorité.

Un maire en prison, des élus sur le qui-vive, des organismes qui expédient les affaires courantes et une population qui a honte de l'image désastreuse de sa ville, Toul est décidément à des années-lumière de sa dernière heure de gloire, le 9 décembre, lorsque l'enfant du pays, le bonnet René Jacquet, ex-champion du monde, était fait maire, sa rentrée victorieuse sur un ring.

VALERIE DEVILLECHABROLLE

(1) La droite a représenté 78,36 % des voix au second tour des élections municipales.

15. « Les Trois Grâces » en Californie
20. Le conflit autour de la Cinq

CHRISTIAN CHARTER

SOCIÉTÉ

MÉDECINE

Les internes et les chefs de clinique de la région parisienne ont repris la « grève des urgences »

Au terme d'une manifestation nationale qui a réuni environ 3 000 personnes (1 500 selon la police, 8 000 selon les organisateurs), les internes et les chefs de clinique de Paris et de la région parisienne ont voté le lundi 22 janvier le principe d'une « grève des urgences » de deux jours le mardi 23 et mercredi 24 janvier. Reçus auparavant par M. Claude Evin, ministre de la santé, les représentants des internes et chefs

de clinique ont estimé qu'aucune avancée n'avait été faite. Après de M. Evin, on confiait toutefois avoir bon espoir d'une reprise rapide des négociations conventionnelles.

Pour sa part, le conseil d'administration de la Caisse nationale d'assurance maladie des travailleurs salariés (CNAMTS) a proposé la création d'une rémunération spécifique pour les

anciens chefs de clinique installés dans le secteur libéral. Cette initiative a été perçue par les grévistes comme une tentative de division des internes et des chefs de clinique. Commentant le mouvement de grève, M. Jean-Jack Quennessen, porte-parole du Parti socialiste, a déclaré que l'on n'a pas le droit de prendre les hôpitaux et les malades en otage. « Il est souhaitable que l'on sorte de cette situation par la

« négociation », a-t-il ajouté, en jugeant cependant qu'il était « abusif de demander à avoir le droit de pratiquer des honoraires libres à la sortie de l'hôpital ».

Une nouvelle assemblée générale aura lieu mercredi 24 janvier pour déterminer la suite à donner au mouvement.

Une journée fébrile

Malgré les parapluies, les blouses blanches sont trempées. Autour du carrefour des Gobelins, à deux pas de l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière, à Paris, les internes et les chefs de clinique patientent sous la pluie avant le départ de la manifestation. Une heure et demie de retard. En tête du cortège, les responsables attendent l'arrivée du camion de sonorisation qui doit accompagner les manifestants jusqu'à la place Vauban, aux Invalides. « Il faut y aller, plaide l'un d'eux. Les gens se fatiguent. Les mous s'en vont et les durs restent. C'est idiot. » Ses confrères s'insurgent. « On n'est pas à la CGT. Même avec les durs », on ne craint pas les débordements !

Le cortège s'ébranle derrière une banderole blanche proclamant : « Liberté et qualité de la médecine pour tous ». Les slogans célèbrent la médecine libérale, les cahiers dénoncent le « dilatoire » du gouvernement, les badges affirment : « Le choix du médecin, une liberté ». « Bonne année, bonne santé, mais qui va vous soigner ? » scandent les manifestants. La province est là en nombre : la manifestation rassemble des groupes de Linoges, Poitiers, Dijon, Rouen, Toulouse, Nantes, Tours, Lille et Bordeaux.

« Nous sommes moins concernés que les Parisiens, parce que nous pouvons nous installer plus facilement », explique un interne de Lille. Mais il s'agit aussi d'une question de principe. Le gouvernement a gelé le secteur à honoraires libres sans consulter. Il veut tuer la médecine libérale et fonctionnaire.

ser les médecins. Ses camarades approuvent. L'hôpital est épuisant, ajoutent-ils, mais il leur restait l'espoir de « s'installer » pour enfin avoir un revenu « décent ». Ils l'ont, disent-ils, désormais « perdu ».

« Nous ne sommes pas des nantis », poursuit un interne en radiologie, qui porte une banderole exigeant la « défense de la médecine libérale ». « Nous avons, dit-il, suivi un cursus long et éprouvant, et nous sommes mal payés à l'hôpital. Nous avons le droit de demander un revenu qui corresponde à notre formation. » Interne à l'hôpital Lariboisière, à Paris, il gagne 8 500 francs par mois, chiffre auquel il faut ajouter la rémunération des nuits de garde passées à l'hôpital. « C'est moins qu'un plombier, lance l'un de ses compagnons. Pourtant, nous avons onze, parfois douze années de formation derrière nous. Si on ne reçoit pas rapidement, dans dix ans, personne ne voudra plus se lancer dans des études de médecine. »

Il est 14 h 45 quand la manifestation arrive au pied de l'immeuble de la Caisse nationale d'assurance-maladie des travailleurs salariés (CNAMTS), avenue du Maine. Surprise : aucune délégation ne demande à être reçue, alors que le conseil d'administration doit se réunir un quart d'heure plus tard. On n'attend pas le moindre slogan à l'adresse des gestionnaires de l'assurance-maladie.

Les internes et chefs de clinique de l'hôpital Antoine-Bécère de

Claumont sont dans le cortège, eux aussi. Ils ont été les seuls, mercredi dernier, à approuver le texte de M. Claude Evin. Les seuls à voter en salle de garde, dans la matinée, contre la grève des urgences, qui sera adoptée le soir même en assemblée générale. « Je ne souhaite pas qu'on se lance dans une grève dure et illimitée, souligne une interne. Ce serait acceptable si nous nous battons contre une loi ou un décret, mais nous cherchons à faire pression sur les négociations conventionnelles. C'est différent. Il faut sans doute mieux arrêter la grève, rester vigilants, et reprendre le mouvement si le résultat des négociations est négatif. » La grève des soins est difficile, ajoute-t-elle. On ne peut pas faire ce métier à moitié.

« Le summum »

A 18 h 25, M. Maurice Derlin, président de la CNAMTS, réunit une conférence de presse. Il est rejoint par le vice-président, M. Emile Boursier (CNFP). Les négociations sur la convention médicale, reconnaît-il, ont débuté en avril 1989 et sont dans l'impasse depuis un mois et demi, avec un petit sursis, il se dit « honoré » que le gouvernement lui ait confié la mission de déboucher un conflit qui, pourtant, ne concerne pas directement l'assurance-maladie. M. Derlin fait état de son admiration pour les chefs de clinique qui constituent, selon lui, « le summum du corps

médical français ». En revanche, pour les internes, on verra plus tard. Quant aux chefs de clinique installés avant décembre 1971, M. Boursier tranche : « Nous ne nous occupons que des gens en grève... »

Les « gens en grève », réunis au même moment en assemblée générale à la Pitié-Salpêtrière, sont surpris. Entassés dans un amphithéâtre de quatre cents places, les internes et chefs de clinique attendent avec impatience le vote sur la grève des urgences. Malgré la mise en garde du président du syndicat des internes, qui plaide pour la poursuite de la seule grève des soins, plus « efficace » et toujours « mieux suivie ». Malgré les hésitations des représentants des grandes salles de garde, qui craignent souvent « l'impréparation ». « Pour que la grève ait un poids, il faut qu'elle soit bien organisée, affirme un responsable de l'hôpital de la Pitié. Il est impossible de la voter pour demain si on veut que les gens aient l'image d'un mouvement cohérent et responsable. Organiser ce soir une grève des urgences à la Pitié, c'est tout simplement illusoire. »

La salle gronde. Le micro s'échappe. Sur l'estrade, les représentants des salles de garde hésitent à déclencher une nouvelle grève des urgences se font chahuter. Le représentant de l'hôpital Boucicaut demande un vote « à tête froide » vendredi. Il est sifflé. « C'est une décision grave, poursuit un représentant de l'hôpital Bichat, à Paris.

On ne la prend pas en pleine assemblée générale, en quelques minutes. Il nous faut du temps et un échafaudage. Mais la salle s'impatiente et demande à voter. Elle applaudit le représentant de l'hôpital Necker, qui s'empare du micro pour défendre une grève des urgences de deux jours, mardi et mercredi. « Pour aller vite, il faut être dur, lance-t-il. Si on recule ce soir, on est perdu. »

Les propositions de la CNAMTS aux chefs de clinique sont rejetées en quelques minutes. « Qui est chef de clinique ? », demande au micro un représentant de l'hôpital Avicenne. Des centaines de bras se lèvent. « Qui accepte les propositions de Derlin ? », Silence. « Nous continuons ! », conclut l'orateur. Dans la salle, certains chefs de clinique soupirent. « C'est tout de même difficile de lever la main. »

Chauffés à blanc

Les internes de médecine générale (IMG), réunis dans l'amphithéâtre voisin, viennent à leur tour voter. « La grève des urgences met la population du côté d'Evin », soulignent-ils. Il faut en être conscient avant de la faire. Je ne suis pas certain que nous allons la gagner. Un orateur tente de calmer la salle. « Ceux qui sont ici sont chauffés à blanc, explique-t-il, mais je ne suis pas sûr que ceux qui sont restés à l'hôpital soient très enthousiastes. » La salle proteste. « A déposé un préavis de grève », demande-t-on encore à la tribune. La province peut-elle suivre ce mot d'ordre ? Les grévistes s'impétient. « On en parle depuis vendredi dernier. Il fallait y penser avant. » Les négociateurs proposent un premier vote à main levée. Sur le principe, puis, sur la durée. Les bras se lèvent dans la confusion.

Le représentant de l'hôpital Bichat reprend la parole pour demander un vote à bulletin secret dans toutes les salles de garde. « On part la fleur au fusil. On va droit au casse-pipe. » Qui, dans cette salle, peut s'engager et dire que son CHU est prêt à faire la grève des urgences ? demande un autre. La réponse perd dans le brouhaha. Le président du syndicat des chefs de clinique de Paris, Jean-Yves Le



Goff, soutient lui aussi le vote à bulletin secret. En vain. Un deuxième vote à main levée intervient. Les partisans de la grève des urgences sont nettement majoritaires. « Je propose que l'on se prononce lors de la prochaine assemblée générale », interrompt un orateur. La salle refuse. Un troisième vote à main levée intervient. Les partisans de la grève des urgences, cette fois, est adopté. Elle aura lieu mardi et mercredi.

Il y aura ainsi eu une nette impression de flottement, le début d'un certain essoufflement. On comprend que la proposition du président de la CNAMTS laisse des traces, plusieurs chefs de clinique reconnaissant en privé qu'il s'agit là d'un acquis indéniable.

Que va-t-il se passer maintenant ? La grève conduira les administrations hospitalières à réquisitionner de nombreux internes, les chefs de clinique pouvant, quant à eux, plus facilement se faire remplacer par des praticiens hospitaliers ou des patrons de rang A. Une nouvelle fois, les négociations sont bloquées et le conflit dans l'impasse. A moins que ne se dessine un mouvement de reprise du travail progressif, notamment chez les chefs de clinique, certains d'entre eux ne cachant pas leur inquiétude de voir une nouvelle fois des médecins hospitaliers se lancer dans une grève des soins et des urgences qui eût été impossible il y a quelques années encore.

ANNE CHEMIN
et FRANCK NOUCHI

DIAGONALES

LES abus de langage sont vieux comme le langage même. Aristophane se moquait déjà des jargonneux. Molière a réglé leur compte aux précieuses. Rien n'y fait. L'hydre repousse. La complication inutile attire les esprits faibles comme un remède à l'angoisse de ne pas penser assez, de manquer les trains à la mode.

La nouvelle censure apparue vers 1980 en même temps que la cuisine du même nom a perdu de sa virulence, sirote calmée les épigones de Roland Barthes, qui, sans prêter la savantasse, y incitait par sa séduisante manie de l'étymologie. Le secteur où le pédantisme continue de sévir se trouve malheureusement celui où il peut faire le plus de dégâts, puisque au travers des théories pédagogiques, c'est l'enfance qui est exposée.

Entendons-nous. Rien n'est injuste comme de faire le procès global des enseignants. L'école n'est que crises sociales qu'elle n'a en rien fondées, contrairement à ce que voudraient faire croire les pourfendeurs obsessionnels du maréchalisme et des chefs d'orchestre clandestins. La faute à qui si la population scolaire est de plus en plus nombreuse, compositée et sollicitée par d'autres événements que la classe ?

Les parents qui ne lisent guère et parlent eux-mêmes la langue basique des médias sont malvenus de réclamer pour leurs rejetons un purisme qu'ils bafouent sans vergogne. « Les élèves dissertent sur Boris Vian et ils n'ont même pas entendu parler de Racine ! » s'indignent-ils, tout en se gardant bien de « relire leurs chers classiques » — formule consacrée des dites décadentes. On dirait de ces catholiques du bout des lèvres qui obligent leur progéniture à suivre des rites auxquels ils ne croient plus eux-mêmes.

DONC, les doutes sont partout, et les torts partagés. Ce n'est pas une raison pour rester sans réaction devant les textes qu'on vient de produire les esprits en charge de penser nos enseignements. Certains échantillons que m'ont transmis des lecteurs universitaires méritent d'être cités, pour que se partage leur soin ahurissant.

Lui, sous la plume d'un « professeur de sciences de l'éducation, ancien directeur d'une de nos institutions pédagogiques » : « L'essentiel n'est pas le savoir constitué, tel qu'il est défini dans chaque discipline académique, mais les compétences de l'élève individuel face à ce savoir possible. »

Si on comprend bien, peu importe que deux et deux fassent quatre ; ce qui compte,

Pitié pour les apprenants

c'est la capacité de l'« élève individuel » (?) à s'approcher de ce quatre, arbitraire et vétoiratoire. Conséquences : « Les programmes doivent être définis en objectifs comportementaux. » C'est-à-dire ? « En compétences actualisables dans des activités du sujet ayant appris. »

Au cœur du « dispositif » ne se trouvent plus des connaissances à transmettre, mais l'élève « tel qu'il est avec ses connaissances, ses modes de penser et d'agir, sa structure mentale ». L'enfant décide lui-même des programmes à assimiler, des niveaux à atteindre. Pour faire bonne mesure, on changera le nom d'« élève », trop empreint de soumission, contre celui, réputé plus digne, d'« apprenant ». Aussi vrai que notre époque d'euphémismes euphorisants traite les sourds de « malentendants ». A quand l'obligation d'appeler « malcompréhensibles » les imbéciles ?

Le mot « échec » passant pour traumatisant et fauteur d'infirmité renforcée, nos Dictionnaires croient vaincre la chose en le rebaptisant de « non-réussite ». Le mal ne serait pas invincible. Des spécialistes d'une académie du nord préconisent, après mûre réflexion, la « remédiation » (sic) au moyen de « référentiels ». D'abeille assésée cruellement et sans égard pour les disparités de naissance, le savoir à acquiescer en classe deviendrait négociable par contrats entre apprenants et apprenants, ces derniers restant juges du niveau à atteindre et des résultats.

Exemple, pour donner le goût de la littérature en classe : « Courtes séances consacrées à des débuts de romans ou à des pages choisies sensées (sic) donner aux élèves l'envie de poursuivre ». On recommande l'emploi de questionnaires par « vrai ou faux », tout en soulignant que l'élève sollicité en « situation de production ». En clair : pour inciter à lire Proust, demander si le petit Marcel s'est longtemps couché tôt, tard, ou sans opinion, et suggérer à l'apprenant

d'écrire sa propre recherche du temps perdu ! On voudrait avouer que l'école part battue, qu'elle ne croit plus à la séduction des livres, on ne s'y prendrait pas autrement !

La « consultation nationale » lancée cet été par le ministère de l'éducation nationale et qui devrait inspirer bientôt une même refonte des programmes n'est pas d'une rédaction plus rassurante. Il y est question des « lacunes qui handicapent la scolarité », de « correctifs à l'irréversibilité », de « modules optionnels »...

Il y a deux ans, une université « d'état » avait pris le problème de la lecture à bras-le-corps, en cherchant comment « donner aux formateurs la capacité de participer de manière active à la mise en place d'une stratégie d'aide, en intégrant les technologies nouvelles ». Sans parler des « stratégies alternatives à des conduites déviantes » et des « enjeux cognitifs ou socioculturels ».

Ah ! l'enjeu ! Avec son immanquable objectif « majeur », ils sont en train de devenir les chevilles passe-partout de la langue de bois technocratique-fin de siècle !

UNE double crainte inspire ces billes-sées et fait leur fortune : la salubre peur, héritée de Rabelais, de surcharger les jeunes esprits, mais au motif étrange, cette fois, qu'ils... ne savent plus rien ; et la phobie moderne des maîtres, nourrie par Nizan et Bourdieu (en gros), de servir de chiens de garde aux nantis, de figer et de renforcer les discriminations culturelles, donc sociales.

Combattre l'ignorance et les inégalités de naissance par la relativisation soupçonneuse du savoir lui-même : voilà qui fait offense au credo le plus probant de la République et bat tous les records de Gribouille !

Les penseurs de la pédagogie débordent de bonne volonté. Les toxes de sabotage est absurde, comme de leur opposer un simplisme démagogique du bon sens. Il se trouve seulement que le désarroi des profs, qui devrait être le nôtre à tous, les rend particulièrement vulnérables aux folles logorrhées du moment, comme les malades du temps de Molière l'étaient aux sottises des médecins.

Pau avant sa mort, Raymond Aron disait : « Comme l'enfer, l'histoire est pavée de bonnes intentions. Ce sont certaines folles collectives qui ont causé le plus de désastres. » Il rêvait qu'on dressât le bilan de ces désastres. C'était sa façon de croire, en dépit de tout, en la raison.

BERTRAND POIROT-DELPECH
de l'Académie française

Les propositions de la CNAMTS

Une tarification spécifique

La proposition formulée lundi 22 janvier par le conseil d'administration de la Caisse nationale d'assurance-maladie des travailleurs salariés (CNAMTS) pour « redonner espoir aux chefs de clinique » consiste à instaurer une « lettre-clé », qui permettra de rémunérer leur activité spécifique.

Ainsi, la consultation d'un spécialiste ayant une formation de chef de clinique sera remboursée par la Sécurité sociale sur la base d'un tarif qui devrait être approuvé par le ministère de l'économie et les syndicats de médecins. Sa valeur sera comprise entre 135 francs et 180 francs et un droit de dépassement sera autorisé, la différence n'étant cependant pas remboursée. Cette mesure s'appliquerait aux chefs de clinique installés dans le secteur libéral à partir du 1^{er} décembre 1989.

En ce qui concerne les internes, plus nombreux, et dont la qualification est plus difficile à prendre en compte, le problème reste entier : il est renvoyé à la négociation conventionnelle qui reprendra le 29 janvier. Le président de la CNAMTS espère pouvoir parvenir à un accord d'ici à la fin février. Le conseil d'admi-

nistration a entériné ces propositions à l'unanimité moins une voix (celle du représentant de la FEN), à l'issue de trois heures de discussion. M. Maurice Derlin, président (FO) de la CNAMTS, ayant éprouvé quelques difficultés à amener ses représentants à prendre une décision.

Celle-ci pourrait d'ailleurs préfigurer le schéma de la future convention médicale qui régit les rapports entre les médecins libéraux et la Sécurité sociale. Au lieu et place du secteur 2 (honoraires libres), un mécanisme de dépassement d'honoraires serait ouvert en fonction des titres et de l'expérience hospitalo-universitaire des jeunes praticiens.

Reste maintenant aux syndicats médicaux et à l'assurance-maladie à trouver des éléments objectifs permettant de prendre en compte la qualification des médecins (le renvoi du problème des internes à des jours meilleurs témoigne que cela ne sera pas facile). Il faudra également gérer la disparition progressive de l'actuel secteur 2, qui s'annonce, elle aussi, problématique.

JEAN-MICHEL NORMAND

arisienne

« **prévenir des honoraires libres à la** ».

La nouvelle assemblée générale aura lieu le 24 janvier pour déterminer la suite du mouvement.

LES MALADES
PEUVENT PAYER!!

Pessin

Goff, soutient lui aussi le vote à bulletin secrets. En vain. Un deuxième vote a main levée intervient. Les partisans de la grève d'urgence sont nettement majoritaires. « Je propose que l'on se prononce lors de la prochaine assemblée générale », interromp, l'animateur. La salle refuse. Un troisième vote a lieu. Le principe de la grève d'urgence, cette fois, est adopté. Elle aura lieu mardi et mercredi.

Je ne
plaisir
à cause
act pour
-il, mais
que nous
rombent
Qu'il
grave
brève
de nos
impensés
monde
sont
un peu
de l'été
à bras

L'indigène
la poie
la source
qui a été
débarras
de la
de la
des des
sire
à l'été
à l'été
à l'été
à l'été

ANNE CHENI
et FRANK MOCHI

positions de la CNAMTS
ification spécifique

La délégation a entendu des propositions et a entendu des représentants de la RDA. L'issue de ces travaux est discutée. M. Maurice Druon, président de la CEADEF, ayant écriture des des officiers à amener des représentants à prendre une décision.

[illegible][illegible]

Les grèves des internes et des chefs de clinique trouvent leur origine dans le nombre croissant de médecins. Or le phénomène va s'amplifier jusqu'en 2010

V OILA donc une nouvelle fois une partie du corps médical français qui se solidarise avec les pouvoirs publics. En lançant comme ils l'ont fait il y a quelques jours leur mouvement fort et très visible, les médecins, assorti à Paris d'une grève des urgences, les internes et les chefs de clinique manifestent clairement et sans grande originalité leur volonté d'aller à l'aventure de revenus et de conditions d'exercice équivalentes ou presque à celles de leurs aînés. Il ne s'agit plus, comme ces dernières années, de chercher à améliorer une contre-modification du cursus des études médicales ou d'une entreprise calculée et politique contre les projets d'un gouvernement qui cherche à rationaliser les structures hospitalières. On assiste bien au contraire, aujourd'hui, à la réaction majoritaire, compréhensible sinon acceptable d'un corps médical en proie à la déformation rendant à moindre prix d'incontestables services à l'hôpital public, use de ce dernier et des malades qu'il accueille pour faire valoir ses droits à un avenir sans problèmes et de confortables revenus.

Tout on presque a déjà été dit par ses différents acteurs sur les causes immédiates de ce mouvement revendicatif sur l'imposition d'un impôt de 10 % au ministre de la santé, de s'engager plus qu'il ne l'a fait, sur le blocage difficilement compréhensible des négociations conventionnelles entre le contrat des syndicats professionnels, tiraillés entre les conflits de générations et l'hétérogénéité des pratiques addictives. Pourquoi ce mouvement de protestation n'a-t-il pas débouché sur un problème demeure curieusement absent des débats, sans doute parce que aucune solution ne peut à court terme être trouvée. Pour répondre à cette question, un analyse historique détaillée conduirait à soulever de nombreuses questions quant aux diverses formes de l'addiction, aux différents types de consommation que l'on a vu, indique que les mouvements qui se sont de

manière répétée et fréquente le corps médical français trouvent leur origine dans l'accroissement continu du nombre des pra-

ciens. Ce phénomène, qui s'accroît pendant les vingt prochaines années, est étroitement corrélié à la perte de prestige et de revenus qui frappe depuis peu dans leur majorité les plus jeunes de cette profession. Des pertes qui exacerbent les antagonismes et qui ne sont pas non plus sans conséquences sur la progression des dépenses de santé.

Or, en es-on aujourd'hui ?

L'ordre national des médecins recense actuellement quelque 180 000 médecins inscrits, dont environ 164 000 en activité. On en recenseait moins de 40 000 en

1955 et 116 000 en 1980, l'accroissement démographique du pays corrigeait mais ne compensait pas cet accroissement. L'ana-



lyse détaillée de l'évolution entre 1981 et 1987 permet d'apprécier ce phénomène et d'en prévoir les inévitables conséquences (1).

Ainsi, durant cette période, le corps médical français s'est accru de plus de 23 000 praticiens, passant de 108 000 à plus de 131 000, un accroissement portant avant tout sur les spécialistes (42 000 contre 53 000). Alors qu'on en était en France à 209 médecins pour 100 000 habitants en 1981 (90 en 1950) on était déjà à 236 en 1987. Conséquence immédiate de ce bouleversement démographique, la

répartition des praticiens sur l'ensemble du territoire national s'est quelque peu améliorée, les « déserts médicaux » des années

60 ou 70 ont progressivement disparu. Toutefois, les zones les plus médicalisées restent les mêmes : Paris et la région parisienne et, héliotropisme oblige, Provence-Côte d'Azur, Languedoc-Roussillon et Midi-Pyrénées.

JEAN-YVES NAU
Lire la suite page 12.

(1) *Les intellectuels en France. Évolution démographique - 1981-1987.* — Martine Faure et Martine Wicajo (SESS, Ministère des affaires sociales et du Travail). Solidarité-Santé. Etudes statistiques n° 3, 1988.

La récente décision de la compagnie, Air-Inter d'interdire toute consommation de tabac sur l'ensemble de ses vols à compter du 1^{er} mars (le Monde), est la dernière d'une série de réactions à l'évolution des idées et des comportements face à un produit responsable chaque année de 150.000 décès et 400.000 annulations de mariage, dix-neuf millions de cigarettes fumées et leur crainte de subir les effets du tabagisme passif. Pour spectateurs qu'elles soient, ces mesures ne seraient-elles pas le signe d'une nécessaire lutte contre le fléau du tabagisme. Tout indique, en effet, à commencer par plusieurs exemples étrangers, que la consommation de la consommation passe impérativement par l'augmentation des prix et par l'interdiction de tous publicités directes et indirectes, notamment auprès des jeunes.

25 à 40% d'augmentation

Consentant de l'absolu-
nécessité d'engager, sans
plus tarder, une action
dans un domaine, un groupe de cinq
spécialistes remettaient, il y
a quelques mois, à M. Claude
Evin, un rapport dans lequel
il proposait un ambitieux
plan de développement et le
tabagisme figurait en bonne
place. Ce plan et les
mesures qu'il contient fait
actuellement l'objet d'une
série de négociations et de
négociations interministérielles
ayant une importance com-
munication qui devrait être
faite lors du conseil des
ministres du 31 janvier pro-
chain. Or il apparaît aujour-
d'hui que si les mesures
concernant, par exemple, la
réglementation sur les zones
fumeuses et non-fumeuses

pression des publicités le concernant.

A propos de l'augmentation des prix, le « groupe des cinq » a notamment la parole. L'initiative française émanant du ministre du budget, que la directive sur les prix d'orientation du tabac en vue du marché de 1993, a été modifiée à minima. « Il faut quand même savoir, explique-t-il, que c'est à l'initiative d'un ministre français et sous une présidence française que ces mesures ont été prises. Elles ont communautaire, réduisant du même coup les contraintes initiales d'augmentation des prix sur le marché communautaire. L'augmentation de l'ordre de 60 à 70 %, on se situerait à plancher de 25 à 40 % selon les types de cigarettes ».

Droite et lobbies

En dépit de la situation ainsi créée, qui permet aux ministères hostiles à certaines mesures de santé publique de s'abriter derrière les dispositions communisuitaires, le « groupe des cinq » reste optimiste quant au suivi de leurs propositions et à leurs traductions réglementaire et législative dans la prochaine communication du conseil des ministres. « C'est la première fois, certainement, depuis les tentatives de Pierre Mandes France sur la privilage des bouilleurs de cru, de Simone Veil sur la publicité sur le tabac, que le gouvernement aborde des problèmes de santé publique qui ont fait peur à tous les gouvernements », estime-t-il. « C'est un avantage sera de donner au Parlement l'occasion de montrer son utilité et son efficacité, tout en sachant que ce dossier « publicité-alcool-tabac » est le plus difficile qui soit pour la droite, partage entre son dévouement à la liberté d'expression dans le domaine social et son affection pour les lobbies ».

Le président de la Caisse nationale d'assurance-maladie sous les feux de la critique

DÉPUIS le déclenchement de la grève des internes et chefs de clinique, les critiques convergent sur M. Maurice Delrin, président depuis vingt-trois ans de l'Association française des assistants sociaux (assurés maladie des travailleurs salariés). Pratiquement inconnu du grand public, cet homme de soixante-cinq ans gère directement 150 milliards de francs et c'est lui, sous le nom de la sécurité sociale, conduit les délicates négociations avec les syndicats de médecins libéraux. Ses détracteurs lui reprochent d'être un homme de la "main invisible" de cultiver le goût du secret, d'entretenir les corporatismes et d'avoir conduit les discussions dans l'impasse. Bref, de détériorer une bonne part de l'œuvre faite dans la médecine à travers aujourd'hui l'ensemble du corps médical.

Entamées depuis sept mois, les négociations autour du renouvellement de la convention médicale entre praticiens et assurance-maladie avaient dû légalement aboutir avant le 1^{er} janvier. Mais Maurice Dertin ne s'en est guère ému. Au gouvernement, on ne lui pardonne pas de s'être pressé de contraindre à plusieurs reprises les médecins à signer.

M. Claude Evine, ministre de la solidarité, s'empressant d'annoncer une reprise des négociations... que l'on attend toujours. Militaire depuis plus de quarante ans, d'une sensibilité politique plutôt droiteuse (gaulliste), on le dit proche du KPR, le nouveau parti fondé par le général de Gaulle le 18 janvier, une nouvelle fois désespéré son ministre de tutelle, A. M. Evine, qui l'exhortait à reprendre les négociations pour éviter le pire. Mais le ministre, lui, se délaissa, il a tranquillement répondu qu'un accord ne saurait être envisagé que dans « quelques semaines » et réclamé un nouveau délai.

Avec son nouveau matin, ses gestes lents, sa déposition laborieuse,

ce self-made man n'a apparemment pas grand chose en commun avec la plupart des médecins syndicalistes qui, polis et élégants, arborent volontiers le nœud papillon de rigueur. Pourtant, le courant passe fort bien avec ses alliés traditionnels de la CSMF et de la FMF, les deux plus anciens syndicats de médecins libéraux.



qui continuent de lui maintenir leur confiance. Plus turbulents, les responsables de MG-France, qui ne regroupent que des généralistes, ne supportent plus le personnage. Dire que le gouvernement est agacé serait un euphémisme et, au sein même de la CNAMTS, où il lui est arrivé de réclamer - et d'obtenir - que tombent certaines têtes, les larmes se délient.

J'en ai assez, lâche le docteur Philippe Sopéna, vice-président de MG-France. Depuis un mois, Derlin n'a pas bougé le petit doigt. Il défend de petits intérêts de boutique et passe son temps à botter en touche. Il s'accroche à l'alliance FO-CNPF-CSMF-FMF,

alors que nous avons proposé de construire quelque chose de nouveau. L'autre jour, nous l'avons rencontré : une demi-heure pour l'aider à avancer les choses. Un quart d'heure durant, il nous a parlé de son bambou... » Notre président représente une extraordinaire force d'inertie, réchauffé un excepté de la CNAFMS. Force qu'il a une peur bleue des médias, mais il a toujours fait la preuve, au cours de sa carrière, d'être capable de passer Du reste, sa sainte alliance avec le CNPF, qui n'a pas de stratégie en matière d'assurance-maladie, renforce encore son immobilisme doublé de clientélisme. Vous savez, pour avoir de l'avancement, mieux vaut avoir la carte FO. »

Les méthodes de travail de Maurice Derlin font aussi l'objet de critiques en règle. Le ministre de la santé n'apprécie guère le penchant prononcé du président de la CNAMTS pour les contacts discrets. « Il négocie en sous-main avec la FME et la CSMF, ce qui retire toute lisibilité aux discussions », dit-on chez M. Evin.

Poids moyen

L'appartenance syndicale implique parfois des choix difficiles. Mais Maurice Decin en a vu de toutes les couleurs. Partisan de M. Claude Fritoux contre M. Mario Vanthomme, il a vu la suppression de FO, il n'a pas hésité (peu donner des signes de pèche et rester *secretaire confédéral*) disant qu'il n'était pas un *gauchiste* et la suppression d'un secteur à honorer, libre, qu'il avait lui-même créé en 1938, qu'il ne pouvait pas se décider à reprendre sa liberté en en étant président de la CNAMTIS. Au sein de Force ouvrière, on reconnaît qu'il existe une certaine *liberté* dans les décisions de la confédération et celles de M. Decin, mais on souligne qu'un *président s'efface* pour laisser à son *secrétaire confédéral* l'administration et que le *secrétaire général de FO* est en

phase » avec lui. Ses partisans élaborent le portrait d'un édile endurci pour l'adversité : « l'assurance-maladie et le syndicalisme représentent, tout l'année, la préoccupation majeure de l'architecte de Chartres, une ville où il continue de résider, Maurice Derlin « est capable de toutes les ruses », toutes les négociations, les valeurs démocratiques, les valeurs sociales, les valeurs politiques, il procède collaborateur. Quant au docteur Monique Chassagnard, elle est responsable de la CSMF, elle est catégorique : « Je ne vois pas de quoi il s'agit, mais de prendre la situation en main. »

« Pendant des années, il m'a rendu le jeu impossible. Mais vous ne me ferez pas dire du mal de lui », Derlin fait du sur-place ? En fait, il se livre à une réflexion sur l'administration, croyez-vous ? « Ils s'achètent davantage ce qu'ils veulent ? », assure un spécialiste de l'économie de la santé qui voit dans le président de la SNATS un homme qui a fait de la réforme de l'administration, croyez-vous ? Il rejette les contradictions des multiples partenaires d'un système de négociation où les tâches ne sont pas bien codifiées et où il

Maurice Delfo, victime de l'insécurité collective, dirige l'adaptation du corps médical à l'évolution économique et de l'atténuer les conséquences du dérèglement du marché. Mais le mode de fonctionnement du président de la CNAHS, fin tacticien rompu, ne permet pas de résoudre les conflits à coup de compromis entre vieux commeux. Il s'agit, en fait, de révéler les divergences d'intérêts entre praticiens et met en lumière que la protection du patient social a atteint un plafond. Or, malgré les épreuves et la contestation, le « pape de l'assurance-maladie » a su faire passer ses convictions : il n'exclut nullement d'être candidat à sa propre succession, début 1991.

JEAN-MICHEL NORMAND

VIENT DE PARAÎTRE

SPECIAL MINITEL

LES

1000

SERVICES

LES PLUS UTILES

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT:

Le Monde
ARTS ET SPECTACLES

L'Atlas du Père Ruggieri

La découverte en Italie d'un Atlas raisonné de la Chine, établi par un jésuite au XVI^e siècle

«O falaise rocheuse, quand pourrai-je te franchir ? » : le jésuite Alessandro Valignano (XVI^e siècle), bloqué pendant près de dix mois à Macao dans l'attente de vents favorables, semble avoir exprimé dans ces mots toute l'angoisse et toutes les difficultés rencontrées par les missions de la Compagnie en Chine.

La recherche historique sur ces missions vient de franchir une étape importante, grâce au travail d'un groupe d'archivistes romains, dirigé par Eugenio Lo Sardo. Leur recherche sur les « Informations » et les « Collegia », deux fonds d'archives de la Compagnie de Jésus qui contiennent les jugements et les rapports envoyés périodiquement par ses membres sur les populations, les États, les gouvernements et les institutions des pays où ils étaient envoyés en mission, leur a permis de découvrir dans l'Archivio di Stato di Roma, un Atlas raisonné de la Chine, volumineux travail que les experts attribuent au jésuite Michele Ruggieri et situent vers la fin du XVI^e siècle.

Exposé pour la première fois au public le 15 décembre 1989 à Rome, ce premier atlas européen de la Chine des Ming a été au même temps l'objet d'un séminaire réunissant géographes, archivistes et spécialistes de l'histoire des missions. Comme l'a rappelé l'historien Joseph Sebes dans son intervention, saint François Xavier fut un des premiers jésuites qui prirent la route de l'Orient, peu après la fondation de la Compagnie de Jésus, en 1540. Il traversa l'Inde, les Moluques, la presqu'île de Malacca et le Japon en évangélisant et découvrit en même temps que les difficultés rencontrées en Orient par le christianisme suggèrent aux missionnaires une plus grande attention et une plus grande adaptation aux usages et aux coutumes des peuples à convertir.

Dans ses réflexions sur les

moyens d'améliorer la pénétration missionnaire, saint François Xavier percevait que l'exposition des connaissances scientifiques européennes était un laisser-passer important pour pénétrer dans certains secteurs de la société cultivée. Il n'eut pas, lui-même, le temps de concrétiser cette intuition, parce qu'il mourut avant de pouvoir entrer en Chine, mais d'autres le firent après lui. Ainsi le jésuite Matteo Ricci, astronome, conqui- il, grâce à ses explications sur les éclipses, la confiance des Chinois qui prenaient leurs décisions en fonction des conjonctions du Soleil, de la Lune et des étoiles.

Grâce à des mandarins influents

Mais, en dépit de ces intuitions et de la nouvelle « politique missionnaire » qui en découlait, le problème des missions en Chine était surtout lié à la difficulté d'y pénétrer d'abord, et d'y résider ensuite. Bien que les Portugais y soient arrivés, dès 1513, avec Jorge Alvarez, et que leur premier ambassadeur ait atteint Beijing (Pékin), en 1520, les difficultés d'y résider restaient énormes ; après une période d'exploration vers l'Asie du Sud entre le XIV^e et le XV^e siècle, la Chine de l'Empire des Ming s'était enfermée dans un isolement volontaire, comme l'a souligné M. Sebes. Il fallut attendre 1537 pour que les Chinois cèdent aux Portugais une petite péninsule à la pointe de la province de Guangdong (l'actuelle Macao), parce qu'ils les avaient aidés à chasser quelques pirates.

C'est de Macao que partit Michele Ruggieri. Il était né dans les Pouilles et, avant d'entrer dans la Compagnie, il avait occupé des charges gouvernementales sous Philippe II, roi d'Espagne. Il fit le voyage de Macao, où il débarqua en 1579, sur le même navire que Matteo Ricci.



Arrivée des pères Michele Ruggieri et Matteo Ricci sur la côte de la Chine vers 1580.

Le Père Ruggieri se mit tout de suite à l'étude du chinois et, en suivant les marchands portugais qui avaient le droit de se rendre à Canton deux fois par an pour leurs affaires, il se fit rapidement apprécier des fonctionnaires chinois, qui lui permirent de fonder un premier centre de mission avec Matteo Ricci dans la ville de Zhaoqing (à 100 kilomètres au nord-ouest de Macao).

Grâce à sa connaissance du chinois, il put entrer en contact avec des mandarins influents et eut

ainsi la possibilité de visiter le pays. A son retour en Italie après un voyage plein d'aventures, il commença une grande œuvre de divulgation de ce « mystérieux » pays, grâce à ses notes, aux observations géographiques faites sur le terrain, et aux livres qu'il avait rapportés en Italie, après une dizaine d'années de séjour en Chine.

De toute cette œuvre, qu'on évalue à quatre volumes, il ne reste que soixante-dix cartes de 37 x 43 cm, conservées dans l'Ar-

chivio di Stato di Roma. La carte numéro 4 reproduit le territoire de la Chine tout entière, où apparaissent quinze provinces, Canton, Fuchien, Quensi, Quensi, Juman, Cechian, Chiansy, Chuan, Sicinon, Nanchin, Honan, Scensy, Sciantun, Sciansy et Pékin (1).

Michele Ruggieri y ajoute, comme le fera un autre jésuite géographe, Martino Martini, les descriptions des villes, les distances qui les séparent, la production agricole, les mines d'argent, de fer, de cuivre, avec parfois des indications sur l'or, le plomb, l'étain et d'autres métaux. Les annotations sont généralement en italien, mais on trouve aussi des cartes avec des idéogrammes accompagnés de la traduction en latin. La présence des idéogrammes fait penser, comme l'a soutenu Eugenio Lo Sardo en colloque, que le Père Ruggieri travaillait avec l'aide d'un collaborateur chinois qu'il avait ramené de son voyage en Chine et qu'il s'était servi, pour son Atlas, d'un matériel de référence chinois.

On en a la confirmation par l'existence, parmi les cartes présentes dans ces archives, d'une feuille en papier de riz où figurent des idéogrammes, tirés du *Kuang-Yi-Tu*, un atlas de l'époque de la dynastie mongole, réédité par les Ming. On y trouve indiquées certaines montagnes comme le « Kimschian », le « Huquan », le « Causcan », etc., ainsi que le tracé de deux grands fleuves, le « Yang Tse Kiang » (ou fleuve Bleu) et le « Huang Ho » (ou fleuve Jaune). Les descriptions cartographiques des provinces apparaissent plus ou moins détaillées, mais cela dépend surtout de l'état de conservation des cartes et des écrits. On trouve, par exemple, pour la province de « Fochien » (Fujian) l'indication du chef-lieu, que Michele Ruggieri appelle « Focen Civitas » (Fuzhou), la distance qui le sépare des frontières, évaluée à 80 jours de voyage, de la mer (47 milles) (2), du palais impérial de Pékin

(1 083 milles) et de « Intien » (l'actuelle Nankin) (718 milles). Enfin, Michele Ruggieri ne se limite pas à cette production cartographique, déjà considérable. Il entreprend une traduction des textes fondamentaux du confucianisme dont on connaît le premier volume, publié en latin, le *Siku* (la Grande Science).

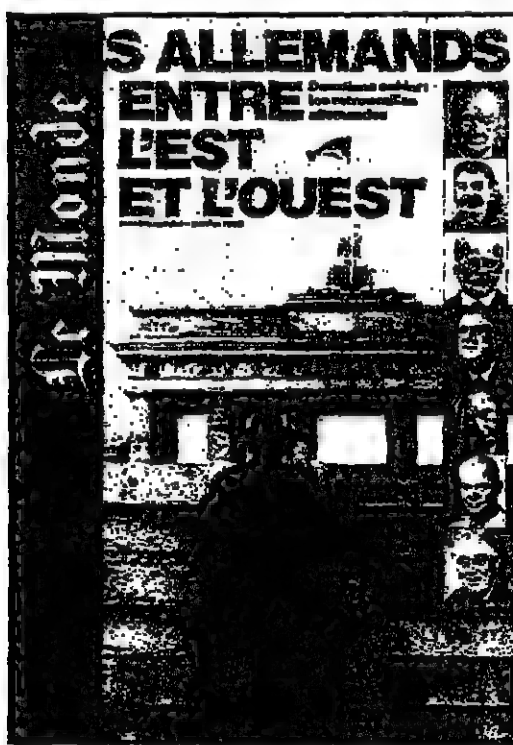
Devant l'ampleur et la qualité de son œuvre, on s'étonne du peu d'écho qu'elle trouve chez ses contemporains, qui l'ont pratiquement passé sous silence. Il y a probablement là une trace du climat de la Contre-Réforme, où perçait la crainte que la découverte de la civilisation chinoise ne puisse troubler une Europe déjà secouée par ses divisions intérieures.

La découverte des manuscrits de Ruggieri apparaît donc comme une possibilité de rendre justice à ce savant et prélude à un travail plus vaste, qui commencera par la publication de l'Atlas (1990, probablement) et par une exposition internationale sur Rome et l'Orient aux XVI^e et XVII^e siècles (1990 aussi). En outre, les recherches d'archives de l'histoire des missions promettent de s'étendre, au-delà des fonds de la Compagnie de Jésus, à l'Archivio di Stato di Roma, qui conserve la documentation de l'Etat du Vatican jusqu'à l'unité italienne de 1870, et à la Bibliothèque nationale italienne, les seules institutions qui disposent de séries homogènes de documents après les dispersions importantes subies par les archives des jésuites.

FRANCO RIZZI
professeur d'histoire
à l'université de Rome
La Sapienza

(1) Selon les transcriptions actuelles : Guangdong, Fujian, Guangxi, Guizhou, Yunnan, Zhejiang, Gansu, Henan, Sichuan, Nanjing (Nankin), Hebei, Shaanxi, Shandong, Shanxi, Beijing (Pékin).
(2) Le mille romain était long de 1 480 mètres environ.

Le Monde



SPÉCIAL ALLEMAGNE
NUMERO HORS SERIE
28 F

DANS ce numéro hors série, le Monde retrace l'histoire récente de l'Allemagne, de la fin de la seconde guerre mondiale à la chute du mur de Berlin. A travers une sélection d'articles publiés dans ses colonnes depuis 1945, le Monde décrit le processus de démantèlement de l'Allemagne nazie, la naissance de deux nations distinctes, les conflits entre Russes et Américains ; il explique les raisons du réarmement allemand et analyse les développements de l'Otto-Politik du chancelier Willy Brandt.

A l'heure où l'Allemagne de l'Est renoue avec la démocratie, le Monde consacre un cahier spécial de 12 pages aux « retrouvailles allemandes ». Avec les témoignages et les reportages de ses envoyés spéciaux.

« Les Allemands entre l'Est et l'Ouest », un numéro hors série du Monde pour comprendre quarante ans de division entre les deux Allemagnes et les enjeux des bouleversements en cours.

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX OU PAR CORRESPONDANCE

BON DE COMMANDE : LES ALLEMANDS ENTRE L'EST ET L'OUEST

NOM : _____ PRÉNOM : _____

ADRESSE : _____

CODE POSTAL : _____ LOCALITÉ : _____

PAYS : _____

FRANCE (incluant l'Alsace-Moselle) Nombre d'ex. : _____ x 38 F (port inclus) = _____ F.

DOM-TOM et ÉTRANGER Nombre d'ex. : _____ x 38 F (port inclus) = _____ F.

Bulletin et règlement à retourner à :

Le Monde, service vente au numéro, 7, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 08, France

Médecins : l'insupportable pléthore

Suite de la page 11

« Les médecins s'orientent actuellement en grand nombre vers la médecine libérale, précèdent dans leur étude M^{me} Martine Fauré et Martine Weis (SESI, ministère des affaires sociales). Entre 1975 et 1981, les médecins dont les effectifs étaient en forte croissance (+ 5,8 %), ont profité de l'important développement des postes hospitaliers et salariés, qui ont ainsi connu une progression plus importante (+ 7,7 %) que le secteur libéral (5 %). Depuis, du fait de la mise en place dans les hôpitaux du budget global ainsi que d'autres mesures destinées à maîtriser les dépenses de santé, c'est l'inverse qui s'observe, et malgré le rythme de croissance ralenti de l'ensemble du corps médical (+ 3,3 % en moyenne de 1981 à 1987), la détermination apparaît plus importante en médecine libérale qu'en médecine hospitalière. Cette orientation vers l'exercice libéral est surtout le fait des médecins généralistes. Par ailleurs, seuls les spécialistes maintiennent un fort taux de croissance. Ils représentent 45 % des médecins en 1987. »

Ce phénomène de spécialisation est sans doute pour une part lié à la réforme du troisième cycle des études médicales, qui a vu la mise en place à partir de la rentrée 1984 d'une formation exclusive par l'internat incitant les étudiants « anciens régimes » à s'inscrire très nombreux dans des certificats d'études spécialisées et arrivant depuis quelque temps sur le marché du travail. Cet essor des spécialistes au cours de ces dernières années fait qu'aujourd'hui on comptait en 1981 un spécialiste pour 1 280 habitants, le taux était passé à un spécialiste pour 941 habitants en 1987. En comparaison, la croissance des généralistes apparaît nettement inférieure.

Petite bombe

Contemporaine de la mise en place des deux secteurs de sécurité sociale (secteur conventionné et secteur à honoraires libres) cette évolution a rapidement conduit à la situation d'aujourd'hui où la proportion de médecins exerçant en secteur 2 (soient spécialistes, arrive à mettre en question le principe pourtant

fondamental de l'égalité de l'accès aux soins. Mais pour difficile qu'elle soit et sans préjuger de l'aboutissement des négociations conventionnelles (voies de la réforme du système), la situation actuelle n'est rien au regard de la petite bombe à retardement qui, dans ce domaine, a été mise en place et ne manquera pas d'exploser. Quelles que soient les mesures de réduction des effectifs des étudiants en médecine admis en seconde année on sait en effet que le nombre des médecins français continuera de croître à un rythme très élevé jusqu'à la fin des années 2000-2010 pour dépasser la barre des 200 000 voire celle des 210 000. Une série d'études prospectives menées par le conseil de l'ordre des médecins ne laisse aucun doute à cet égard (2). Au siège de l'ordre, on indique ainsi que quel que soit le seuil du *numerus clausus* fixé aujourd'hui, le corps médical continuera son expansion numérique, qui ne commencera à s'annuler que dans la deuxième décennie du vingt et unième siècle.

Retraite

Compte tenu de la durée de la formation médicale et de l'intervalle qui sépare la soutenance de la thèse de l'installation en cabinet, une variation de l'effectif en deuxième année d'études médicales n'affecte le flux des débutants dans la profession qu'après un délai de huit à dix ans. Aujourd'hui, le nombre annuel des entrées dans la profession s'élève aux environs de 6 000, inférieur à celui des 10 000 qu'on comptait au début des années 80. Cette diminution est le premier reflet de la politique de réduction progressive des effectifs d'étudiants menée à partir de 1977.

De la même façon, le nombre d'étudiants admis actuellement en deuxième année n'influencera le flux des débutants de carrière qu'à partir de 1995 ou 1996. On soupçonne de l'ordre qu'une réduction même forte du nombre des débutants dans la profession ne se traduira pas automatiquement par une réduction du nombre total des médecins. Une telle réduction ne pourra être obtenue que lorsque le nombre des cessations d'activité excèdera celui des

nouveaux arrivants. Or le corps médical français d'aujourd'hui est très jeune du fait des promotions nombreuses des années 70. Au début de 1988, plus de 47 % des médecins en activité avaient moins de quarante ans. Tout ne changera qu'à partir de 2010 ou, plus précisément, de 2015. A cette époque, en effet, les promotions des années 70 et du début des années 80 atteindront l'âge de la retraite. On compte d'ores et déjà un nombre important de médecins aux prises avec de très sérieuses difficultés d'installation au terme de leurs études et l'inscription de ces jeunes praticiens, sans espoir professionnel, au chômage n'est plus exceptionnelle (3). Selon les dernières statistiques officielles, 21 439 médecins (contre 9 800 il y a dix ans) sur 163 816 ne sont pas en mesure de déclarer un mode d'exercice. Inquiète d'une telle situation à bien des égards explosive, la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF) avait, l'an dernier, été jusqu'à réclamer que l'on recourût avec l'aide des pouvoirs publics à une mesure radicale (le Monde daté des 12-13 février 1989).

Ce constat est d'autant plus inquiétant que plusieurs pays européens connaissent des situations et des évolutions similaires. Ces données doivent impérativement être prises en compte par les pouvoirs publics et les partenaires de la négociation conventionnelle si l'on entend parvenir à concilier dans l'accès aux soins et dans le remboursement de ceux-ci. Deux impératifs essentiels qui, malheureusement, sont trop souvent ignorés par ceux qui ne cherchent aujourd'hui qu'à faire prévaloir leurs ambitions ou à pérenniser leur situation méprisante, ainsi tout esprit de solidarité confraternelle.

JEAN-YVES NAU

(2) Le nombre des médecins dans trente ans. Étude n° 17 du conseil national de l'ordre des médecins datée d'octobre 1988.

(3) Sur ce thème, les médecins concernés peuvent utilement prendre contact avec le docteur Martine Fauré, présidente de l'Association médecins 2000, 32, avenue Charles-V 94130 Nogent-sur-Marne. Tél. : (1) 48-75-67-56.

SOCIÉTÉ

Le procès des accusés de la mort de Malik Oussekine

La logique du gardien Garcia

« Nous ne sommes ni volontaires, ni motivés, ni entraînés pour cela. » En une phrase, le gardien de la paix Christophe Garcia, vingt-six ans, a résumé la défense qu'il entend soutenir devant la cour d'assises de Paris, qui a commencé, lundi 22 janvier, le procès où ce policier et son supérieur direct, le brigadier-chef Jean Schmitt, cinquante-six ans, sont accusés d'avoir provoqué la mort, le 6 décembre 1988, de Malik Oussekine, alors âgé de vingt-deux ans (le Monde du 23 janvier).

Le gardien Garcia a sa logique : « Le peloton voltigeur motorisé, c'est une unité qui intervient très rapidement dans une manifestation et qui est uniquement fait pour lutter contre les casseurs. » Aussi, lorsque, avec son unité, il voit un groupe de personnes, rue Racine, à quelque distance d'une barricade, ce ne peut être que des casseurs. « Sur la droite, je vois

trois ou quatre personnes qui paraissent avoir une attitude agressive et qui semblent jeter des projectiles », raconte Garcia. Le président Jean Ferré veut des précisions. Avait-il des bâtons ? Étaient-ils casqués ? Portaient-ils des tréillis ? Garcia n'a rien vu de tout cela : « Je pourrais des gens qui, apparemment, avaient une attitude agressive », insiste le policier, qui explique ensuite : « A un moment, j'ai vu une des personnes traverser et se diriger vers le 20, rue Monsieur-le-Prince. Je la talonne et j'entre dans le hall. On était plusieurs. Je pense qu'on était deux ou trois. Il y a eu un échange de coups. »

Le contentieux entre les casseurs et le PVM

Sidéré, le magistrat l'arrête et exige des précisions : « Vous recevez des coups ? Franchement, vous dites que ce jeune homme malade vous agresse ? » Ce n'était pas tout à fait ce que voulait dire Christophe Garcia, qui parle maintenant d'une « attitude de garde » avant de raconter simplement : « J'entre ; je porte tout de suite quelques coups de bâton et je ressors. » M. Ferré voudrait bien savoir sur quels critères le policier a jugé utile de poursuivre quelqu'un dans un local privé pour le frapper. « Pour moi, ce n'est pas compliqué ; pour moi, c'est un casseur », rétorque le gardien de la paix.

Conscient que Christophe Garcia ne semble pas comprendre l'aspect illégal de son comportement, M. Ferré a tenté d'employer une métaphore, en utilisant le langage sportif : « Quand même, vous n'avez pas l'impression d'être hors jeu ? »

Non, Garcia n'a pas ce sentiment. Intervenir à coups de bâton dans un hall d'immeuble ne l'étonne pas. « C'est ce que se fait depuis des années, et sous les yeux de la hiérarchie », affirme le jeune policier, en ajoutant : « C'est pour éviter qu'il y ait des dégradations et monter sur les toits. »

Sur la table, des pièces à conviction s'étaient. Tout l'équipement « maintien de l'ordre » : un blouson, un gilet métallisé, des Rangiers. Et, pendant un instant, Christophe Garcia a perdu son visage sympathique de jeune moniteur de sport : c'est lorsque le président

Ferré lui a demandé de mettre la casquette et le casque à visière rabattue du peloton voltigeur motocycliste (PVM). Tout cela entre dans une certaine logique, qui a si bien sa place dans l'esprit du gardien de la paix qu'il déclare sur le ton de l'évidence : « Quand l'administration vous donne un tel équipement et lorsqu'on doit intervenir à minuit ou à 1 heure du matin, ce n'est pas pour tomber sur des phrases qui feraient dire à M. Georges Kiejman, conseil de la famille Oussekine : « Ce qu'on nous dit, c'est qu'on les met dans la rue à minuit et que tout ce qui bouge c'est un casseur. »

Garcia ne souscrit pas à cette simplification, sans pour autant donner d'explications claires. Mais, au travers de ses réponses, s'installe la trame d'une sorte de mise en condition : la longue attente au garage, la crainte de se retrouver face à des casseurs : « Il y a un contentieux entre les casseurs et le PVM, et on sait que, si l'on sort, on est vulnérable. » Et puis il y a ces instructions imprécises, comme « nettoyer le Quartier latin » ou « disperser les casseurs ».

Sur les faits eux-mêmes, Garcia n'en sait pas plus. Il ne s'est pas acharné. Il a donné quelques coups. Malik s'est affaissé et Garcia est sorti. Le policier a seulement entendu que quelqu'un continuait à frapper. Il ne sait pas qui. Mais, lorsque les secours sont arrivés, Malik n'a pu être ramené. Il était mort d'un arrêt cardiaque, dont les expertises attribuent l'origine aux violences subies, tout en tenant compte de la maladie des reins dont souffrait le jeune homme.

Une sorte de caste

Selon l'accusation, ce serait le brigadier Schmitt qui aurait porté d'autres coups à Malik Oussekine. Le gradé affirme qu'il n'est pas entré dans le hall, et d'ailleurs, son avocat, M. Henri-René Gerard, a annoncé qu'il plaiderait l'acquiescement. Mais, lundi, le cas du brigadier n'a été évoqué qu'à travers de son interrogatoire de personnalité.

Il apparaît comme un policier modèle, particulièrement bien noté par ses supérieurs puisque ses notes oscillent entre 18 et 19 sur 20. Il parle peu du PVM, cette unité ni-

lisée ponctuellement, qui n'a aucune existence permanente. Mais son regard s'allume lorsqu'il parle de « motards, toujours bien appréciés par le public », en précisant : « C'est une sorte de caste », avant d'ajouter : « J'ai fait les escortes de M. Mitterrand et de tous les chefs d'Etat étrangers. » On est bien loin des « casseurs », et Garcia en est tout aussi éloigné lorsqu'il évoque, avec une satisfaction évidente, son travail de moniteur sportif de la police, qui lui permet d'entraîner au football les jeunes d'Aubervilliers ou de La Courneuve. Dans une fonction différente, ils ont tous deux trouvé un vrai métier, avec une véritable formation, ce qui n'est pas le cas des missions du PVM.

L'avocat général, M. Domini-que Commare, se l'est fait confirmer par Garcia : « Pas de consignes, pas de préparation, pas de briefing, et les instructions générales viennent par la bouche de l'audience. » Ce ne sera pas le procès de la police. Mais cela pourrait être celui d'une certaine hiérarchie, car l'avocat ajoutait, à la fin des débats de lundi : « Garcia nous dit qu'il n'a fait qu'exécuter des ordres. Il faudra que quelqu'un nous dise qui les a donnés ! »

MAURICE PEYROT

■ Rassemblement devant le Palais de justice. — Une cinquantaine de personnes se sont rassemblées durant trois quarts d'heure, lundi 22 janvier, devant le Palais de justice de Paris, à l'heure de l'ouverture du procès des auteurs présumés de la mort de Malik Oussekine. L'appel de SOS-Racisme, de l'UNEF, de l'UNED-ID et de plusieurs autres syndicats d'étudiants et mouvements d'extrême gauche, les jeunes manifestants ont brisé la plus part du silence. « Même trois ans après, ils n'avaient pas oublié », les conditions dans lesquelles Malik avait trouvé la mort. « Malik a été non seulement un étudiant de plus parmi ceux qui ont été tués de coups, il était aussi un Arabe de plus parmi ceux qui ont été tués », a déclaré M. Harlem Désir, qui participait à ce rassemblement. Le président de SOS-Racisme a indiqué qu'il assisterait aux prochaines audiences du procès.

M. Pierre Arpaillange prépare des mesures en faveur de l'aide aux victimes

Dans une communication au conseil des ministres du mercredi 24 janvier, le garde des sceaux, M. Pierre Arpaillange, devrait annoncer des mesures en faveur de l'aide aux victimes.

Si l'aide aux victimes, lancée par M. Badinter en 1982, alors qu'il était ministre de la justice, s'est depuis enrichie de nouveaux textes destinés notamment aux victimes de la route et à celles d'actes de terrorisme, on estime place Vendôme que « les victimes ont encore trop souvent du mal à connaître leurs droits et à les exercer. Leur indemnisation est parfois tardive, insuffisante ou aléatoire (...). L'auteur (...) n'est pas toujours suffisamment incité à contribuer à la réparation du dommage qu'il a causé ».

Le ministère a décidé de renforcer le dispositif d'accueil et d'aide, en créant avant 1992 un service d'aide aux victimes dans les trente-deux départements où il n'en existe pas encore. Un programme expérimental d'accès au droit des plus défavorisés sera mis en place avec l'aide de la délégation interministérielle pour la ville (DIV). Une attention particulière sera portée aux parents des enfants assassinés, aux victimes de

l'insécurité routière et des violences familiales.

Les victimes d'actes de terrorisme, dont le préjudice corporel est intégralement indemnisé, devraient pouvoir compter sur « une aide psychologique, morale et administrative » accrue. Un décret modifiant la composition et les attributions du Fonds de garantie donne une place plus importante aux représentants des victimes et oblige le procureur de la République à informer le Fonds « de la survenance d'un acte de terrorisme » et de l'identité des victimes, pour que celles-ci soient plus vite et mieux assistées. Les associations pourraient se constituer partie civile.

Les auteurs d'infraction — à tous les stades du code pénal — seront incités à réparer les préjudices qu'ils ont causés. Dans le cadre de la réforme prévue de l'ordonnance de 1945 relative à l'enfance délinquante, la loi prévoit une nouvelle mesure éducative assortie de l'obligation de réparer le dommage causé à la victime. Lorsque l'auteur est détenu, la part du pécule dévolue à l'indemnisation de la partie civile sera prioritaire.

Enfin, un projet de loi destiné à harmoniser et à simplifier le dispositif d'indemnisation des victimes d'infractions pénales devrait être prochainement soumis au conseil des ministres.

SPORTS

AUTOMOBILE : le Rallye Monte-Carlo

L'enfer du Burzet

Le Français Didier Auriol (Lancia Intégrale 16 S) a conservé la première place du Rallye Monte-Carlo à l'issue de la première partie de l'étape commune disputée lundi 22 janvier entre Aubenas (Ardèche) et Gap (Hautes-Alpes). Cette étape a été endeuillée à la suite d'une sortie de route d'une Renault 5 GT Turbo. Le copilote est mort sur le coup, tandis que le pilote souffre d'un traumatisme du rachis dorsal et d'une paralysie.

GAP

de notre envoyé spécial

« Quarante-quatre kilomètres d'enfer. Il faudra être bien réveillé ce matin-là. » Au cours de leurs reconnaissances, Didier Auriol et son copilote Bernard Occelli avaient porté une attention toute particulière à la spéciale du Burzet, non loin d'Aubenas. Plus longue spéciale du rallye, le Burzet a été un des hauts lieux du Monte-Carlo pour ceux qui la désignent les montagnes ardennaises.

Ce n'était pas le cas lundi 22 janvier. A 10 heures, au moment du départ de la spéciale, la température était de 8 degrés et la route sèche, mais la descente sur Burzet avec ses nombreux virages restait un exercice de haute voltige. Pour avoir raté un freinage, l'équipage amateur Henri-Alexandre d'une Renault 5 GT Turbo s'est retrouvé dans un ravin quelques dizaines de mètres plus bas. Le copilote, Francis Malaussène quarante-huit ans, qui participait à son troisième Monte-Carlo est mort sur le coup. Le pilote, Jean-Claude Bertaudière trente-huit ans, a été transporté par hélicoptère au CHRU de Montpellier où les médecins ont diagnostiqué un traumatisme du rachis dorsal et une paralysie.

C'est sur cette même spéciale de Burzet que quelques minutes plus tôt Didier Auriol (Lancia Intégrale 16 S) et Carlos Sainz (Toyota Celica) avaient repris le duel interrompu la veille à la nuit tombée. Vainqueur de la spéciale avec 14 secondes d'avance sur le Français, l'Espagnol était revenu à égalité au classement général. Les deux hommes ne disposent pas du même matériel puisque la Toyota Celica, peut-être un peu plus rapide en vitesse de pointe, est chassée de poste par l'Intégrale, tandis que la Lancia Intégrale 16 S, au moteur un peu plus souple pour les parties sinueuses, est équipée de Michelin. Mais les deux pilotes ont tellement de points communs ! Leurs routes se sont longtemps croisées avant qu'ils accèdent l'un des derniers rallyes du championnat du monde. « Didier est mon meilleur ami sur les rallyes », dit d'ailleurs Carlos Sainz.

Spécialistes de l'asphalte, ces deux grands espoirs latins des ral-

lys sont les premiers bénéficiaires de l'absence de neige sur le Monte-Carlo. Attaquant à fond dans toutes les spéciales, ils ont pour l'instant évité tous les pièges et les problèmes mécaniques qui ont retardé les Mitsubishi VR 4 d'Ari Vatanen (arbre de roue cassé) et de Kenneth Erickson (abandon sur rupture de turbo), la Toyota Celica de Michael Erickson (arbre de transmission) ou encore la Lancia Intégrale 16 S de Bruno Saby (arrière endommagé par une « touchette »).

Massimo Biasion (Lancia Intégrale 16 S), le champion du monde qui, comme à son habitude, a démarré prudemment le rallye, se retrouvait lundi soir troisième à deux minutes de son coéquipier et devant un dilemme. Devait-il attaquer à son tour pour tenter de combler son handicap ou pouvait-il encore miser sur des fautes de jeunesse de Didier Auriol et de Carlos Sainz ?

GÉRARD ALBOUY

Classement général à Gap

après douze spéciales

1^{er}, Auriol-Occelli (Lancia Intégrale 16 S) 2 h 40 min 26 s.
2^{es}, Sainz-Moya (Toyota Celica) à 16 s.
3^{es}, Biasion-Siviero (Lancia Intégrale) à 2 mn. 4^e, Corrado-Cerri (Lancia Intégrale) à 3 min.
5^e, Schwarz-Wieha (Toyota Celica) à 4 min 52 s.

Les résultats

Internationaux d'Australie

Simple messieurs : huitièmes de finale. — B. Becker (RFA, n° 2) b. M. Becker (Tch., n° 16), 4-6, 6-7, 6-4, 6-1.
Simple dames : quarts de finale. — M.-J. Fernandez (E-U, n° 6) b. Z. Garrison (E-U, n° 3) 1-6, 6-2, 8-6 ; C. Parick (RFA) b. A. Gavaldon (EU), 6-4, 6-3 ; S. Graf (RFA, n° 1) b. P. Fendick (EU), 6-3, 7-5.

L'arbitre anglais Gerry Armstrong, qui a disqualifié John McEnroe après trois avertissements contre le Suédois Mikael Pernfors le 21 janvier, lors des huitièmes de finale à Paris des messieurs de mort que les organisateurs ont suffisamment pris en compte pour donner une journée de congé au juge.
Coupe Davis Australie-France
L'équipe de France qui affrontera l'Australie à Perth, du 2 au 4 février, en huitièmes de finale, sera composée de Yannick Noah, Henri Leconte, Guy Forget et Jean-Philippe Fleurian. Les Australiens aligneront Darren Cahill, John Fitzgerald, Mark Kratzmann, Wally Masur et Pat Cash.

■ BOXE : Abdoulaye Ka sorti du coma. — Le boxeur parisien d'origine sénégalaise Abdoulaye Ka, qui était tombé dans le coma le 13 janvier à l'issue d'un combat contre le Brésilien Chaid Rabhi, a repris connaissance le 22 janvier au CHU Morvan de Brest, où il avait été admis. Le pugiliste, qui a réagi à l'appel de son nom, restait cependant sous respiration artificielle.

La grève de l'aide légale

Le mouvement de protestation des avocats contre l'insuffisance des rémunérations s'amplifie

Sur les cent quatre-vingts barreaux de France, plus de cinquante ont déjà voté la grève de l'aide légale, lancée le 2 novembre dernier par les avocats nantais. Les modalités de ce mouvement de protestation sont parfois très différentes selon les barreaux, d'où l'on peut aller d'une simple journée de grève à une grève illimitée.

De manière générale, les avocats acceptent partout d'intervenir lorsque la liberté de leur client est en jeu. En revanche, ils obtiennent fréquemment le renvoi d'affaires au civil et s'abstiennent d'intervenir dans les cas où leur présence n'est pas rendue obligatoire par la loi (par exemple, les procédures prud'homales).

Rampant depuis plus d'un an, ce mouvement, déclenché par le Syndicat des avocats de France, a été relayé par les plus importantes associations d'avocats. Tous protestent contre la rémunération dérisoire des commissions d'office (c'est Robert Badinter qui a autorisé cette rémunération) et le plafond de l'aide judiciaire, qui a été réévalué récemment de 5 %. Les avocats réclament une réforme globale du système, qui permettrait à la fois aux plus défavorisés d'être correctement défendus et aux avocats de faire leur travail dans des conditions décentes.

On espérait, place Vendôme, que la création de cette commission calmerait le conflit. Il n'en est rien, puisque chaque jour un nouveau barreau se met en grève (voir ci-dessous l'exemple de Strasbourg). Les avocats ayant choisi de maintenir la pression.

Ce mouvement embarrasse le ministère d'autant qu'au même moment les avocats sont appelés à se prononcer sur le projet de réforme des professions juridiques et judiciaires, qui doit aboutir à la « grande profession d'avocat-conseil juridique ». Si la concertation entre ministères a été délicate, celle menée avec les avocats paraît acheter. Il n'est pas douteux que l'inquiétude des barreaux, en ce qui concerne l'aide légale, se renforce, notamment pour les petits barreaux, d'une inquiétude diffuse à propos de cette nouvelle profession, dans laquelle certains avocats « de proximité » aux moyens faibles, mais aussi certains cabinets « frileux » craignent, à tort ou à raison, d'être englobés.

« Ce mouvement embarrasse le ministère d'autant qu'au même moment les avocats sont appelés à se prononcer sur le projet de réforme des professions juridiques et judiciaires, qui doit aboutir à la « grande profession d'avocat-conseil juridique ». Si la concertation entre ministères a été délicate, celle menée avec les avocats paraît acheter. Il n'est pas douteux que l'inquiétude des barreaux, en ce qui concerne l'aide légale, se renforce, notamment pour les petits barreaux, d'une inquiétude diffuse à propos de cette nouvelle profession, dans laquelle certains avocats « de proximité » aux moyens faibles, mais aussi certains cabinets « frileux » craignent, à tort ou à raison, d'être englobés.

« Ce n'est pas du salaire, mais du chiffre d'affaires pour le cabinet, dont il faut déduire entre 40 % et 60 % de frais », expliquent les avocats. Qui, en Alsace, peuvent facilement comparer leur situation avec ceux de leurs collègues européens : « A Kehl, on peut toucher huit fois plus », calculent certains d'entre eux... »

JACQUES FORTIER

A Strasbourg, entre la clause de conscience et les urgences

STRASBOURG de notre correspondant

« J'ai un client qui vient de m'appeler : il passait devant les prud'hommes aujourd'hui pour une audience de conciliation. Jeudi, je lui avais expliqué que je ne pourrais pas plaider pour lui à cause de la grève, mais qu'il ne courrait pas de risque, la conciliation était impossible. Or tout s'est bien passé : l'avocat de l'employeur qui, lui, était présent et payé par son client, a déclaré qu'il refusait de tirer avantage de la situation et demandait le renvoi... » M. Hubert Metzger, jeune avocat du barreau de Strasbourg, fait, comme ses trois cent dix confrères, l'apprentissage d'une grève originale et délicate à manier : comment en effet concilier les intérêts d'un client avec la nécessaire pression sur les pouvoirs publics quand on appartient à une profession libérale ?

« Nous faisons jouer la clause de conscience, un peu comme les médecins », explique M. Nicolas Wiltberger, le bâtonnier de Strasbourg. Quand la grève risque de

renvoyer quelqu'un en prison, l'avocat plaide quand même. Mais ce sont des cas limités. « Une permanence à même été organisée au palais de justice de Strasbourg, pour trier entre confrères les affaires de grève et celles qui n'en seraient pas. Car l'aide légale, dont les avocats strasbourgeois contestent l'organisation et surtout la rémunération, représente un sérieux volume d'affaires dans la capitale alsacienne : « Près de 2 000 affaires civiles et 1 500 commissions d'office en 1988 », calcule le bâtonnier.

« Bien sûr, cela va être difficile, reconnaît un jeune avocat. Aux prud'hommes, par exemple, le client peut se passer de nous. Mais dans la salle, nous sommes mal à l'aise en le voyant oublier des arguments ou négliger un important point de procédure... » Les avocats strasbourgeois ne se sont pas engagés tout de suite dans cette grève délicate qui pouvait être mal comprise. Aujourd'hui ils se font pédagogues : « Ce contre quoi nous luttons, explique M. Metzger, qui préside l'Union régionale des

ARTS

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

«

« Les Trois Grâces » en péril

Une « Butterfly » en noir et blanc

à la Grande Arche - la fantastique histoire
de la Défense - de la construction de Paris -

RER : La Défense

En raison - 300 000 visiteurs -
de son succès

Prolongation...
jusqu'au 22 avril 1990

la traversée
* de
PARIS

FRANCAIS-ANGLAIS

Producteur : SAGA Défense

En collaboration avec la grande halle de Vitry

Renseignements : 40 90 05 18 Réservations : 48 78 75 00

Avec la soutien du journal Le Monde.

AGENDA

CARNET DU MONDE

Décès

M. Daniel Brouder et ses enfants, M. Bernard Brouder et ses enfants, M. Roger Veron et ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Christiane BROUDER, née Veron, survenue le 18 janvier 1990, à Créteil.

5, square Benjamin-Molise, 94000 Créteil.

M. Michel CADOT, née Jeanne-Marie-Thérèse Regamey, ancien maître de conférences de langue et littérature allemandes à l'université Paris-Sorbonne,

survenue le 21 janvier 1990, à Vannes.

L'inhumation a eu lieu, dans l'intimité, à Baden (Morbihan), le 23 janvier.

M^{me} Henri CAVELT, son épouse, Les familles Prévost, Giro, Cadet et alliées, ont la douleur de faire part du décès de

M. Henri CAVELT, directeur général adjoint honoraire de la caisse régionale d'assurance-maladie d'Ile-de-France, chevalier de la Légion d'honneur, titulaire de la médaille d'argent de la FFT,

survenue à Paris, le 20 janvier 1990, à l'âge de soixante-dix-neuf ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 24 janvier, en l'église Saint-François-de-Sales, 6, rue Brémontier, Paris-17^e, où l'on se réunira, à 10 h 30.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Plaimpied (Cher), dans le caveau de famille.

M. et M^{me} Jean-Pierre Chappey et leurs enfants, M. et M^{me} Philippe Basset, leurs enfants et petits-enfants, M. et M^{me} Pierre Baubion et leurs enfants, M. et M^{me} Jean-Paul Dujour et leurs enfants, Et toute la famille, ont la tristesse de faire part du décès de

M^{me} Marcel CHAPPEY, née Germaine Gosselin, le 20 janvier 1990.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 25 janvier, en l'église Saint-Louis de Garches (Hauts-de-Seine), à laquelle ils associeront le souvenir de son époux.

M. Marcel CHAPPEY, décédé le 30 novembre 1971, et de sa petite-fille,

Florence BAUBION, décédée le 25 septembre 1988.

— Dieu a rappelé à lui et auprès de son mari,

M^{me} Jean COURTEMANCHE, née Nicole Courty,

décédée dans sa cinquante-huitième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 24 janvier 1990, à 13 h 30, en l'église de Chevigny (Loir-et-Cher), suivie de l'inhumation au cimetière.

De la part de Gilles, Béatrice, Odile et Laure, ses enfants, Et toute la famille.

Cet avis tient lieu de faire-part.

10, rue Parent-de-Rosan, 75016 Paris.

M. et M^{me} Claude Delapierre, M. Tristan Delapierre, M. Renaud Delapierre, Parents et amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} veuve Raymond DELAPIERRE, née Charlotte Marie,

survenue le 12 janvier 1990.

Les obsèques ont eu lieu en la chapelle Saint-Jean de La Queue-en-Brie, suivie de l'inhumation dans le caveau de famille, le 17 janvier, à Saint-Jean-de-la-Rivière.

1, allée Pascal, 94510 La Queue-en-Brie.

M^{me} Robert Dardenne, Françoise Dardenne, Elisabeth, Fabrizio et Alessia Stefanini, Philippe et Mireille Dardenne, Bertrand, Marie-Françoise, Edouard et Antoine Dardenne, Les familles Girard-Battoz, Belhomme, Goulay et Lasnier, Et tous ses amis,

ont la grande douleur de faire part du décès de

Hélène DARDENNE, survenue le 21 janvier 1990.

La cérémonie religieuse sera célébrée le vendredi 26 janvier, à 10 h 30, en l'église Saint-Louis de Vincennes, rue Fays, à Vincennes (métro Saint-Mandé-Tourelles), suivie de l'inhumation au cimetière de Saint-Mandé Nord.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Philippe Dardenne, 20, rue Cronstadt, 75015 Paris.

— Géo GAUTHIER, chevalier de la Légion d'honneur, ancien commissaire général des Secours de France,

est retourné dans la paix de Dieu, le 21 janvier 1990.

La célébration religieuse aura lieu en l'église de l'Immaculée-Conception, 34, rue du Rendez-Vous, Paris-12^e, le 24 janvier, à 13 h 45.

Que les anciens du scoutisme et ses compagnons du Stalg 11-B se souviennent.

15, boulevard de Charonne, 75011 Paris.

M. François Joly, son épouse, Bénédicte et François Rouvier, Claire et Marie-Noëlle, ses enfants, Le docteur et M^{me} Jacques Michon, ses parents, leurs enfants et petits-enfants, M^{me} André Joly, ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du retour à Dieu de

M^{me} François JOLY, née Elisabeth Michon, le 21 janvier 1990.

La cérémonie religieuse a été célébrée le mardi 23 janvier, en l'église Notre-Dame-de-la-Compassion, Paris-17^e.

L'inhumation a eu lieu dans l'intimité familiale, au cimetière de Marines (Val-d'Oise).

— M. Jean Lagrange, son épouse, M^{me} Madeleine Arrondeau, M^{me} Jacqueline Lagrange, ses belles-sœurs, Ainsi que ses neveux et nièces, Toute la famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Jean LAGRANGE, née Jacqueline Brandel, survenue le 20 janvier 1990, à Saint-Cloud.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 25 janvier, à 14 h 15, en l'église Saint-Cloud centre.

L'inhumation aura lieu au cimetière parisien de Thiais, dans l'intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

1, square Clotilde, 92210 Saint-Cloud.

— M. Christian Pierre et M^{me} née Jeannine Mari, M. Albert Deflandre et M^{me} née Huguette Pierre, ses enfants, M^{me} Fignon, née Geneviève Pierre et ses enfants, Le capitaine Frédéric Pierre et M^{me} née Françoise Malézieux et leurs enfants, M. Bodo Neubert et M^{me} née Judith Deflandre, M. Hugues Pierre, M. Jérôme Pierre, ses petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès, dans sa quatre-vingt-septième année, de

M^{me} Jeanne PIERRE, née Cassan,

Elle a rejoint son époux,

M. Frédéric-Richard PIERRE, Légion d'honneur, médaille militaire, croix de guerre, combattant 1914-1918, 1939-1945 et de la Résistance, membre de l'Association des résistants de 1940,

rappelé à Dieu le 20 mai 1982.

La cérémonie religieuse suivie de l'inhumation dans le caveau de famille a eu lieu le samedi 13 janvier 1990, à Saulz-sur-Châ, 46330 Cabrerets.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

28, boulevard Saint-Marcel, 75005 Paris.

M^{me} Madeleine Lochmann, née Guérin, nous a quittés le 21 janvier 1990.

Elle a rejoint son époux

René LOCHMANN et son fils

Jacques LOCHMANN.

Ses enfants Hubert et Françoise Lochmann, Jean-Claude et Geneviève Lochmann, Marie-Odile Lochmann, Roland Pohl et ses enfants.

Ses petits-enfants Bertrand et Catherine, Blainville, Vincent et Emmanuelle, Denis et Laurence, Anne, Sabine et Jean-Claude, Sylvie, Sandrine, Florence,

Ses arrière-petits-enfants Arthur, Léo, Clémentine, Martin, Manon,

Ses beaux-frères, belles-sœurs, neveux et nièces, sont dans la tristesse.

La célébration religieuse aura lieu le 25 janvier 1990, à 10 heures, à Saint-François-Xavier (Paris-7^e), sa paroisse.

avis tient lieu de faire-part.

68, rue de Babylone, 75007 Paris.

22, rue du Hameau-Fleur, 44700 Orvault.

171, rue du Faubourg-Poissonnière, 75009 Paris.

10, avenue Maximilien-Robespierre, 94400 Vitry-sur-Seine.

M. et M^{me} Henry L. de Maubuge, ses parents, Patrie, son frère, Ses amis, ont le chagrin de faire part du décès, le 19 janvier 1990, à Paris, de

Philippe LAVELAINE de MAUBEUGE, créateur de bijoux de haute fantaisie.

14, rue Rouget-de-Lisle, 96000 Vanuatu.

M^{me} Jacqueline Regnier, son épouse, Les familles Regnier, Jacquot, Bessac, Lefèvre, Samson, Et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès, survenue le 20 janvier, à Antibes, de

M. André REGNIER, officier de la Légion d'honneur à titre militaire, combattant volontaire de la Résistance, membre du Groupe de la rue de Lille et du réseau Goffette, rosette de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, médaille des évadés, dans sa soixante-dix-huitième année.

Les obsèques auront lieu jeudi 25 janvier, à 10 h 30, en l'église de Boissy-la-Rivière (Essonne), où l'on se réunira.

L'inhumation se fera dans le caveau de famille à Boissy.

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Rue d'Etampes, Boissy-la-Rivière, 91690 Sacas.

— Laurence et Marc Vincent ont la douleur d'annoncer le décès accidentel de leur fille

Mathilde.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Le capitaine de vaisseau et M^{me} Gaucherand et leurs enfants, ont la tristesse d'annoncer le décès survenu à son domicile, le 18 janvier 1990, de

M^{me} Renée ZORETTI-GAUCHERAND.

Montjoye, avenue de Provence, 06600 Antibes.

Messes annuelles

— Pour le premier anniversaire du rappel à Dieu de

Augustin HERVE-CRUYER,

une messe sera célébrée le jeudi 1^{er} février 1990, à 18 heures, en la basilique Sainte-Clotilde, 23 bis, rue Las-Cases, Paris-7^e.

Services religieux

— Un office religieux sera célébré en l'église Saint-Sulpice, chapelle de l'Assomption, 2, rue Garancière, Paris-8^e, le lundi 29 janvier 1990, à 12 h 15, à la mémoire de

M. Jacques VUILLAME, ancien directeur des services fiscaux, conservateur des hypothèques honoraire, décédé le 29 juillet 1989.

Avis de messes

— La famille Froissart, M. J.-P. Froissart et M^{me} veuve Fournier, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Victorine HERENT, née Dewame,

leur grand-mère, le 26 janvier 1990, à 9 heures, et de

M. Jean-Emile FROISSART,

le 28 janvier 1990, à 10 heures, en l'église Saint-François, 95130 Le Plessis-Bouchard.

Le sous-lieutenant Jean-Emile Froissart, ingénieur chargé de mission — arsenal de l'aéronautique — est mort pour la France, le 20 août 1944, massacré de Saint-Genis-Laval.

Vingt-quatre ans de services civils et militaires, chevalier de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, réseau Gallia, croix de guerre, cité à l'ordre de la Nation, Medal of Freedom.

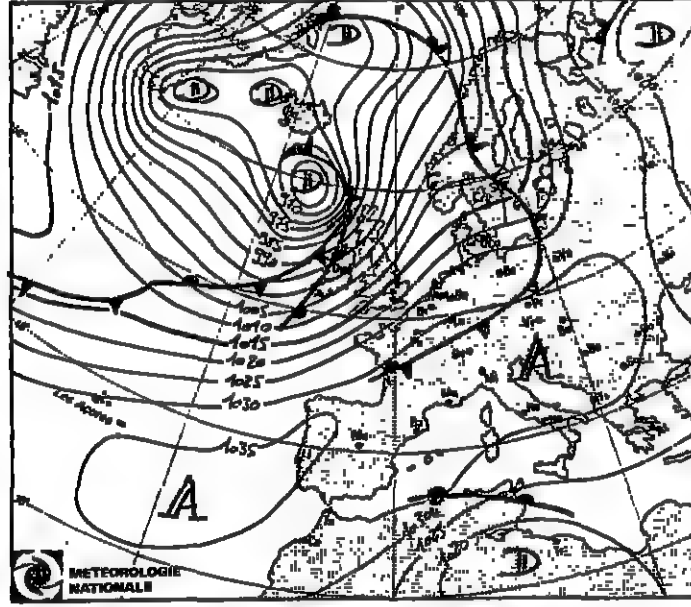
Une autre cérémonie à sa mémoire sera célébrée ultérieurement à Saint-Genis-Laval.

Communications diverses

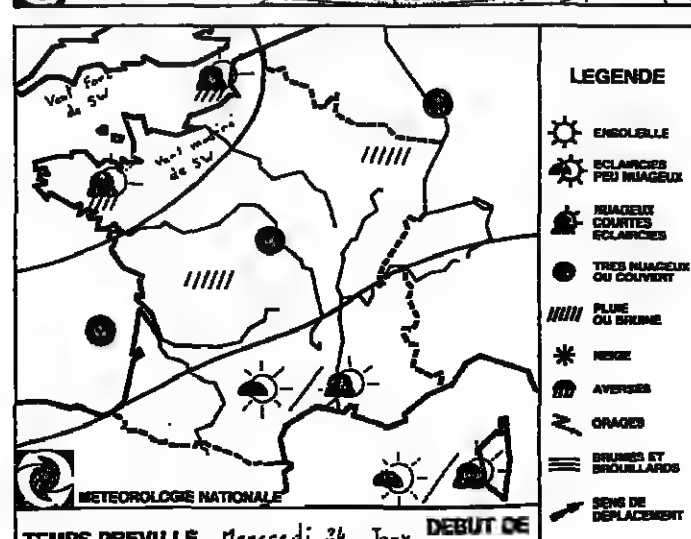
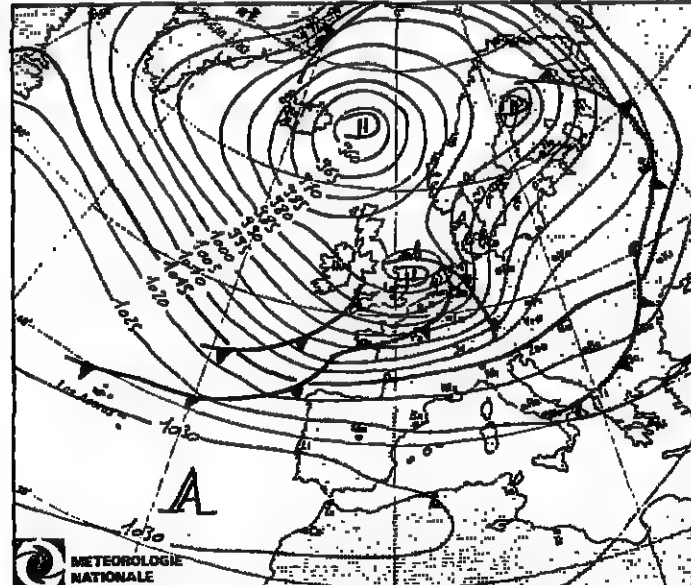
— Corinne Bernard-Lazare, — Débat, en présence des auteurs, autour de *Génocide pour mémoire*, de Georges Bensoussan et *Ma peau pile ou face*, d'Ignacy Friegel, deux livres destinés à l'information, à la transmission et à l'enseignement de l'histoire du génocide, qui a bouleversé l'identité juive mais ne saurait seul la fonder. Jeudi 25 à 20 h 30, 10, rue Saint-Claude, 75003 Paris. Tél. : 42-71-66-19.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 23 JANVIER 1990 À 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 25 JANVIER À 12 HEURES TU



Evolution probable du temps en France entre le mardi 23 janvier à 0 heure et le samedi 27 janvier à 24 heures.

Au cours des quatre jours à venir, les épisodes pluvieux vont se succéder sous forme de pluies continues ou bien d'averses. Les pluies interviendront l'ensemble de notre pays et seront surtout associées à des vents forts. Il y aura des chutes de neige sur les massifs montagneux.

Mardi 23 janvier : douceur et pluie sur la majeure partie de la France.

La journée débutera sous le soleil sur le Roussillon, le Languedoc, la Provence, la Côte d'Azur et la Corse. Il persistera jusqu'au soir sur le pourtour méditerranéen.

Le ciel sera couvert et pluvieux dès le matin sur l'Aquitaine, le Midi-Pyrénées, le Limousin, l'Auvergne, la Bourgogne, la Lorraine, l'Alsace, la Franche-Comté et la région Rhône-Alpes. Ce temps pluvieux se décalera dans la journée vers le sud-est et n'épargnera plus le soir que les régions méditerranéennes.

Il neigera au-dessus de 1700 mètres sur les Pyrénées, et de 1500 mètres sur les autres massifs.

Sur les régions situées plus au nord, le ciel deviendra plus variable, mais des averses se produiront.

Les températures seront très douces pour la saison.

Jeudi 25 janvier : encore doux et pluvieux.

Le ciel sera couvert et pluvieux sur la majeure partie de la France le matin. Il y aura même des pluies des Charentes, de l'Aquitaine et du Midi-Pyrénées, jusqu'aux Alpes, à la Franche-Comté et aux Vosges.

Il neigera au-dessus de 1800 mètres sur les Pyrénées et de 1700 mètres sur les autres massifs.

Dans la journée, le ciel deviendra plus variable par le nord-ouest.

Vendredi 26 janvier : pluies, averses, vents faibles.

Du sud de l'Aquitaine au Massif Central jusqu'à la région Rhône-Alpes et aux régions méditerranéennes, la journée débutera avec un ciel couvert accompagné de pluie. Il neigera au-dessus de 1200 à 1500 mètres.

Sur les autres régions, tout au long de la journée, les courtes éclaircies alternent avec de fréquents passages nuageux.

Samedi 27 janvier : fréquentes averses.

Les nuages seront encore abondants le matin sur la région Rhône-Alpes, la Provence-Côte d'Azur et la Corse. Sinon, c'est un temps d'alternance qui régnera sur le reste du pays.

Les températures seront en baisse de 1 à 2 degrés.

TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé le 22-1-1990 à 6 heures TU et le 23-1-1990 à 6 heures TU

FRANCE	TOURS	10	8	C	LOS ANGELES	23	9	D
ALGER	15	1	D	D	LUXEMBOURG	4	3	N
BARCELONE	12	1	D	D	MADRID	12	4	D
BORDEAUX	11	1	D	D	MARRAKECH	17	2	D
BOULOGNE	9	0	D	D	MEXICO	24	9	B
BREST	12	10	P	P	MILAN	3	4	B
CAEN	12	11	P	P	MONTREAL	-9	-15	B
CHERBOURG	12	10	P	P	MOSCOW	-3	-10	D
CLERMONT-FERRAND	12	4	B	B	NAIROBI	25	15	D
COCOTTE	15	4	D	D	NEW-YORK	8	1	D
COGNAC	10	8	C	C	OSLO	7	-1	N
DIJON	10	0	D	D	PALMA-DE-MAJOR	14	2	N
LYON	9	5	B	B	RIO-DE-JANEIRO	29	23	D
MARSEILLE	15	4	D	D	ROME	16	0	D
NANTES	12	11	P	P	SINGAPOUR	31	25	C
NICE	15	7	D	D	STOCKHOLM	4	3	D
PARIS-MONTMARTRE	13	7	C	C	SYDNEY	23	19	N
PAU	13	3	D	D	TOKYO	11	3	C
PERPIGNAN	14	1	D	D	TUNIS	15	11	P
RENNES	12	11	P	P	YAROSLAV	2	1	C
STRASBOURG	7	3	D	D	VERONE	12	4	N

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

BERTEIL SOLDES

à partir du mardi 23 janvier

11, PLACE SAINT-AUGUSTIN 75008 PARIS
24, RUE DU CHERCHE-MIDI 75006 PARIS
7, RUE DE SOUFFRÉNO 75007 PARIS

MOTS CROIS

1 2 3 4 5

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

MOTS CROIS

COMMUNICATION

Le 24^e MIDEM à Cannes

Un petit tour dans l'Arche de Noé du disque

Le 24^e marché international du disque et de l'édition musicale (MIDEM), a lieu à Cannes jusqu'au 24 janvier. 1 800 sociétés y sont représentées et 59 pays, dont un fort contingent en provenance de l'Europe de l'Est. La manifestation reflète les tendances du marché et singulièrement le développement spectaculaire de l'industrie discographique, dont le chiffre d'affaires enregistré, tous supports confondus, une hausse de 32 % (en 1988 : 34,3 %).

Les firmes phonographiques ont vécu une deuxième année record : 132 disques 33 tours ou équivalents en compact ou cassettes ont dépassé 100 000 exemplaires (96 en 1988). L'évolution des techniques d'enregistrement, le marché grandissant de la vidéo, l'alignement de la TVA au taux de 13 % pratiqué dans la plupart des pays de l'Europe de l'Ouest, le soutien à la production française et à l'exportation, la solidarité des radios et des télévisions pour diffuser français, tous ces mouvements se traduisent au MIDEM.

C. F.

CANNES

de notre envoyé spécial

Le génie du MIDEM est de transplanter hors de leur milieu naturel toutes les composantes sociales et professionnelles du show-business et de les rassembler dans un environnement parfaitement artificiel. Dans les allées du marché, au sous-sol du Palais des festivals, coexistent, comme rassemblés par une immense catastrophe écolo-musicale, alternatifs baladeurs (ils n'ont pas eu les moyens de louer un stand), représentants de mise aussi classique que la musique qu'ils vendent, représentant du business californien et envoyés discrets des pays de l'Est.

Malgré le bruit de fond (quelque chose entre la Foire du Trône et la fusion de plusieurs surprises-parties organisées par des gangs rivaux), on y travaille. Pour l'essentiel, il s'agit de négocier ces

merchandises intangibles que sont les droits. On en a parlé également lors d'un colloque austère, organisé par la SACEM, durant lequel furent évoquées la copie privée et l'attitude à adopter face à l'arrivée prochaine du CD comme support d'enregistrement ou l'harmonisation des droits européens.

Comme leçon de choses, on avait eu, plus tôt dans le week-end, l'exemple des frères Hermosa, compositeurs boliviens de *Llorando Se Fue*, version originale de *La Lambada*, qui ont vu leur chanson se vendre à travers le monde sans qu'ils puissent, pendant de longs mois, faire valoir leurs droits. Aujourd'hui, le différend qui les oppose aux producteurs de la *Lambada* est devant les tribunaux et deux des grandes sociétés d'auteurs concernées, la SACEM française et la GEMA allemande, ont gelé les droits du titre jusqu'à la décision judiciaire.

Et puis, parce qu'on est en France, le MIDEM est aussi un point de rencontre entre le pouvoir et l'industrie. Le cérémonial républicain s'est mis au service de la musique et de la télévision, lors de la remise des insignes de chevalier de la légion d'honneur à Quincy Jones par M. Thierry de Beauchamp. Les mystères de l'organisation des cabinets ministériels ont suscité l'intérêt des journalistes anglo-saxons, qui attendaient avec impatience l'arrivée du *Junior Minister for Rock'n'Roll*, en français, le chargé de mission pour le rock et les variétés, Bruno Lion. Celui-ci est arrivé, accompagnant Jack Lang, venu prendre la parole lundi soir pour faire le point sur l'action de son ministère dans les domaines qui recoupent ceux des participants au MIDEM.

Il s'agissait pour le ministre de distribuer quelques bons points à l'industrie phonographique, pour

son dynamisme, aux sociétés civiles mises en place pour appliquer la loi de 1985 sur les droits des auteurs et des exécuteurs, et quelques avertissements sans frais.

Certaines radios ont été invitées à confronter leur récente décision de réduire la part des chansons françaises dans leur programmation aux résultats publiés récemment par le SNEPP et qui démontraient la prédominance des titres nationaux dans les ventes. Le ministre a d'autre part évoqué les problèmes que pose la confusion des genres entre diffuseur et producteur. En clair, il souhaite que radios et télévisions modèrent leur enthousiasme pour le métier d'éditeur musical. Enfin, M. Lang a évoqué la possibilité de réformer l'ordonnance de 1945 qui interdit aux agents artistiques l'exercice d'une autre profession liée au spectacle, organisateur de tournées ou producteur, par exemple.

THOMAS SOTINEL

La crise des spectacles sinistrés

Quatre faillites en 1989, dont celle de Linelight Productions avec 4 millions de perte sur le dernier spectacle de Jeanne Maa... Cette année-là, aucun « concert-mégalo », aucun événement n'est venu au secours d'une profession sinistrée. La plus forte vente de billets (Michel Sardou avec 220 000 billets à Bercy et 200 000 en province) est deux fois moins élevée que celle réalisée trois ans auparavant.

Raison de la crise : les concerts montés en superproduction, et par voie de conséquence, le prix des places, trop cher : de 120 F à 220 F à Paris, à peine moins en province. L'inconfort de la plupart des salles. La concurrence de la télévision. Et à quelques exceptions près, la fragilité des enfants du marketing. Les chanteurs français aujourd'hui au sommet voisinent ou dépassent, parfois largement, la quarantaine. Derrière eux, les hypothèses de carrière sont peu nombreuses.

L'horizon 1993 annonce l'arrivée probable sur le marché français de producteurs allemands (Mama Concert, Fritz Rau), qui depuis des années organisent les concerts rock en Allemagne, en Autriche, aux Pays-Bas, en Scandinavie. Quelques Français ne se satisfont pas de servir d'entourloir à la production anglo-saxonne et se préparent à affronter l'aventure. Encore faudrait-il qu'un travail en commun fasse émerger des événements et non, pas seulement des « coups » pour le Top 50.

C. F.

Les cartes des indépendants

La concurrence est vive en France entre les filiales des six sociétés internationales (l'allemande BMG, la néerlandaise Polygram, les britanniques EMI et Virgin, l'américano-japonaise CBS du groupe Sony, l'américaine WEA) et les producteurs indépendants (20 % environ du marché).

Le premier d'entre eux, Trema (Michel Sardou, Charles Aznavour, Catherine Lara, Lova Moor, Touré Kunda) vient de célébrer ses vingt ans d'existence. Le deuxième, Charles Talat (Francis Cabrel, Serge Lama, Patrick Sébastien, Cheb Khaled, Phil Barney) a conclu un accord avec la firme Capitol pour la sortie aux Etats-Unis de la production de Cheb Kader. Beaucoup d'autres indépendants sont en progression : Carrère (Mireille Mathieu, la Compagnie Créole, Véronique Jannot, Sparks, Sabrina, Mélody), Georges Mary (Elsa et Rock Voisine), Pierre-Alain Simon (Marc Lavoine, Pierre Bachelet), Claude Martinez et Paul Lederman (Gipsy Kings, les Inconnus), Apache (France Gall, Michel Berger et Siarmania), Vogue avec Philippe Lafontaine, AB Productions avec Dorothée, Avidis avec un catalogue essentiellement classique.

Les producteurs indépendants n'offrent pas un profil homogène. Il y a des firmes anciennes (Carrère, Vogue, Musidisc) et d'autres de création plus récente (Celluloid-Mélodie, Avidis, Justin, New-Rose) qui ont à la fois de la production et de la distribution. Il y a des producteurs au sens strict du terme (Talat, Trema) qui confient leurs produits à des majors. Et il y a une multitude de micro-entreprises dont l'activité repose sur un, deux ou trois artistes. Une quatrième catégorie d'indépendants, celle des « météores », a tendance à disparaître dans une industrie réorganisée de fond en comble par la loi Lang du 3 juillet 1985, qui s'est armée de nouveaux droits (redécouverte sur la copie privée, reconnaissance des droits voisins) et se montre solidaire, à travers une série d'organisations nouvelles, d'un fonds de soutien et d'une fondation. Mais aujourd'hui encore, un milliardaire de l'immobilier, de la confection ou même une banque, séduits par la dimension culturelle de l'entreprise, peuvent se faire armateur.

La baisse de la TVA, l'essor du compact (et donc le désir du consommateur de renouveler sa dis-

cothèque), l'introduction de la publicité sur les chaînes de télévision, ont créé une ruée vers la facilité : les compilations, les rééditions, les « intégrales » d'un artiste.

Régner

vers la facilité

Les majors, et de rares indépendants, ont ainsi retrouvé de bonnes marges bénéficiaires en échange d'investissements dérisoires sur des fonds amortis depuis longtemps et d'une publicité télévisée coûteuse mais efficace.

Le producteur indépendant qui ne dispose pas d'un catalogue populaire suffisamment alléchant pour envisager de la publicité télévisée et qui ne peut batailler avec une multinationale sur un nouveau produit dont le coût de promotion est supérieur à celui de la production, adopte par nécessité une stratégie prudente.

Ainsi la firme Celluloid (chiffre d'affaires : près de 1 % du marché ; 150 albums produits et 2 000 distribués par Mélodie, dont le propriétaire est également Gilbert Castro) a développé son catalogue avec de la musique africaine, des groupes de rock prématurément enterrés par

les majors et qui vendent encore un nouvel album, entre 20 000 et 60 000 exemplaires, ou du jazz américain (Chick Corea). Là où la firme devient vulnérable, c'est lorsque l'artiste (Ray Lema, Salif Keita) commence à faire parler de lui : une multinationale sort alors son carnet de chèques et promet une forte injection de capitaux dans la fabrication du prochain disque.

Le producteur indépendant se heurte aussi à la normalisation par le bas de la programmation des radios FM et à cette espèce de marketing direct et instantané sur les ondes pour définir les goûts des clients qui, d'une manière passive, répondent en citant ce qu'ils ont l'habitude d'entendre. « Cependant, dit Gilbert Castro, le jeu paradoxallement, est plus ouvert sur le plan musical. Les Anglais et les Américains subissent une crise de création depuis quelques années. Dans la mesure où il y a eu une redistribution des cartes au niveau des multinationales (CBS n'est plus américain mais japonais), la musique populaire européenne (à l'Ouest, et bien sûr à l'Est) a le vent en poupe. Et de grands projets sont possibles ».

CLAUDE FLEOUTER

Un reflet de l'industrie musicale

Créé il y a vingt-quatre ans par Bernard Chevry pour permettre des rencontres et des échanges entre professionnels du marché du disque et de l'édition musicale, le MIDEM a accueilli, l'année de sa fondation, 348 sociétés en provenance de 27 pays. Reflétant les tendances de l'industrie musicale, cette manifestation a bénéficié de l'âge d'or du disque vinyl et en 1979, 5 562 sociétés et 51 pays participaient à la manifestation. Dans les années de crise qui suivirent, le nombre d'exposants n'a pas chuté : le MIDEM s'élargit, s'ouvre à la radio, à la vidéo, et développe le concept de stands nationaux ou régionaux réunissant à chaque fois une quinzaine de producteurs indépendants, de stands institutionnels ou associatifs.

Parfois imité (le New Music Seminar à New-York), jamais égalé, le MIDEM profite depuis deux ans de la nouvelle expansion de l'industrie musicale et accueille pour la première fois des circuits de distribution comme la FNAC. La manifestation multiple aussi les concerts (trente en cinq jours, avec un budget propre de sept millions de francs) dans tous les domaines : la musique classique avec Lalo Schifano, le jazz avec Martial Solal et John McLaughlin, la « World Music » avec Youssou N'Dour, Mahla-thini et Mahotella Queens, le rock français, et australien, le musique « soul » avec la reconstitution du fameux groupe de Memphis animé par Booker T.

En juin 1989, MIDEM Organisation a été racheté par Reed International, société multinationale d'édition basée à Londres qui, par l'intermédiaire de sa filiale Reed Exhibition Companies, est le plus grand organisateur mondial de salons professionnels. Et Xavier Roy, entré dans la société en 1987, en a été nommé président-directeur général.

C. F.

Cassettes sur mesure

NEW-YORK

correspondance

Déjà installé chez certains marchands de disques américains, le Personics, gabe plus grand qu'un réfrigérateur de salon, copie les titres que le client sélectionne parmi les quatre mille proposés par le catalogue. En cas de doute, on tape la référence sur un clavier et on a droit à vingt secondes d'écoute gratuite. Le choix fait, on emplit un bon de commande que l'on porte à la caisse.

Une fois la commande enregistrée, la machine définit la durée optimale de la cassette vierge, et recopie titre après titre à partir d'une « librairie » de « masters » stockés sur disques optiques. Dans le même temps, la machine procède à l'impression de l'étiquette personnalisée au nom du client. Le tout dure moins d'une minute pour un titre et cinq minutes pour un album.

Le prix de la cassette est calculé en fonction du nombre de plages et des titres choisis. La prise en charge est de trois dollars (environ 18 F). Le prix de la plage varie de 50 cents à 1,50 dollar pour un titre récent et 2 dollars pour une sonate de Beethoven.

Le fondateur de Personics est Charles Gavin, ancien vice-président du Boston Consulting Group, l'un des commanditaires avec Citicorp et Thorn Emi qui a fourni la base du catalogue. A l'automne 1989, 15 millions de dollars supplémentaires ont été investis par un groupe dans lequel figure Warner Communication.

Les premiers à réagir favorablement ont été les indépendants. Les grands labels craignent que les clients ne se contentent d'un ou deux titres par album, et se sont montrés réticents. Parmi les quatre mille titres actuellement répertoriés, rares sont ceux de Michael Jackson. Quant aux Beatles, aux Stones, à Dylan ou à Springsteen, ils sont absents.

Mais la situation évolue rapidement. Selon de récents sondages, les disques qui ont adopté le système ont vu la vente des albums augmenter de 30 %. L'idée de base, explique Steven Cristol, directeur du marketing, est de le substituer à la piraterie individuelle ou la technologie du digital fait craindre l'expansion.

Outre qu'il permet de procéder à une compilation, le système pallie le désastre économique du 45 tours, plus cher à distribuer qu'à fabriquer. La manufacture de la cassette s'effectuant sur place, les frais sont nuls, et l'industrie maintient le contrôle total du produit.

Le prix de chaque morceau est fixé après négociation entre Personics et le label. Chaque cassette ayant une « carte d'identité » électronique détaillée, la comptabilisation des ventes, et donc des royalties, se vérifie facilement.

Testé sur deux endroits dans la région de San-Francisco en janvier 1988, le système est passé depuis ses débuts officiels en octobre 1989 de 25 à 225 unités, et il s'en installe une quarantaine par mois. Personics espère atteindre mille points de vente dans le courant de cette année. Une approche du marché européen (par la Grande-Bretagne) et du Japon est sur le point d'aboutir.

HENRI BEHAR

Pendant que la cour d'appel examine le conflit

M. Hersant et M. Berlusconi cherchent un terrain d'entente sur la Cinq

La cour d'appel de Paris devait examiner, mardi 23 janvier, le conflit entre les actionnaires de la Cinq. Le groupe Chargeurs de M. Jérôme Seydoux avait fait immédiatement appel du jugement rendu le 4 décembre par le tribunal de commerce, jugement qui confirmait le poids du groupe Hersant dans la chaîne. M. Silvio Berlusconi ne s'est pas joint immédiatement au recours de M. Seydoux, ce qui a, un moment, alimenté les rumeurs d'une divergence stratégique entre les deux alliés. Il n'en est rien puisque le groupe italien vient à son tour, le 19 janvier, de déposer ses conclusions devant le tribunal.

Cette solidarité juridique de M. Berlusconi ne l'empêche pas de continuer à négocier avec le groupe Hersant dans l'espoir d'un règlement pacifique du conflit. Cette guerre entre actionnaires qui dure maintenant depuis trois mois, paralyse gravement une chaîne qui a un urgent besoin d'augmenter son capital et de définir une stratégie.

Ni M. Hersant, ni M. Berlusconi, ni M. Seydoux ne veulent quitter le capital de la Cinq qui, malgré son déficit, a réussi à conquérir une image dans l'opinion et une place solide dans le paysage audiovisuel. Il faut donc que les trois partenaires trouvent un terrain d'entente.

Au groupe Hersant, on affirme avoir tout fait depuis le début pour partager le pouvoir au sein de la chaîne, et on estime que la balle est maintenant dans le camp des Italiens. Chez M. Berlusconi, on réclame toujours un rééquilibrage de poids des différents actionnaires et une meilleure transparence dans la gestion de la chaîne. Et on affirme que la solution « ne doit exclure aucun des actionnaires ». Le groupe de M. Jérôme Seydoux, lui, se refuse à tout compromis. Quelle soit favorable à M. Hersant ou au tandem Seydoux-Berlusconi, la décision de la cour d'appel, qui devrait intervenir d'ici un mois, ne peut que hâter la signature d'un armistice.

J.-F. L.

MÉDIASID

Plus de 2500 noms de la communication et des médias

400 p., 110 F. Format poche

Édité par le Service d'Information et de Diffusion du Premier Ministre

Diffusé par la Documentation Française
29, quai Voltaire
75007 PARIS
Tél.: (1) 40.15.70.00
36 15 / 36 16 DOCTEL

AFP.DOC

L'ACTUALITÉ EN DOSSIERS SUR MINITEL

36 29 00 53

LES DOCUMENTS DE SYNTHÈSE DE L'AGENCE FRANCE-PRESSE

- FICHES PAR PAYS
- TEXTES DE RÉFÉRENCE
- GOUVERNEMENTS
- CHRONOLOGIES
- BIOGRAPHIES
- REPERES

DIFFUSION INTERNATIONALE DES DOSSIERS

22 Déficit record de la balance commerciale
— Les résultats d'Aéroports de Paris

23 Réduction des effectifs chez Renault
26 L'adhésion au marché de l'information

39 Boite postale

BILLET

Les gendarmes des finances locales

Comme la CDB est la gendarmerie de la Bourse, comme la marine nationale surveille les cargos et pétroliers dangereux, les vingt-deux chambres régionales des comptes, créées en 1983, contrôlent la régularité des dépenses et des recettes des collectivités locales. Un pectore qui n'est pas mince : plus de 610 milliards de francs.

Comme l'a fait remarquer le lundi 22 janvier M. Pierre Grandjean, président de la chambre d'Ile-de-France lors de la séance solennelle de rentrée à Marne-la-Vallée, « nos juridictions financières ont parfois été considérées comme des croque-morts » par des élus locaux qui voyaient dans les contrôles médiateurs des magistrats une ingérence dans leur pré carré et un appesantissement des principes de la décentralisation.

Pourtant l'utilité de ces institutions, sortes de « filiales » de la Cour des comptes, n'est plus à démontrer. M. Grandjean et ses trente-deux collègues ont à vérifier en Ile-de-France quatre mille huit cents comptes. Des « gros » organismes comme la Ville de Paris et ses satellites (bureaux d'aide sociale, office d'HLM) font l'objet d'un contrôle quasi permanent. A partir de cette année la gestion de l'Assistance publique sera passée au crible.

Vigilantes, les chambres s'assurent que les budgets des communes sont présentés dans les règles. Tout citoyen qui estime détenir une créance sur une collectivité est en droit de saisir la chambre. Au chapitre du contrôle budgétaire la chambre d'Ile-de-France a rendu l'an dernier cent quatre-vingt avis. Observations, mises en garde, rappels à l'ordre juridique et financier ne manquent pas, mais parfois les chambres se heurtent à des murs. Ainsi depuis plus de vingt ans la société mixte d'exploitation du marché de Rungis occupe les terrains hier de l'ancien département de la Seine et aujourd'hui du Val-de-Marne sans payer les redevances correspondantes.

Essentielles, les observations des chambres ne sont malheureusement pas assez connues puisque, contrairement au rapport annuel, et croustillant, de la Cour des comptes, ces juridictions régionales ne sont pas autorisées à publier une sélection des principales affaires qu'elles ont eu à connaître. Sans réclamer un grand débail, la démocratie aurait à gagner dans une plus totale transparence.

F.G.

Amendes réduites en cas de paiement immédiat

À l'automne prochain, pour les infractions légères en matière de circulation, on pourra bénéficier d'une réduction d'un tiers environ des amendes en payant celles-ci immédiatement, en liquide ou par chèque, ou en envoyant dans les trois jours un timbre spécial au commissariat ou à la brigade de gendarmerie. En revanche, les amendes non payées au bout d'un mois verront leur montant plus que doublé, passant, selon les cas, de 230 à 500 F, de 450 à 1 200 F et de 900 à 2 500 F.

Un décret en cours de publication va généraliser cette formule, expérimentée entre le 15 juin et le 15 septembre 1989 et destinée à accélérer les règlements. La mesure concernera les contraventions dressées par les agents de police, les gendarmes, les douaniers, les agents de la direction des transports terrestres ou les fonctionnaires de l'environnement pour des infractions comme le défaut de casque pour les motards, l'absence de port de la ceinture de sécurité, le non-paiement d'un péage, le dépassement de la limitation de vitesse pour les jeunes conducteurs ou les défauts d'équipement du véhicule, mais non le stationnement (pour lequel existent déjà d'autres systèmes), contrairement à ce que nous avions écrit dans les dernières éditions du Monde du 23 janvier.

La chute de 2,9 % à Wall Street

Des à-coups plus habituels et moins dramatiques

Lundi 22 janvier, l'indice Dow Jones a chuté de 2,9 % à la Bourse de New-York, perdant plus de 77 points à 2 600, son recul le plus important depuis le mini-krach du 13 octobre 1989 (190 points de perte) et le dixième en importance dans l'histoire de Wall Street, en valeur absolue, sur un jour.

En principe, et selon toute les apparences, ce recul est très sévère et peut faire naître les plus vives appréhensions, d'autant qu'il s'effectue dans un climat économique dégradé. Parmi les raisons expliquant cette chute, on retient, en premier lieu, la hausse des taux d'intérêt à long terme, provoquée par des déclarations alarmistes de dirigeants de la Réserve fédérale, la Banque centrale, qui, au nom de la lutte contre l'inflation, se sont montrés plus très disposés à poursui-

vre la baisse des taux d'intérêt à court terme.

En outre, le relèvement récent du loyer de l'argent à Tokyo, notamment sur le long terme, fait craindre aux opérateurs américains que les investisseurs japonais ne se montrent pas moins avides de bons du Trésor américain à la prochaine adjudication trimestrielle le mois prochain, facteur de nature à faire monter les rendements outre-Atlantique. En second lieu, ces mêmes opérateurs restent sous le coup des mauvais résultats semestriels annoncés la semaine dernière par de grandes sociétés comme IBM ou Alcoa.

Mais, au-delà de ces éléments de fond, le repli de Wall Street a été accentué par deux facteurs tout à fait techniques. Tout d'abord, beaucoup de ventes ont été déclenchées par les programmes automatisés d'arbitrage entre le cours des titres au comptant et celui de ces mêmes titres sur le marché à

terme (futures) : si le comptant est plus cher que le terme, on le vend, et vice-versa.

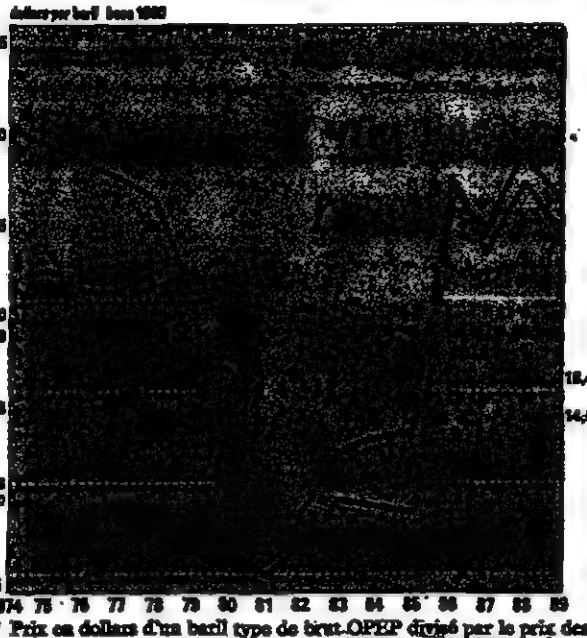
Ensuite, le volume des transactions a été réduit, beaucoup d'opérateurs se tenant sur la réserve en attendant de voir évoluer la situation. Il n'y a donc pas eu de ventes massives, simplement un mouvement de mauvaise humeur qui n'a guère trouvé de contreparties et, à l'heure actuelle, il convient de s'attendre à ces mouvements qui ont tendance à devenir plus habituels.

Mal, tout de même, le repli de Wall Street de lundi reflète une certaine inquiétude dans les milieux financiers américains, qui prennent conscience, maintenant, des effets négatifs du ralentissement de l'expansion aux États-Unis. C'est un signe plus qu'un événement, dont l'interprétation demeure dangereuse, toutes les prévisions antérieures ayant été démenties.

FRANÇOIS RENARD

Le « pouvoir d'achat » du baril de pétrole

Le « pouvoir d'achat » du baril de pétrole, tombé en 1988 à son plus bas niveau depuis quinze ans, s'est légèrement redressé en 1989. Grâce à une remontée des cours nominaux de près d'un cinquième en moyenne entre 1988 et 1989 et à l'évolution des monnaies, le prix réel du brut, calculé par la revue spécialisée Pétrole-Stratégies en dollars de 1980, pour tenir compte de l'inflation et des fluctuations monétaires (qui correspond au pouvoir d'achat réel des pays exportateurs de brut), est passé de 12,2 dollars par baril en 1988 à 14,6 dollars par baril en 1989, soit une hausse de 19,7 %. Cette hausse est toutefois inférieure à celle de 1987, où le prix réel du brut avait atteint 15,7 dollars par baril.



* Prix en dollars d'un baril type de brut OPEC déflaté par le prix des biens manufacturés exportés par l'OCDE vers l'OPEP.

Alors qu'un syndicat indépendant s'organise rapidement

Les revendications sociales menacent la compétitivité sud-coréenne

Invokant la « paix sociale » et les « risques de ruine de l'économie », les autorités sud-coréennes ont entamé une épreuve de force avec les syndicats. De durs affrontements entre militants et étudiants, d'un côté, et forces de l'ordre, de l'autre, ont eu lieu à Séoul, lundi 22 janvier, alors que se tenait sur le campus de l'université de Suwon, à 40 kilomètres au sud de la capitale, le meeting de formation d'une nouvelle fédération syndicale (le Conseil national des syndicats ouvriers, Chomohyop). Les affrontements se sont traduits par plusieurs centaines d'arrestations d'étudiants et de syndicalistes.

SÉOUL

de notre envoyé spécial

Chomohyop, déclarée illégale samedi dernier par le gouvernement, est beaucoup plus militante que la Fédération des syndicats corens (Nobong) qui regroupe 1,7 million d'adhérents et 7 000 syndicats. Accusée de collusion avec le régime de l'ex-président Chun Doo-hwan et de complaisance avec le patronat, celle-ci est contestée par une partie du monde ouvrier qui réclame une organisation autonome. La nouvelle fédération compte, pour sa part, 250 000 adhérents et regroupe 600 syndicats.

« Que le gouvernement autorise ou non notre organisation n'entravera pas le mouvement. Nous la recruterons sous d'autres appellations. Chomohyop est puissante à Séoul et dans des secteurs-clés de l'industrie : (chantiers navals, automobile et métallurgie) », nous

disait récemment M. Tan Pong-ho, président du comité de formation de Chomohyop. Pour le gouvernement, Chomohyop est une organisation subversive, infiltrée par des contestataires radicaux.

Alors qu'il cherche à stabiliser la situation politique en créant un grand parti conservateur, le président Roh Tae-woo entend également reprendre en main la situation sociale. Confronté à une réorganisation et à une radicalisation du mouvement syndical, le gouvernement a créé une unité de police spéciale de 10 000 hommes, chargée de briser les grèves considérées comme illégales.

Le processus de démocratisation entamé depuis la fin de 1987 s'est traduit par une explosion de revendications d'un monde ouvrier qui a payé cher les succès économiques de la Corée. Si le nombre des arrêts de travail en 1989 a été pratiquement égal à celui de l'année précédente (1 800), celui des jours perdus en raison de grèves a augmenté de 18 % (de seize à dix-sept

jours par entreprise). Encore ne s'agit-il là que d'une moyenne : certains conflits, comme celui des chantiers navals Hyundai à Ulsan, ayant duré plus de trois mois. Quant aux augmentations de salaires, elles ont été de l'ordre de 20 % pour chacune des trois années écoulées (soit 60 % depuis 1986). En 1990, les syndicats comptent demander des augmentations de salaires de 20,5 % dans le cas de Chomohyop, et de 17 % dans le cas de Nobong. En moyenne, selon le président de la Fédération des syndicats de métallurgistes, M. Park Jong-kun, les ouvriers corens gagnent moins de 620 dollars par mois.

La productivité n'ayant pas augmenté aussi rapidement que les salaires (11 % entre janvier et septembre 1989 contre 19,7 % dans le cas des salaires pour la même période), de nombreuses entreprises sont en difficulté, voire ébranlées.

Ph. P.

Lire la suite page 22

INSOLITE

En lieu et place

Les bouleversements à l'Est libèrent des espaces nouveaux et donnent lieu à d'intéressantes perspectives. Ainsi, lors de la réunion d'experts à Paris, les 14 et 15 janvier, en vue de la création de la Banque pour la reconstruction de l'Europe de l'Est, les dirigeants tchécoslovaques ont proposé que Prague accueille cette nouvelle institution. Ils n'ont pas utilisé des arguments politiques. Ils ont aussi indiqué qu'ils disposaient, d'ores et déjà, de locaux disponibles. En plein milieu de la capitale, là où se trouve

aujourd'hui... l'institut du marxisme-léninisme.

Mieux. M. Karl Otto Poehl, président de la Bundesbank, s'interroge sur le siège de sa puissante institution. Actuellement sise à Francfort, la « Buba » devrait, d'après la Constitution fédérale, être transférée à Berlin, si le gouvernement y installe un jour. La Bundesbank pourrait alors réintégrer les anciens locaux de la Reichsbank. Ceux-ci hébergeraient actuellement... le comité central du SED, le Parti communiste est-allemand.

Transferts de technologie vers l'Est

Les États-Unis acceptent un assouplissement des règles du COCOM

Isolée depuis longtemps dans leur volonté de maintenir les strictes restrictions imposées au commerce Est-Ouest par les règles du COCOM (1), les États-Unis acceptent finalement de réviser leur position.

C'est au terme d'une réunion d'une commission du conseil national de sécurité, tenue le vendredi 19 janvier à Washington, que l'administration américaine a officiellement modifié sa position en matière de transferts de technologie vers l'Europe de l'Est. Dès lundi, le porte-parole de la Maison Blanche, M. Martin Fitzwater, annonçait que le président George Bush avait demandé « promptement une étude d'ensemble sur la manière d'adapter le contrôle des exportations à l'environnement stratégique changeant ». En clair, il s'agit d'assouplir les règles du COCOM, comme le réclament l'ensemble des partenaires des États-Unis associés au Comité de contrôle des exportations vers l'Est.

Lors de la réunion des membres du COCOM, les 25 et 26 octobre dernier à Paris, 16 voix sur 17 (à l'exception donc de celle des États-Unis) s'étaient portées en faveur de l'assouplissement des restrictions d'exportation de machines-outils. Ces restrictions, lorsqu'elles furent adoptées en 1949, avaient pour but d'éviter le détournement au profit du secteur militaire.

Le COCOM avait bloqué par exemple les exportations de composants électroniques en série de galium parce qu'ils sont utilisés dans de nombreux équipements militaires. Or ils ont aussi des applications civiles, notamment dans la télévision haute définition (TVHD) que le français Thomson cherche à vendre en URSS.

L'essentiel de la législation assouplie devrait pourtant concerner les industriels des télécommunications et de l'informatique. D'ici dix ans on s'attend que les pays de l'Est investissent plus de 700 milliards de francs pour rénover leurs réseaux de téléphone, et les premiers contrats sont engagés.

Le groupe français Alcatel, par exemple, a vendu une usine de câbles en Hongrie mais cette opération reste encore suspendue à une autorisation du COCOM. Le finlandais Nokia veut vendre des téléphones mobiles à Moscou. Un groupe américain espère installer la télévision par câble en Pologne.

Au total, le statut doit bénéficier à la Hongrie, la Pologne, la RDA et la Tchécoslovaquie, et peut-être l'URSS et les autres pays d'Europe de l'Est, serait voisin de celui dont bénéficiait la Chine jusqu'aux événements de la place Tiananmen : une catégorie floue de produits (l'administration américaine a notamment accepté une augmentation de la puissance des ordinateurs et un élargissement de la gamme des fibres optiques et des machines-outils) pourrait être exportée sans autorisation préalable, mais suite à une simple notification. A Paris, le délégué américain au COCOM, M. Robert Brungart, se refusait mardi à tout commentaire.

Des responsables américains sont actuellement en visite en Europe pour discuter avec leurs partenaires de la nouvelle position américaine. Des négociations formelles sur l'assouplissement des règles du COCOM pourraient avoir lieu le mois prochain dans le cadre d'une réunion du comité exécutif de l'organisation.

(1) Comité de coordination pour le contrôle multilatéral des exportations, qui comprend les pays de l'OTAN, à l'exception de l'Inde, plus le Japon et l'Australie.

(Publicité)

AVIS DE CONSULTATION N° 89/116

Maître d'ouvrage : Ville de Marseille

Service conducteur d'opération : Direction générale des constructions publiques - division des grands projets.

Appel d'offres ouvert sur prix global et forfaitaire.

Objet : Réalisation de l'Ecole nationale supérieure de danse de Marseille, boulevard de Cabès, 13008 Marseille.

Nature des prestations : 6 342 m² de surface hors œuvre nette.

Décomposition en lots : 20 lots traités par marchés séparés, complétés par un 21^e lot d'exploitation des installations de génie climatique.

Délai d'exécution : 13 mois

démarrage prévisionnel des travaux : MAI 1990.

Date limite de réception des offres : Mardi 27 février 1990 16 h 45 - Terme de rigueur.

Adresse où elles doivent être transmises : Les offres en deux exemplaires (1 original et 1 copie, comprenant toutes les pièces demandées au RPAO) PAR LOT selon modèle de l'Administration, devront parvenir PAR VOIE POSTALE, sous double enveloppe cachetée, RECOMMANDÉE AVEC A.R. OU PAR CHRONOPOST à l'adresse suivante :

Service central des adjudications et marchés de la ville de Marseille, 39 bis, rue Sainte, 13001 Marseille.

Renseignements techniques :

- auprès du maître d'œuvre : M. SIMOUNET, architecte/urbaniste - 182, bd Saint-Germain, 75006 Paris. Tél. : 16 (1) 42-22-85-00 ou - M. Guerrier, architecte DPLG Quartier Denomagia, 13360 Roquevaire. Tél. : 42-04-23-11.

- auprès du Service conducteur d'opération : M. Antonielli, architecte DPLG chef de projet division des grands projets DGCP - 1, bd de Louvain 13008 Marseille. Tél. : 91-55-23-43 ou M. Desvigne, architecte DPLG chef de service. Tél. : 91-55-18-59 (dossier de consultation à retirer auprès de cette division à compter du 19-1-90).

Renseignements administratifs :

au SCAM - 39 bis, rue Sainte, 13001 Marseille. Tél. : 91-55-19-31 - 91-55-19-32 91-55-19-33 - 91-55-19-40.

730^F

PAR MOIS PENDANT 12 MOIS

FAITES ENTRER UNE 405 DANS VOS RÊVES

OUI. POUR 730^F PAR MOIS VOUS POUVEZ ROULER DANS LA 405 DE VOS RÊVES. POUR CELA IL SUFFIT D'ALLER VOIR VOTRE CONCESSIONNAIRE.

VOTRE CONCESSIONNAIRE :
UN CONSEIL EN FINANCEMENT.

POUR VOUS FACILITER L'ACQUISITION DE VOTRE 405, VOTRE CONCESSIONNAIRE PEUT VOUS PROPOSER UNE LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT SUR 60 MOIS.*

AINSI POUR UNE 405 GL - AM 90 - 1400 CM³ AU PRIX TARIF AU 09/09/89 DE 73000 F TTC IL VOUS SUFFIRA D'EFFECTUER UN 1^{er} VERSEMENT DE 18250 F TTC (CE QUI CORRESPOND À 10950 F TTC DE DÉPÔT DE GARANTIE ET 7300 F TTC DE 1^{er} LOYER MAJORÉ).

PAR LA SUITE VOUS PAIEREZ
12 LOYERS DE 730 F TTC.

PUIS 12 LOYERS DE 1460 F TTC SUIVIS DE 35 LOYERS DE 1620,60 F TTC. L'OPTION D'ACHAT FINALE SERA DE 13 687,50 F TTC. COÛT TOTAL EN CAS D'ACQUISITION : 103 988,50 F TTC. HORS ASSURANCE (FACULTATIVE).

C'EST SIMPLE ET C'EST UNE RÉPONSE IMMÉDIATE À VOTRE PROBLÈME DE FINANCEMENT. VOTRE 405 N'EN RÉVEZ PLUS. ELLE EST LÀ. À VOTRE PORTÉE. A BIENTÔT.

* SOUS RÉSERVE D'ACCEPTATION DU DOSSIER PAR LOCADIN (GROUPE CREDIPAR). OFFRE VALABLE JUSQU'AU 31/01/90.



CREDIPAR CHEZ PEUGEOT
TOUS LES FINANCEMENTS
SUR PLACE, IMMÉDIATEMENT.

ÉCONOMIE

ÉTRANGER

Un signe de bonne santé de l'économie helvétique

Déficit record de la balance commerciale suisse

BERNE

de notre correspondant

En Suisse, les apparences sont parfois trompeuses. Le déficit de la balance commerciale pour 1989 s'est élevé à 10,94 milliards de francs suisses (environ 42 milliards de francs français), soit une augmentation de 31,3 % par rapport à l'année précédente, selon la direction générale des douanes. Il s'agit là de son plus haut niveau depuis le déficit record de 11,25 milliards enregistré en 1980.

Si, ailleurs, cette évolution ne manquerait pas d'inquiéter, en Suisse personne ne s'en formalise outre mesure. Au contraire, on y voit plutôt un signe de la bonne santé de l'économie helvétique. Avec une croissance supérieure à 3 % et un chômage insignifiant - à peine 0,5 % - la machine continue de tourner à plein régime, comme en témoigne la forte expansion du commerce extérieur.

D'un montant total de 95,2 milliards de francs suisses, les importations ont progressé de 15,3 %, tandis que les exportations augmentaient de 13,8 % pour atteindre 84,3 milliards de francs suisses. Les exportations, indique la direc-

tion des douanes, ont été stimulées par la conjoncture mondiale favorable et un franc suisse affaibli. Quant à l'essor des importations, il est attribué à « l'excellente conjoncture économique intérieure » et à « un exceptionnel taux d'utilisation des capacités de production ».

Une fois de plus, le traditionnel déséquilibre de la balance commerciale de la Suisse aura été largement compensé par les rentrées du tourisme, et surtout les revenus des capitaux. Ce qui compte vraiment, c'est l'état de la balance des paiements courants, qui aura dégagé un nouveau surplus de l'ordre de 10 milliards de francs suisses en 1989.

Dans l'ensemble, l'économie helvétique se porte bien, mais les responsables se préoccupent de la persistante faiblesse de la monnaie et d'une inflation de près de 5 %. La hausse des prix ne semble d'ailleurs pas encore enrayée, comme le laisse présager la nouvelle augmentation des taux hypothécaires annoncée, jeudi 18 janvier, par la banque cantonale de Zurich, dont l'exemple pourrait être suivi par d'autres établissements.

JEAN-CLAUDE BUHRER

Menaces sur la compétitivité sud-coréenne

Suite de la page 21

Certains industriels ont réagi en fermant les ateliers, appliquant le principe « pas de travail, pas de paye ». Selon une estimation de l'Institut coréen de recherches sur le travail, si, en 1987, 81 % des ouvriers en grève touchaient leur salaire, l'année dernière, ce n'était plus le cas que pour 46,5 % d'entre eux.

La détérioration du climat social s'est traduite sur deux plans. Tout d'abord, des pertes considérables en termes de production et d'exportation (1,1 milliard de dollars, selon les estimations du ministère du commerce et de l'industrie). Les constructeurs automobiles ont été particulièrement touchés : en 1989, les exportations ont chuté de 40 % par rapport à l'année précédente. Si une diminution de la demande sur le marché américain en est partiellement responsable, la perte de compétitivité due à la revalorisation du won mais aussi surtout aux augmentations de salaires a également joué.

Méfiante japonaise

Le second effet négatif, peut-être plus durable, est une diminution de 25 % au cours de l'année écoulée des investissements japonais. En raison de l'instabilité sociale et des hausses de salaires, la Corée est tombée en un an de la troisième à la cinquième place comme destination des investissements nippons. Une vingtaine de sociétés japonaises ont fermé leurs ateliers en 1989.

Les autorités affirment que par leur revendications les syndicats conduisent l'économie à la ruine. « Il faut résoudre nos problèmes dans leur contexte », retorque M. Tan Pyong-ho. L'une des bases de la remarquable croissance de l'économie coréenne a été longtemps les bas salaires. Ici, le SMIC demeure faible - quand il est appliqué : 30 % des salariés du secteur manufacturier gagnent moins de 164 000 won par mois (soit 270 dollars). Les augmentations de salaires obtenues ces trois dernières années ont tout juste compensé la hausse ressentie du coût de la vie.

« Notre seconde revendication porte sur les conditions de travail. La Corée est le premier pays en voie d'industrialisation en termes d'heures de travail (2800 heures) (1) et d'accidents du travail. En 1988, on a compté 180 000 accidents du travail et 1900 morts. Encore s'agit-il des chiffres officiels, qui ne tiennent pas compte que des entreprises de plus de dix ouvriers. Or 60 % des entreprises n'entrent pas dans cette catégorie, et elles ne sont pas retenues dans les statistiques des accidents du travail. »

Le rétablissement de la « paix sociale » par la force (et quelques compensations : construction de 250 000 nouveaux logements ouvriers) ne contribuera certainement pas à créer un climat de confiance minimum entre salariés et patronat, qui seul pourrait permettre de ramener les revendications syndicales à des niveaux plus

compatibles avec la progression de l'économie. Cette méfiance rétrograde est aggravée par l'incapacité du gouvernement depuis trois ans à fixer les règles du jeu des négociations collectives.

Les conflits du travail sont toujours soumis à des dispositions datant de la fin de la guerre de Corée (1953), qui visent moins à les résoudre qu'à éviter le déclenchement des grèves. « Aussi nous trouvons-nous dans la situation paradoxale d'un pays qui n'a jamais connu autant de grèves, mais dont la grande majorité (72 %) sont illégales », nous dit le professeur Park Young-gi, directeur de l'Institut du travail et de la gestion de l'université Sogang à Séoul. La dernière révision de ces dispositions, approuvée par l'opposition en mars 1989, a été bloquée par le président Roh, qui a recouru à son droit de veto.

« Du point de vue ouvrier, la démocratisation est pour le moins incomplète », nous dit M. Tan. Les lois qui nous concernent restent injustes et, lorsque nous les contestons, nous sommes arrêtés : il y a actuellement cinq cents militants syndicaux en prison. »

Ph. P.

(1) Légèrement, la durée hebdomadaire de travail a été ramenée de 48 à 46 heures, et la durée maximum dans l'industrie manufacturière de 55 à 51 heures.

TRANSPORTS

La vente d'UTA à Air France effective depuis le 22 janvier

La vente par Chargeurs SA de 54,58 % du capital de la compagnie aérienne UTA à Air France est effective depuis le lundi 22 janvier. Neuf cent mille titres ont été cédés, au prix unitaire de 4083 F, pour une somme globale de 3 797 millions de francs ; le reste du capital d'Aéromaritime (48,55 %), la filiale charter d'UTA, a également été cédé pour 243 millions de francs. De plus, Air France s'est engagée à acheter à Chargeurs SA le solde de sa participation dans UTA (28,32 %) au cours des cinq années à venir. Enfin, Air France versera à Chargeurs SA une indemnité de 2 % des titres conservés, *pro rata temporis*.

Selon Chargeurs SA, cessions se traduiraient, dans les comptes consolidés de 1990, par une plus-value supérieure à 2 milliards de francs avant impôt, qui seraient utilisés dans ses domaines actuels d'activité (textile et télévision).

Vendredi 19 janvier, M. René Lapautre, PDG d'UTA, a fait connaître au comité central d'entreprise, son intention - attendue - d'abandonner son poste. M. Lapautre s'était longuement et énergiquement battu pour obtenir l'indépendance d'UTA, notamment pour avoir des droits de trafic lui permettant de concurrencer Air France (nos dernières éditions du 23 janvier).

Enfin, l'Union syndicale du personnel navigant technique (USPNT) a annoncé lundi qu'elle portait plainte contre Air France devant la Commission de Bruxelles pour abus de position dominante et constitution d'un monopole de situation. L'USPNT estime que la vente d'UTA à Air France « assure à cette dernière le contrôle de la quasi-totalité du marché aérien des compagnies françaises », « constitue un refus d'adaptation aux lois du marché » et « obère considérablement la place des ailes françaises dans l'Europe aéronautique ».

Avec une hausse du trafic de 10,5 %

Aéroports de Paris a enregistré 45 millions de passagers

Aéroports de Paris (ADP) a réalisé, en 1989, une excellente année en progressant, pour la deuxième année consécutive, plus que ses principaux concurrents. Avec 45 millions de passagers, ADP augmente son trafic de 10,5 % alors que Londres ne progresse que de 4,2 %, Amsterdam de 5,1 % et Francfort de 6 %.

Paris se classe toujours au huitième rang mondial derrière New York, Chicago, Londres, Atlanta, Dallas, Los Angeles et Tokyo.

La situation est moins brillante pour le fret qui n'a progressé que de 2,2 % et a atteint 830 000 tonnes dans l'année. Lon-

dres augmente ses échanges de 8,8 % et Francfort de 8,3 %.

Les résultats nets après impôt devaient atteindre 400 millions de francs contre 383 millions en 1988 pour un chiffre d'affaires de 4,6 milliards de francs. L'autofinancement a été total pour les investissements engagés au cours de l'année.

La principale innovation pour l'année sera la création sur l'aéroport de Roissy-Charles de Gaulle d'une aérogare réservée aux vols charters avec une capacité de 2,5 millions de passagers par an.

EN BREF

Cent sept ATR 42 et ATR 72 vendus en 1989. - Le groupement d'intérêt économique formé par l'Aérospatiale et Aeritalia a vendu, en 1989, 107 avions de transport régional ATR 42 et ATR 72, ce qui porte à 321 le nombre des commandes fermes pour ces deux avions très voisins. Cela représente trois ans de travail pour les deux constructeurs. Au cours de l'année, le GIE a livré 159 appareils à 33 compagnies.

M. Alain Brunaud, nouveau président du CJD. - M. Alain Brunaud vient d'être élu président national du Centre des jeunes dirigeants d'entreprise (CJD) pour la période 1990-1992. Il succèdera à l'actuel président, M. Jacques Chaze, en juin prochain lors du congrès national du CJD. Agé de quarante ans, diplômé de l'École de commerce de Lyon, M. Brunaud est directeur général de la

SA Brunaud (concessionnaire poids lourd à Bourges, soixante salariés). Il a racheté une deuxième concession à Châteauroux (où sont employés quarante salariés) dont il est le PDG.

Renault renouvelle son accord avec le fabricant AVIA. - Renault Véhicules Industriels a annoncé, lundi 22 janvier, qu'il avait conclu un accord avec le constructeur de poids lourds tchèque AVIA au terme duquel le groupe français apportera son aide pour la mise au niveau d'un camion de moyenne gamme. L'objectif d'AVIA est de produire 20 000 véhicules par an dont une partie devrait être exportée hors des pays de l'Est. Renault est lié avec ce constructeur depuis un premier contrat conclu en 1967 pour la cession d'une licence d'un camion moyenne gamme dont 180 000 exemplaires ont été construits à ce jour. C'est ce camion, devenu obsolète, qu'il s'agit de renouveler.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



COMPAGNIE FINANCIÈRE DE PARIBAS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

Le Conseil d'Administration de la Compagnie Financière de Paribas a décidé de réunir une Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires, en vue d'approuver l'apport d'actions Compagnie de Navigation Mixte à la suite de l'Offre Publique d'Échange effectuée par la Compagnie Financière de Paribas. L'Assemblée se réunira le mardi 27 février 1990 à 10 heures à l'Espace Cardin, 1, avenue Gabriel, Paris 8.

A compter du 12 février 1990, date de la publication de l'avis de convocation, les actionnaires pourront obtenir au siège de la Société et auprès du Service des Assemblées de la Banque Paribas, adresse postale : Echat 1050, 94009 Créteil Cedex, les documents prévus par la loi ainsi qu'une formule de procuration et de vote par correspondance.

ECONOMIE

UTA à Air France

Depuis le 22 janvier

Vendredi 19 janvier, M. René Laporte, PDG d'UTA, a fait connaître au comité central d'entreprise, son intention de ne pas d'abandonner son poste d'administrateur délégué de la compagnie. UTA, notant la situation de concurrence de la France, ne peut pas se retirer de la concurrence internationale.

Enfin, l'Union syndicale du personnel navigant technique (UNSPNT) a annoncé qu'elle ne portait pas plainte contre Air France devant la Commission de Bruxelles pour abus de position dominante et situation de monopole. L'UNSPNT estime que la vente d'UTA à Air France est une transaction commerciale normale, et que la compagnie n'a pas abusé de sa position dominante.

du trafic de 10,5 %

de Paris a enregistré

de passagers

Les résultats nets après impôts de la compagnie ont été de 400 millions de francs contre 383 millions en 1989. Pour un chiffre d'affaires de 4,6 milliards de francs, l'augmentation a été totale pour les investissements engagés au cours de l'année.

La principale innovation pour l'année sera la création sur l'aéroport de Roissy-Charles de Gaulle d'une zone réservée aux véhicules de location avec une capacité de 2,5 millions de passagers par an.

ATH 72

Après avoir été racheté par la compagnie, le PDG a été nommé administrateur délégué de la compagnie.

Renault renouvelle son accord avec le technique AVIA. Renault a racheté une usine d'aviation à Châteaufort, où il emploie quarante salariés. Le PDG a été nommé administrateur délégué de la compagnie.

ES SOCIÉTÉS

ANCIERE DE PARIBAS

EXTRAORDINAIRE

la Compagnie Financière de la Générale Extraordinaire d'apport d'actions Compagnie d'Office Public d'Echange de Paribas. L'Assemblée se réunira à l'Espace Cardin.

de la publication de l'avis de la Banque Paribas. Les documents de la Banque Paribas. Les documents de la Banque Paribas. Les documents de la Banque Paribas.

INDUSTRIE

Concentration dans les produits laitiers

Sodiaal-Yoplait achète Saint-Hubert

NANCY

de notre correspondant

Le vieux rêve d'édifier un grand groupe régional des coopératives laitières d'Alsace-Lorraine est en train de se réaliser. La SA Saint-Hubert-Industries laitières, installée à Ludres (Meurthe-et-Moselle) et présidée par l'ancien ministre de l'Agriculture, M. François Guillaume, vient d'annoncer la signature d'un protocole d'accord avec le groupe de coopératives Sodiaal-Yoplait, premier groupe laitier français, que préside M. Michel Debetin, ancien président de la FNSEA. Cette société détenait déjà environ 24 % du capital de

Saint-Hubert, par l'intermédiaire de son adhérent Est-Lait, dont le siège se trouve à Metz. En acquérant des parts de Saint-Hubert détenues par la coopérative mosellane Unicoilait, l'Union laitière de la Moselle, l'Union laitière des producteurs de lait et la coopérative de Blamont (Meurthe-et-Moselle), elle s'assure environ 80 % du capital de Saint-Hubert.

Du point de vue de la stratégie commerciale, l'opération vise à « renforcer les capacités de développement de la gamme des produits leaders de Saint-Hubert », notamment le beurre allégé « Saint-Hubert 41 » et le yaourt au bifidus « BA ». Ces productions ont rencontré un succès remarquable sur le marché et ont subi la concurrence de nombreuses imitations, à laquelle Saint-Hubert n'a pas toujours pu faire face. Sodiaal entend, de son côté, bénéficier des capacités de recherche et d'innovation de Saint-Hubert. Les structures juridiques et commerciales de cette dernière ne seront pas modifiées par ce mariage, conclu avec l'approbation des organisations de producteurs de lait de Saint-Hubert.

Ce rapprochement met un terme à dix années de controverses et de tergiversations entre M. François Guillaume et M. Jacques Marchal, président d'Est-Lait. M. Marchal a bénéficié des divergences entre la FNSEA, et une partie des producteurs de lait actionnaires de Saint-Hubert, qui désapprouvaient la stratégie de rapprochement avec des multinationales qu'il avait élaborée.

Les agriculteurs lorrains et alsaciens souhaitent en outre, depuis longtemps, que se constitue dans l'Est de la France un groupe puissant de producteurs. Après l'échec de diverses tentatives, Sodiaal, qui contrôle déjà de nombreuses coopératives dans tout le pays, emporte le marché.

BERNARD MAILLARD

SOCIAL

Journée d'action CFTD-FO mercredi dans les banques

Situation totalement bloquée à la BNP

La situation est toujours bloquée à la BNP (43 000 salariés), où une nouvelle réunion entre la direction et les syndicats s'est achevée sur un constat de désaccord dans la soirée du lundi 22 janvier.

Déclenché à la mi-décembre au centre administratif de Paris-Barbès, ce conflit essentiellement salarial s'est étendu à de nombreuses agences locales. Lundi, la consultation du personnel organisée par les syndicats s'est soldée par « un refus unanime des dernières propositions de la direction ». « Les troupes sont tellement mobilisées qu'elles se sentent capables d'obtenir davantage », constate un responsable de la CFTD, principale organisation de la BNP, qui relève néanmoins que « des avancées significatives » ont été obtenues.

Au cours des dernières semaines, la direction a proposé une prime égale à 10 % d'une mensualité (avec un minimum de 1 000 francs) et un bonus de dix

points mensuels (soit 127,80 francs). De plus, les plus bas salaires bénéficieraient d'une revalorisation de cinq points, d'une prime de 926 francs et du passage automatique au coefficient supérieur après cinq ans d'ancienneté. Enfin, le rythme annuel des suppressions d'emplois à la BNP passerait de 1 000 à 750. La CFTD, qui maintient sa « proposition de compromis » (20 points et le paiement de la moitié des jours de grève), redoute que « les dernières offres de la direction, liées à une reprise du travail », soient remises en question. Toutefois, certains syndicalistes reconnaissent que la BNP est allée « au bout de ses concessions ».

Les syndicats appellent les salariés de l'ensemble des banques à participer mercredi à une journée d'action avec arrêt de travail et manifestations.

J.-M. M.

Renault va supprimer 2 346 emplois

Renault « doit poursuivre l'ajustement de ses effectifs » et procéder à 2 346 suppressions d'emplois, cette année, ramenant ainsi le nombre de ses salariés de 69 337 au 1^{er} janvier 1990 à 66 991 au 1^{er} janvier 1991, a indiqué, lundi 22 janvier, la direction de la Régie, au terme d'une réunion du comité central d'entreprise.

Renault entend mener une « démarche de solidarité » pour « favoriser la mobilité à l'intérieur du groupe », dont les conditions seront rendues plus attractives. Sur les 2 346 emplois supprimés, 1 362 le seront dans le cadre de prétraitements FNE, dont plus de quatre cents pour le seul centre industriel

de Billancourt. Parmi les cinq établissements considérés comme ayant un « surcoût important » (Flins, Cléon, Grand-Couronné, le centre industriel de Billancourt et Saint-Ouen), 1 063 personnes seront concernées par les prétraitements FNE à partir de cinquante-cinq ans. Dans les autres sites, une formule de « FNE de solidarité » sera proposée à partir de cinquante-cinq ans et deux mois. Deux cent quatre-vingt-neuf personnes seraient concernées par cette mesure. Enfin, trois cents salariés de Billancourt seront accueillis à Flins et plus de cinq cents dans les « usines en sous-effectifs ».

PRÉFECTURES DE LA DROME ET DE L'ISÈRE

AVIS D'ENQUÊTE

Projet de modification du tracé du prolongement jusqu'à VALENCE de la LIAISON FERROVIAIRE à GRANDE VITESSE, dite « T.G.V. PARIS SUD-EST »

Le public est informé qu'une enquête portant à la fois sur l'utilité publique de la modification du tracé du projet de prolongement de la liaison ferroviaire à grande vitesse dite « T.G.V. PARIS SUD-EST », sur le territoire des communes de Primarette, Moissieu-sur-Dolom, Revel-Tourdan, Pact, Cour-et-Buis et Lapeyrouse-Mornay et sur la mise en compatibilité du plan d'occupation des sols des communes de Lapeyrouse-Mornay et Pact, est ouverte pendant trente-deux jours, du 22 janvier 1990 au 22 février 1990.

Pendant toute la durée de l'enquête, le dossier d'enquête d'utilité publique du projet accompagné d'un registre d'enquête sera à la disposition du public en Sous-Préfecture de Vienne et dans chacune des six communes concernées et les dossiers de mise en compatibilité du plan d'occupation des sols accompagnés également de registres d'enquête dans chacune des communes concernées, soit Lapeyrouse-Mornay et Pact, ainsi qu'en sous-préfecture. Ainsi, toute personne intéressée pourra en prendre connaissance aux jours et heures habituels d'ouverture des bureaux et consigner éventuellement ses observations sur les registres d'enquête ou les adresser par écrit à la Commission d'enquête en Sous-Préfecture de Vienne - B.P. 116 - 38029 Vienne Cedex.

La commission d'enquête dont le siège est en Sous-Préfecture de Vienne, est composée de : M. Jean CELEUX, président, ingénieur Arts et Métiers et de l'Ecole supérieure de l'Electricité en retraite, M. André RICHARD, ingénieur en retraite, M. Edmond BROCHE, inspecteur central des Domaines, honoraire.

Un membre de la commission d'enquête se tiendra à la disposition du public dans les conditions suivantes :

Pact,	le 1 ^{er} février 1990, de 16 h à 18 h.
Primarette,	le 2 février 1990 de 15 h à 17 h.
Revel-Tourdan,	le 5 février 1990 de 15 h à 17 h.
Moissieu-sur-Dolom,	le 8 février 1990 de 10 h à 12 h.
Cour-et-Buis,	le 9 février 1990 de 16 h à 18 h.
Lapeyrouse-Mornay,	le 12 février 1990 de 10 h à 12 h.

Sous-Préfecture de Vienne, le 17 février 1990 de 10 h à 12 h.

Copies du rapport et des conclusions de la commission d'enquête seront tenues à la disposition du public pendant un délai d'un an à compter de la clôture de l'enquête en préfecture de l'Isère, en Sous-Préfecture de Vienne, mairie de Primarette, Moissieu-sur-Dolom, Revel-Tourdan, Pact, Cour-et-Buis et Lapeyrouse-Mornay. Les personnes intéressées pourront obtenir communication de ces documents en s'adressant au Préfet de l'Isère, ainsi qu'au Préfet de la Drôme.

MAINTENANT LA BRANCHE PARIS-POISSY DEVIENT UNE LIGNE CAPITALE.



Poissy-La Défense en seulement 23 minutes et Poissy-Auber en 30 minutes ? Oui c'est possible avec le RER dès le 28 janvier 1990. Poissy-Le Centre des Affaires de La Défense, le cœur de Paris

(Étoile, Auber, Châtelet-Les Halles) et l'Est de Paris sans aucun changement ? Oui c'est possible avec les trains «bleu, blanc, rouge» car maintenant la branche Paris-Poissy devient une ligne capitale.

RE R A RATP SINICE

ÉCONOMIE

Du marxisme au marché

Suite de la première page

Passer de Marx au marché. Budapest, Varsovie, Prague et même maintenant Berlin-Est ont ainsi décidé de s'engager dans cette transition d'une économie centralisée planifiée à une économie de marché. Quel chemin prendre, quel rythme suivre ? Les nouveaux dirigeants ne disposent d'aucun guide ni d'aucun précédent. Ils savent pourtant qu'ils seront jugés sur leur capacité à redresser leurs économies, à réajuster les boutiques. Dans chacun de ces pays, comme dans les grandes organisations internationales (au Fonds monétaire notamment), les débats sont vifs. Entre les réformes progressistes et la rupture brutale, quelle stratégie les gouvernements est-européens doivent-ils choisir ?

Les pays d'Europe centrale et orientale engagés dans le processus de démocratisation connaissent, certes, des situations économiques extrêmement diversifiées. En Hongrie, les magasins sont bien approvisionnés, mais le pays, pauvre en matières premières et en énergie, est hyperendetté. Au contraire, les échoppes roumaines sont vides, alors que le pays, riche en ressources naturelles, n'a pratiquement plus un sou de dettes vis-à-vis de l'Ouest. La Pologne cumule : des étages pauvres et une dette énorme. Hypercentralisée et d'ancienne tradition en RDA et en Tchécoslovaquie, l'industrie est plus jeune et moins développée en Hongrie et en Pologne.

Malgré cette diversité, les pays d'Europe orientale sont dotés, depuis plus d'une quarantaine d'années, d'une même organisation de base. Les experts anglo-saxons parlent d'*économies centralisées planifiées*. Conformément à la lecture soviétique du marxisme, ce système s'appuie sur trois caractéristiques : la propriété collective des moyens de production, la planification centralisée et le rôle dirigeant du parti communiste dans l'économie elle-même. Socialement, il fonctionnait selon un principe que résume bien une boutade classique à l'Est : « L'employeur (l'Etat) fait semblant de nous payer, nous faisons semblant de travailler ».

Le marché, quel modèle ?

Considérant l'échec de ce système, les nouveaux dirigeants, sous la pression de leurs concitoyens — et désormais électeurs — veulent en changer. Pour quel autre système ? Le marché. Moins écoutés ces derniers temps à l'Ouest, les économistes ultra-libéraux se sont précipités à l'Est pour leur vendre, clé en main, « le marché par et par fait ». Le « supply-aiders » (théoriciens de l'offre), M. Paul Craig Roberts, l'un des ex-conseillers économiques de M. Ronald Reagan, vient d'achever une tournée triomphale dans les capitales d'Europe de l'Est, avec Sir Allan Walters, le conseiller économique de M^{me} Thatcher. Le Prix Nobel d'économie français Maurice

Allais, un libéral, fait partie d'un petit groupe d'experts qui préparent un programme pour le gouvernement hongrois qui sera issu des élections de mars.

Après avoir conseillé plusieurs gouvernements latino-américains avec un succès « modéré », M. Jeffrey Sachs, professeur d'économie de Harvard, s'est mis à la disposition des dirigeants polonais.

Le modèle américain ou celui, ultra-libéral, de M^{me} Thatcher, préconisé par certains de ces experts, est-il le mieux adapté aux sociétés est-européennes ? On peut en douter. Les nouveaux partis politiques les plus influents s'intéressent d'ailleurs davantage à la social-démocratie suédoise, à l'économie sociale de marché ouest-allemande et à l'économie mixte française. Il n'en reste pas moins que l'objectif à l'Est est de réintroduire le marché comme principal mode d'allocation des ressources.

De l'obéissance à la responsabilité

Les partisans du « gradualisme » avancent trois arguments. La complexité de cette transition rend toute précipitation dangereuse. La création et la mise en route des institutions d'une économie de marché nécessitent du temps. Enfin, ils jugent indispensable d'amortir le coût social, élevé, de cette mutation en étalant ses effets dans la durée.

« L'économie de marché ne s'instaure pas par décret. » Même s'il approuve l'orientation très libérale prise par le gouvernement polonais et M. Balcerowicz, son ministre de l'économie, l'économiste hongrois Laszlo Csaba sourit lorsqu'à Varsovie les autorités déclarent avoir établi, depuis le 1^{er} janvier, l'économie de marché en Pologne. Les réformes — avortées — du « 1^{er} janvier » sont déjà une vieille habitude à l'Est.

Derrière la transition recherchée se dessinent en fait trois mutations simultanées, dont il n'est pas certain que toutes les conditions de réussite soient d'ores et déjà réunies. Tout d'abord, le passage d'une économie centralisée à une économie décentralisée. Jusqu'à présent, les administrations, notamment au plan — l'énorme bureaucratie centrale — imposaient d'en haut ses comportements à chacun des acteurs de la vie économique.

Dans l'ouvrage qu'il vient de publier en France, *Soulever des montagnes* (1), M. Abel Aganbegian, l'un des conseillers économiques de M. Mikhaïl Gorbatchev, décrit fort bien, une nouvelle fois, ce système de « dikats » et ses conséquences. Abandonner les directives centrales et transférer l'initiative de commandement à une économie d'initiatives. Considérée comme essentielle par tous, l'antériorité de la propriété privée n'est pas le sésame qui révolutionnera d'un coup ces économies. Elle existe déjà à petite échelle — dans

les commerces en RDA, dans l'agriculture en Pologne, dans l'artisanat et la petite industrie en Hongrie. Avant qu'elle y devienne le mode de propriété dominant, elle se heurtera à de nombreuses résistances. Certes, contrairement à l'URSS, l'esprit d'initiative, l'esprit d'entreprise ont survécu dans des pays déjà engagés dans un processus d'industrialisation capitaliste avant la guerre (en Tchécoslovaquie et en RDA notamment). Les Polonais restent d'excellents commerçants, les Hongrois des financiers malins. Le terrain existe. Mais il faut que s'installe un climat de confiance avant que

entre l'offre et la demande mais davantage des préférences sociales ou politiques. Prioritaires, les habits pour enfants comme les produits alimentaires de base, subventionnés, sont vendus moins cher que leur prix de revient.

Il faut rendre convertible la monnaie à l'intérieur du pays ; cette « révolution » passe notamment par la mise en place d'une banque centrale autonome, d'un institut d'émission qui ne soit plus une simple planche à billets au service d'un Etat tout-puissant.

Créer et mettre en place les nouvelles institutions d'une économie de marché : c'est justement la

Les réformes doivent concerner aussi les politiques budgétaires, fiscales et monétaires. Le recul de l'Etat nécessite des décisions — comme la difficile réforme des impôts, — qui, bien souvent, ne peuvent être mises en œuvre brutalement. L'ensemble du droit lui-même doit être révisé profondément. Il ne suffit pas de déclarer inviolable le droit de propriété, il faut redéfinir le droit de contrat dans tous les domaines : le droit social en particulier.

« Cette transition aura, dans une première phase, un coût social élevé. » Ce constat, énoncé notamment par M. Wladimir Andreï, professeur d'économie à Grenoble, est aussi invoqué par les partisans du gradualisme. Chômage, inflation, spoliation de l'épargne... les risques de la transition sont nombreux.

Chômage et inflation

Les économies est-européennes connaissent — est-il besoin de le rappeler ? — de profonds déséquilibres. Un remarquable observateur, le théoricien hongrois Janos Kornai (2), les définit comme des économies de « pénurie ». Si, à terme, l'économie de marché devrait favoriser le passage à une économie d'abondance, dans l'immédiat, la transition va transformer la manière dont les déséquilibres s'expriment, ce qui peut être socialement difficile à accepter pour certaines populations.

Un premier exemple : le chômage. Officiellement, il n'existe pas à l'Est. En fait, les observateurs considèrent que, « si, à l'Ouest, les chômeurs sont à l'agence pour l'emploi, à l'Est, ils sont dans les usines ». Comme l'explique M. Janos Kornai, à l'Est, les « entreprises » vivent avec une « contrainte budgétaire molle ». Elles doivent produire au maximum et à n'importe quel coût. Elles savent qu'en cas de pertes elles seront toujours renflouées par l'Etat. Conséquence : un dirigeant d'« entreprise » a toujours intérêt à avoir une main-d'œuvre nombreuse à sa disposition. Il y a donc, apparemment et en permanence, dans ce système, une « pénurie » de main-d'œuvre, mais aussi une productivité du travail très faible.

L'instauration d'une économie de marché et la recherche d'une meilleure productivité par les entreprises devraient casser ce système. Soumises à « une contrainte budgétaire dure », les entreprises en sureffectifs pourraient — et devront — licencier, les sociétés déficitaires, être mises en faillite et fermées, les mines comme les chantiers navals. Un marché du travail va se créer, l'Etat devant s'atteler à la mise en place d'un système de protection minimale des personnes sans emploi (en cours en Hongrie et en Pologne). Les salariés polonais, hongrois ou tchécoslovaques devront apprendre à connaître l'instabilité du travail et le chômage. A Varsovie, le gouvernement escompte rapidement 400 000 chômeurs, à Budapest 100 000. Les populations acceptent-elles cela facilement ? Les experts du FMI ne s'en préoccupent pas trop, les dirigeants de Solidarité commencent à s'en inquiéter. Bien que très libéral, le gouvernement polonais se refuse d'ailleurs à fermer les chantiers de Gdansk. Un signe qui montre aux impatients la difficulté d'importer le libéralisme.

Autre conséquence de l'instauration du marché : l'inflation, jusqu'alors cachée, va éclater. L'inflation, qui traduit des déséquilibres entre offre et demande et qui se reflète à l'Ouest par la hausse des prix, prenait jusqu'à présent de multiples formes à l'Est. Les étages vides, les files d'attente (treize ans pour acheter une voiture Trabant en RDA), l'épargne forcée en étaient les principales expressions. La recherche de la vérité des prix — avec la réduction

des subventions — va provoquer, dans une première phase une explosion. Toute une série de hausses sont déjà entrées en vigueur au début de cette année en Pologne et en Hongrie. Conséquences : des rythmes d'inflation « latino-américains » et une forte baisse du pouvoir d'achat des revenus des particuliers. L'inflation rogne dans le même temps l'épargne liquide de la population, importante faute de possibilités d'achat.

La complexité de cette transition vers le marché, l'ampleur des réformes institutionnelles à réaliser et la nécessité d'amortir le choc social dans le temps : tels sont les trois arguments des partisans d'une évolution graduelle. Soutenus par le FMI, les avocats de l'électrochoc ne rejettent pas l'analyse des « gradualistes ». Mais pour eux, et pour reprendre une expression de l'économiste soviétique Oleg Bogomolov, « on ne peut pas sauter par-dessus un précipice en deux fois ».

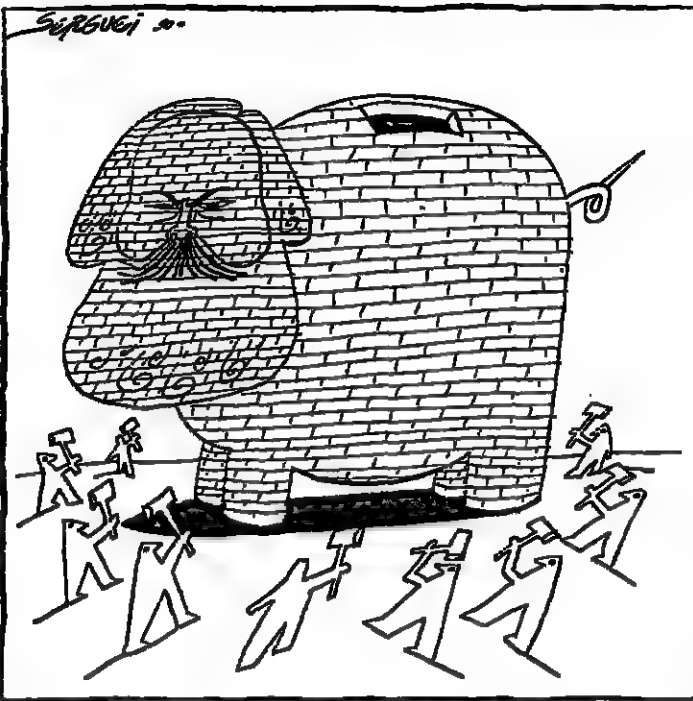
Ces radicaux mettent en avant deux éléments. Tout d'abord, ils estiment que les nouveaux dirigeants est-européens, élus démocratiquement, doivent utiliser au mieux et immédiatement leur capital de confiance auprès des populations. Par antisoviétisme et par rejet du plan, celles-ci seraient prêtes, selon eux, à d'importants sacrifices.

Mais ils jugent surtout qu'une certaine brutalité est indispensable pour casser l'ensemble de l'appareil bureaucratique existant. Les nouvelles institutions seront toujours étouffées par les anciennes si celles-ci restent en place. Depuis plus de vingt ans déjà (depuis 1968), la Hongrie a tenté d'instaurer une économie de marché. La politique des petits pas a échoué. Compte tenu des déséquilibres existants — et qui vont naturellement s'accroître dans une première phase, — la tentation sera toujours forte d'en revenir à la centralisation.

« La masse critique »

L'hypercentralisation a ainsi permis à la Roumanie de rééquilibrer ses comptes extérieurs au début des années 80 et de rembourser sa dette, sans que d'ailleurs ni les banquiers occidentaux ni le FMI (dont Bucarest est membre depuis 1972) s'en plaignent. A l'inverse, la décentralisation hongroise s'est accompagnée d'une détérioration constante de ses comptes extérieurs. Autre exemple : le gradualisme de M. Gorbatchev conduit aujourd'hui le Kremlin à décider d'un vaste programme d'investissement dans le secteur des biens de consommation en recourant aux traditionnelles méthodes hypercentralisées. Entre le gradualisme et l'électrochoc, il y a « l'approche évolutionniste » que revendique, par exemple, M. Vaclav Klaus, le nouveau ministre tchécoslovaque des finances. Elle vise un retrait progressif de l'Etat et la mise en place rapide des institutions d'une économie de marché. On se situe « la masse critique » qui permettra d'amorcer réellement la transition ? « Nul ne la connaît », écrit-il (3). Effectivement. Le pire serait que, par dogmatisme de certains — à l'Est comme à l'Ouest, — l'un ou l'autre de ces pays ne s'engage dans la voie d'une « latino-américanisation » (hyperinflation, endettement, inégalités sociales...) dommageable pour tous.

ERIK IZRAELEWICZ



ne se reconstitue un réseau dense de petites et moyennes entreprises privées.

Le retour de la monnaie

Troisième aspect de cette transition : le passage d'une économie de troc à une économie de marché, avec la réintroduction de la monnaie. Pour d'innombrables économistes occidentaux, la convertibilité des monnaies est-européennes vis-à-vis des devises occidentales constitue un préalable à leurs réformes internes. En fait, avant de les rendre convertibles, encore faudrait-il qu'elles existent. Les économies est-européennes ont encore largement des économies de troc, dans lesquelles les échanges se font davantage par le biais du pouvoir d'achat qu'un forat déposé sur un livret d'épargne d'un particulier ou utilisé dans un supermarché. Bref, les monnaies internes ne sont pas véritablement convertibles à l'intérieur même de chaque pays, les prix ne reflétant pas les rapports

secondes séries d'arguments utilisés par les partisans d'une approche graduelle. Selon eux, le processus est nécessairement long et incertain. L'entreprise n'existe pas — les combinats et autres trusts s'apparentent beaucoup plus à des départements d'usine qu'à des entreprises, même bureaucratiques, comme on en connaît parfois à l'Ouest. Il faut donc réinventer et réintroduire l'entreprise, libre de décider de sa production, de ses moyens et de ses prix.

Décider, comme les Hongrois et les Polonais l'ont déjà fait, un important programme de privatisation, certes, jugé nécessaire pour la transition envisagée. Mais — et un homme comme M. Marton, l'actuel commissaire à la privatisation du gouvernement hongrois, ne le cache pas — la tâche est difficile. Qui vend à qui ? Dans quelles conditions peut-on céder des sociétés qui disposent encore d'un monopole ?

La France avait adopté un programme de privatisation prévoyant le passage au privé de soixante-cinq entreprises en cinq ans. On connaît les difficultés rencontrées par M. Edouard Balladur, alors ministre de l'économie, pour sa mise en œuvre. Le plan du gouvernement polonais actuel prévoit la privatisation de... deux mille quatre cents entreprises, alors que la Pologne ne dispose ni d'un véritable marché boursier ni de circuits financiers adéquats.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Crédit Mutuel une banque à qui parler						
SICAV	CARACTÉRISTIQUES	DEGRÉ DE RISQUE	OBJECTIF	VALEUR LIQUIDATIVE (en F) AU 29/12/89	ENCOURS AU 29/12/89 (en millions de F)	DERNIER COUPON (en F)
EPARGNE J Date de création 01/12/86	SICAV de réinvestissement procurant une rémunération proche de celle du marché monétaire au moyen de techniques de gestion offrant le maximum de sécurité. Taux de rendement annuel actuariel depuis la création : 10,07 %	QUASI NUL	RENDEMENT	56.030,09	5.128,8	3.782,12 payé le 20/03/89
EPARGNE COURT TERME Date de création 12/09/88	SICAV obligatoire assurant la progression du capital tout en favorisant la disponibilité. Taux de rendement annuel actuariel depuis la création : 8,78 %	FAIBLE	RENDEMENT	544,39	671,6	-
CRÉDIT MUTUEL CAPITALISATION Date de création 04/06/89	SICAV obligatoire de capitalisation. Priorité est donnée à la plus-value sur le long terme dans de bonnes conditions de sécurité. Taux de rendement annuel actuariel depuis la création : 8,28 %	MODÉRÉ	PLUS-VALUE	1.019,49	432,6	-
EPARGNE PREMIÈRE Date de création 15/12/85	SICAV obligatoire composée essentiellement d'emprunts d'Etat ou assimilés, et offrant de bonnes perspectives de valorisation. Taux de rendement annuel actuariel depuis la création : 10,53 %	MODÉRÉ	PLUS-VALUE	11.701,86	1.056,4	863,61 payé le 18/10/89
EPARGNE QUATRE Date de création 01/06/87	SICAV obligatoire distribuant chaque trimestre un revenu d'un montant régulier et assurant le maintien du capital en termes réels. Taux de rendement annuel actuariel depuis la création : 10,50 %	MODÉRÉ	RENDEMENT	1.050,19	886,3	19,95 payé le 15/12/89
EPARGNE LONG TERME Date de création 15/06/84	SICAV obligatoire permettant la constitution d'un capital sur longue période. Taux de rendement annuel actuariel depuis la création : 10,80 %	MODÉRÉ	PLUS-VALUE	188,85	1.482,1	10,17 payé le 31/03/89
EPARGNE INDUSTRIE Date de création 23/11/78	SICAV composée essentiellement d'actions françaises, permettant de bénéficier de déductions fiscales (Loi Monory). Priorité est donnée à la plus-value. Taux de rendement annuel actuariel depuis la création : 20,88 %	MODÉRÉ SUR LONGUE PÉRIODE	PLUS-VALUE	97,31	4.783,6	2,20 payé le 31/03/89
EPARGNE MONDIALE Date de création 01/03/88	SICAV composée essentiellement de valeurs internationales diversifiées et privilégiant la plus-value. Taux de rendement annuel actuariel depuis la création : 10,80 %	MODÉRÉ SUR LONGUE PÉRIODE	PLUS-VALUE	1.349,22	316,2	16,61 payé le 31/03/89

CAISSE CENTRALE DU CRÉDIT MUTUEL - 18, RUE DE TILSITT - 75017 PARIS

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Crédit Mutuel
une banque à qui parlerSICAV
Avenir Alizés

SICAV composée essentiellement d'obligations françaises. « Avenir Alizés » a pour objectif la valorisation à long terme du capital investi.

Au 29 décembre 1989, son actif net totalisait 697,4 millions de francs, la valeur liquidative s'établissant à 1 537,47 F. Payé le 20 avril 1989, le coupon se monte à 64,34 F net. Depuis sa création (21 avril 1986), le taux de rendement annuel actuariel de la SICAV s'élève à 15,59 %.

DÉPÔSITAIRE : CAISSE CENTRALE DU CRÉDIT MUTUEL - 18, RUE DE TILSITT - 75017 PARIS

TECHNOLOGIE

L'évolution du marché de l'information

Documentation : l'alliance des anciens et des modernes

Les banques de données seules offrent un service souvent insuffisant. En revanche, alliées aux systèmes d'information traditionnels, elles font très bon ménage. Plusieurs petites sociétés se créent pour offrir aux entreprises des services panachant ces différentes sources en fonction du problème à traiter.

Impressionnées par l'efficacité des entreprises japonaises en matière de collecte d'information, poussées à s'internationaliser en raison de la globalisation des mar-

chés et de la perspective du marché unique européen, les sociétés françaises sont de plus en plus nombreuses à vouloir améliorer leur service d'information interne. Qu'il s'agisse de mettre en place des systèmes de veille technologique ou stratégique ou de constituer des dossiers les mieux documentés possible : pour analyser un marché avant le lancement d'un nouveau produit, par exemple, ou pour recenser les entreprises situées sur un créneau déterminé et susceptibles de faire l'objet d'une acquisition. Quelques firmes se sont placées tôt sur ce marché de l'information. La plus importante, SVP, créée il y a plus de cinquante

ans et qui a réalisé en 1989 un chiffre d'affaires de l'ordre de 200 millions de francs a un portefeuille de onze mille contrats. Si elle réalise 90 % de son chiffre d'affaires en consultation téléphonique, elle commence à se diversifier ; elle commercialise depuis plus d'un an la banque de données Euro 92 créée par le ministère de l'Industrie.

Des services publics comme les agences régionales pour l'information scientifique et technique (ARIST) dépendent des chambres de commerce et d'industrie commercialisent également des services d'information à la demande. Tandis que le Centre de prospective et d'évaluation (CPE), dépendant du ministère de la recherche

et de la technologie, édite des lettres d'information et des études. Depuis quelques années des bureaux en banques de données, c'est-à-dire des entreprises spécialisées dans l'interrogation de banques de données souvent difficiles d'accès, ont également offert leurs services aux utilisateurs d'entreprises peu à l'aise pour naviguer dans la profusion de services disponibles.

Mais une nouvelle génération de prestataires de services apparaît. Au lieu de se limiter à un mode d'interrogation (le téléphone pour SVP, ou les banques de données pour les brokers), elles panachent l'ensemble des sources disponibles

en fonction du problème à traiter. Erlang, une société toulousaine, fut une pionnière en la matière. A Paris, une petite entreprise créée par une ancienne assistante de recherche d'une société de consultants lui emboîte le pas. D'autres se créent sur des créneaux spécialisés, comme Bio Intelligence Service sur les biotechnologies.

Si les modes de consultation se développent, les demandes d'accès restent modérées. Selon une étude publiée par l'Observatoire du marché de l'information (IMO) mis en place par la CEE, l'Europe produit et consomme deux fois moins de banques de données que les Etats-Unis. Et la production européenne est largement dominée par la

Grande-Bretagne, qui réalise à elle seule le tiers des banques de données de la CEE. Selon le rapport de l'IMO, « cette prédominance de la Grande-Bretagne est également vérifiée pour le nombre de serveurs (dans la CEE, un serveur sur trois est anglais), et en termes de marché (plus de 50 % du chiffre d'affaires) ».

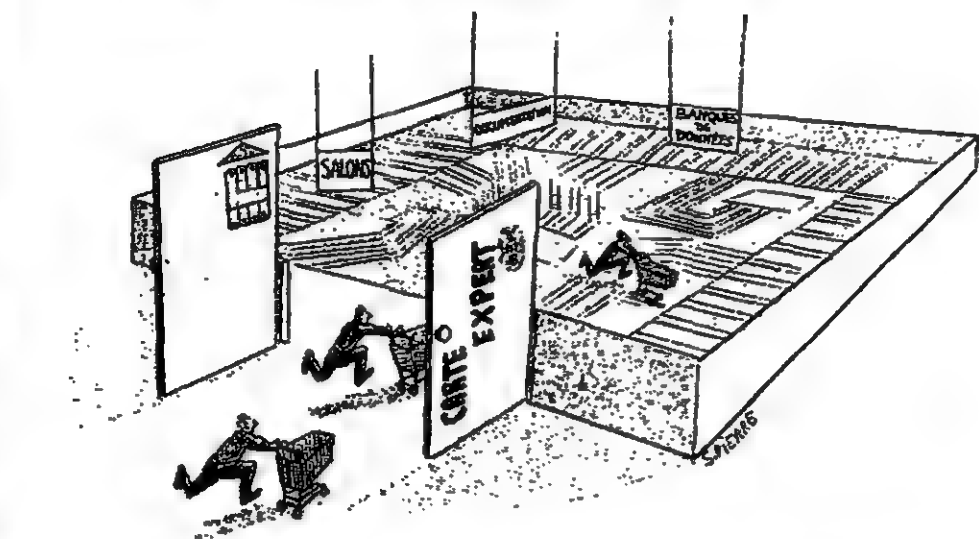
Des initiatives comme Carte Expert, avec son mode de commercialisation original et ses procédures d'accès simplifiées (voir ci-dessous), pourraient participer au développement de ce marché.

ANNE KAHN

L'information électronique à la carte

Les entreprises françaises, les petites en particulier, souffrent d'être sous-informées. Maurice Rousi en est convaincu. Cet ancien fonctionnaire, chef du département banque de données de la MIDIST (Mission d'information scientifique et technique), géographe de formation, aujourd'hui directeur de Topiques, bureau d'études et de mise en œuvre de systèmes d'information, se bat depuis plusieurs années pour mettre sur pied un projet très original : une sorte de supermarché électronique de l'information. Baptisé « Carte Expert », ce service devrait être opérationnel d'ici à la fin de l'année. Il est l'un des seize projets (et le seul français) retenus par la direction générale 13 (télécommunications, industrie de l'information et innovation) de la CEE dans le cadre du Programme Impact et va bénéficier à ce titre d'une aide de 6 millions de francs environ.

« Les systèmes d'information électronique actuels sont inadéquats aux problèmes des PME, explique, en effet, Maurice Rousi. Lorsqu'ils fonctionnent sur abonnement, ils ne sont rentables que pour des entreprises en faisant une consommation importante ; et lorsqu'ils sont ouverts



sur le kiosque, ils se limitent à des fichiers d'entreprises. » En jouant le rôle de centrale d'achat, le service de Carte Expert va rendre les services

d'information électronique plus accessibles financièrement et plus pratiques, en assistant l'utilisateur dans ses recherches.

En achetant une carte, dont le coût devrait avoisiner les 1 500 francs, une entreprise pourra accéder à toute une palette de services : banques de données, services télématiques, abonnements à des revues, recherche documentaire, inscription à des salons ou des conférences, etc. Toutes les sources d'information, qu'elles soient traditionnelles ou sur support papier ou électronique pourront figurer au catalogue de Carte Expert. Chaque abonné y accède par télématique ou par téléphone. Il sera averti vers la source appropriée au problème posé grâce à un interface intelligent. Ce logiciel, développé par la société de services en informatique Every, aidera l'utilisateur à interroger des banques de données et à définir des profils sur des entreprises, des technologies ou des marchés. Les réponses lui seront délivrées par le même vecteur ou par télécopie.

Si l'entreprise se sert d'abord à l'ordinateur de Carte Expert, il devra alors sélectionner le service de son choix à partir d'un menu. S'il s'agit d'un service accessible par voie télématique, il y sera averti directement sans avoir à recomposer de code spécifique. L'ordinateur de Carte Expert est en effet un « auto-serveur » c'est-à-dire un serveur d'information capable de « re-router » les appels — de les acheminer automatiquement vers l'ordinateur du service demandé. Carte Expert prendra en charge tous les problèmes de facturation ; les coûts d'accès aux différents services seront déduits du compte de l'abonné et feront l'objet d'une facturation détaillée. « Le coût de Carte Expert sera le budget information de l'entreprise », explique Maurice Rousi. Le catalogue de Carte Expert sera commercialisé soit en direct, soit par des intermédiaires qui pourront y ajouter des prestations de leur choix ; il pourra également être offert par des groupes de presse ou des grands groupes à l'instar de ce que font déjà certains organismes de financement qui s'associent avec des sociétés d'assistance, ou avec des pérorateurs et des concessionnaires, pour offrir une palette de services à partir d'une carte de crédit.

Le coût de développement du service sera de l'ordre de 4 millions à 5 millions de francs auquel s'ajoutent les coûts de marketing et de lancement. Le capital initial de Carte Expert, de 10 millions de francs, a été souscrit pour un tiers par le Crédit lyonnais, un tiers par Télésystèmes (une filiale de Cogecom du groupe France-Télécom) et un tiers par Topiques.

A peine né, Carte Expert songe déjà à s'internationaliser. Elle a noué des accords avec Camerdata, organisme dépendant de la chambre de commerce et d'industrie espagnole et qui gère les fichiers d'entreprises de ce pays et avec Olivetti en Italie. Un dispositif du même type que Carte Expert est en train d'être mis en place aux Pays-Bas. Les deux systèmes seront interconnectés.

A. K.

Les biotechnologies à la loupe

Deux millions d'articles scientifiques par an, publiés dans 60 000 revues, auxquels s'ajoutent plusieurs dizaines de milliers de brevets, des centaines de colloques, expositions et réunions en tout genre : dans le seul domaine des biotechnologies, le nombre d'informations nouvelles double chaque année. Leur stockage se fait dans des bases de données dont le nombre croissant, aux Etats-Unis et au Japon en particulier, est à cet égard révélateur. En Grande-Bretagne par exemple, une base de données telle que Biotechnology Abstracts recense 12 000 citations. Pour ce qui est des brevets, le niveau de saturation est largement atteint : chaque année, le nombre de brevets obtenus aux Etats-Unis est d'environ 3 000 en biotechnologie ; le nombre total des brevets indexés dans la base de l'Office américain des brevets, la USPTO (Patent Trade Office), s'élève, pour la période de 1975 à 1989, à 700 000 dont 77 325 pour les seules biotechnologies, et pour son homologue japonais, le JAPIO, à 900 000.

Pour aider les entreprises à accéder rapidement à ces informations et à en évaluer la pertinence, Eric Laborie, secrétaire, a créé Bio Intelligence Service, une société de veille spécialisée dans les biotechnologies. Son équipe travaille en relation étroite avec une vingtaine de chercheurs de grands organismes de sciences fondamentales, des spécialistes en brevets, en traitement des données ; ils effectuent des synthèses adaptées aux besoins de leurs clients.

Bio Intelligence Service s'est adjoint la collaboration d'Hervé Penan, formé à l'ISI (Institut of Scientific Information) de Philadelphie, spécialiste de la gestion bibliométrique de la littérature scientifique et technique — comprenez l'exploitation et l'interprétation de toutes les informations exploitables des banques de données.

Située dans un petit appartement du dix-neuvième arrondissement à Paris, la société Marianne Gazeau est d'un abord surprenant. Pas de dossiers suspendus ni de rayonnages de livres dans les deux pièces de cette entreprise spécialisée dans la documentation et le conseil en information. Les murs sont nus. Un micro-ordinateur compatible PC, quelques minitels et un télécopieur semblent remplacer avantageusement des rangées de boîtes d'archives. Cette société n'exerce en effet que des recherches à la demande et jamais deux fois sur le même sujet pour deux entreprises concurrentes. Inutile donc de stocker des documents. Pour chaque recherche il faut repartir de zéro.

A l'écoute des consultants

Partant de l'idée que 90 % de l'information dont les entreprises ont besoin est publiée quelque part mais que les gens ne savent pas où la trouver, Marianne Gazeau a décidé, il y a un an, de créer sa propre entreprise pour commercialiser ses compétences en matière de documentation. Titulaire d'une maîtrise en information et communication, et diplômée de l'Institut d'administration des entreprises de Bordeaux, elle était auparavant responsable de la documentation de Telesia, une société de conseils en stratégie d'entreprise. Une bonne école puisqu'elle y avait pour tâche de constituer des des-

La société propose trois types de produits. Des études, des lettres « stratégiques » et du conseil. « Nos études, élaborées en collaboration avec les chercheurs, font le point des connaissances dans un domaine donné et concernent la prospective scientifique et technico-économique », explique Pierre Sonigo, consultant chez Bio Intelligence Service, par ailleurs, directeur de recherche à l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM).

Des missions personnalisées

La société publie une lettre thématique sur les produits alimentaires allégés, diffusée tous les mois en français et en anglais. Elle rassemble les informations sur les brevets publiés, les nouveaux produits, l'évolution du marché, les dernières législations, les réactions des consommateurs, etc. En ce qui concerne le conseil, des chercheurs des grands organismes constituent l'équipe de consultants de Bio Intelligence Service. Ils effectuent des missions personnalisées, centrées sur le conseil technique, l'analyse de faisabilité technique et financière des programmes de recherche et développement, ou l'évaluation des choix stratégiques.

Bio Intelligence Service n'a pas d'équivalent sur l'Hexagone. Un des modèles de Bio Intelligence Service est sans doute le Stanford Research Institute pour les contacts qu'il établit entre les chercheurs et le monde industriel.

Reste à savoir si, à l'heure actuelle, la France et l'Europe sont prêtes à investir dans le domaine de l'information pertinente en biotechnologie. Le prix de la souscription à la lettre mensuelle proposée par Bio Intelligence Service est de 8 000 francs par an, l'équivalent d'une demi-heure d'interrogation de banque de données par mois pendant un an.

CHRISTINE HÉLÈNE

Recherche sur mesure

Si les sujets variés : études de marché, recherche sur des entreprises spécialisées dans divers créneaux d'activité, etc.

Pour effectuer les recherches, tous les moyens sont bons : connexion aux banques de données, visites de centres de documentation, interviews en profondeur. Ses premiers clients sont des consultants, puis des sociétés d'investissement et des entreprises de toutes tailles. Certaines ont déjà leur propre service de documentation mais ne peuvent appeler directement des concurrents, par exemple ; ou, dotées d'un service de documentation traditionnel (réalisation de revue de presse), elles n'ont pas les compétences suffisantes pour faire des recherches sophistiquées.

Son affaire se développe : à tel point que Corinne Le Roch, qui lui avait succédé chez Telesia, vient la rejoindre ; titulaire d'une maîtrise d'histoire, d'un DESS de sciences politiques, elle est également diplômée de l'IAE de Paris.

Outre la réalisation de dossiers d'informations, toutes deux assurent un service de veille technologique et économique à la demande. Elles effectuent également des prestations de conseil pour la mise en place de services de documentation, ou des missions de formation.

Leurs services sont facturés au forfait après réalisation d'un devis incluant le temps de recherche proprement dit et la connexion aux banques de données.

A. K.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

POLIET RENFORCE SES POSITIONS

L'OPA lancée par POLIET lui a permis d'obtenir 65 % du capital de LAMBERT FRÈRES et CIE.

Cette prise de contrôle répond à trois objectifs :

- constituer un groupe national de plus grande taille dans la perspective de l'ouverture des marchés européens,
- renforcer la rentabilité de l'ensemble tout en préservant l'identité de chaque marque et enseigne,
- exploiter les synergies et complémentarités des activités des deux groupes.

POLIET en 1990, c'est 19 milliards de F de chiffre d'affaires dans la production et la distribution de matériaux de construction.

POLIET est aussi le principal actionnaire de la SOCIÉTÉ DES CEMENTS FRANÇAIS avec 28 % du capital.

Pour financer cet investissement, POLIET vous propose de souscrire à son émission de 1,45 milliard de F d'obligations Remboursables en Actions.

- Prix d'émission : 650 F.
- Priorité de souscription des actionnaires du 23/01/90 au 05/02/90 inclus et dans la proportion d'une obligation pour 6 actions possédées.
- Souscription du public à partir du 06/02/90.
- Date de jouissance : 19/02/90.
- Intérêts annuels : 48,75 F par titre payable le 1^{er} janvier de chaque année et pour la première fois, prorata temporis, le 1^{er} janvier 1991.
- Durée totale de l'emprunt : 7 ans, 10 mois, 10 jours.
- Amortissement normal : en totalité le 1^{er} janvier 1998 par remboursement en actions POLIET, à raison d'une action pour une obligation.
- A compter du 01/03/90 les obligataires pourront obtenir le remboursement en actions POLIET.
- La cotation sera demandée à la Bourse de Paris.

Une note d'information (visa COB n° 90-27 du 18/01/90) est tenue sans frais à votre disposition au Siège de la Société et aux guichets des Etablissements chargés du placement. (BALO du 22/01/90).



POLIET

POLIET, 21-23, rue des Ardennes, 75940 Paris Cedex 19
Pour tous renseignements : 49.03.32.19

REVUE DES ENTREPRISES

...Les j

D

la loi de 1985
la loi de 1985
la loi de 1985
la loi de 1985
la loi de 1985
la loi de 1985
la loi de 1985
la loi de 1985
la loi de 1985
la loi de 1985

9

recommandé
recommandé
recommandé
recommandé
recommandé
recommandé
recommandé
recommandé
recommandé
recommandé

VOUS VOUS

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

recommandé

OPÉRATION SPÉCIALE

...Les juristes et l'entreprise... Les juristes et l'entreprise...

modernes

Grande-Bretagne, qui réalise le tiers des biens de la CEE. Selon le rapport TIMO, cette prédominance est vérifiée pour le nombre de sociétés (dans la CEE, un service sur deux est anglais), et en termes de chiffre (plus de 50 % du chiffre d'affaires).

Des initiatives comme C&A, avec son mode de commercialisation original et ses produits d'accès simplifiés (voir ci-dessous), pourraient participer au développement de ce marché.

ANNE KAM

technologies à la loupe

La société propose trois types de produits. Des études, des lettres « stratégiques », et des conseils. Nos clients choisissent en collaboration avec les chercheurs. Ils ont demandé des connaissances dans la prospective scientifique et technologique.

Pierre Somfy consultant chez la Direction de Recherche à l'Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale (INSERM).

Des missions personnalisées

La société publie une lettre de marque sur les produits innovants, diffusée dans les revues françaises et en anglais. Elle rassemble les informations sur les brevets, les nouvelles technologies, les réactions de la presse, etc. En ce qui concerne le conseil, des chercheurs des grands organismes comme l'INRA, le CNRS, etc., sont disponibles.

Enfin, la société propose des missions personnalisées, comme la mise au point de brevets, la mise au point de produits, la mise au point de services, etc. Elle propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

Christine Hélin

recherche sur mesure

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

JURISTE D'ENTREPRISE

Intégré à la Direction Juridique et Fiscale du Groupe Lyonnaise des Eaux (40 000 collaborateurs, 19 milliards de F de C.A., 500 entreprises dans le monde), vos domaines d'intervention concernent :

- le droit des affaires : contrats de coopération inter-entreprises, cautions et garanties financières, fusions, cessions, acquisitions, participations, contrats d'achats, ventes, mécénat, etc.
- le droit de la consommation.
- le droit de la concurrence française et communautaire.

Avec créativité, pragmatisme et efficacité, vous exploitez votre formation DESS ou DEA et développez votre expérience acquise depuis 3 à 5 ans en Cabinet conseil ou en entreprise. Bien sûr, vous parlez un anglais opérationnel et peut-être connaissez-vous également l'espagnol.

Vous êtes intéressé ? Merci de nous adresser votre candidature en précisant sur votre C.V. les options choisies durant vos 3^e et 4^e années de droit, sous référence 6552/M, à MEDIA P.A. - 50-54, rue de Sully - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT ceux qui transmettra.

groupe lyonnaise des eaux

Regroupement d'Offices Notariaux en vue de l'information d'un formulaire notarial

recherche son :

DIRECTEUR JURIDIQUE

Technicien en droit notarial

Vous avez au moins 10 ans d'expérience

Vous avez une maîtrise en droit

Bac C + 4 ans d'expérience

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

Vous pouvez travailler en cabinet ou en entreprise

HAUTE-SAVOIE

GROUPE SOMFY INTERNATIONAL

Leader dans les systèmes de commandes électriques et automatiques pour la protection solaire et la fermeture (C.A. : 600 millions de francs, 850 personnes), notre technologie, la qualité de nos services, notre réseau commercial international (14 filiales dont U.S.A. et Japon) nous situent dans une phase d'expansion soutenue.

Nous recherchons notre

RESPONSABLE DU SERVICE JURIDIQUE

En plus de votre formation supérieure juridique et si possible économique (type I.E.P.), vous avez acquis une expérience de l'ordre de 4 à 5 ans en entreprise et/ou en cabinet.

Juriste polyvalent d'action et de haut niveau, vous aurez à conseiller la Direction du Groupe ainsi que l'ensemble des services et à traiter des dossiers de droit français et international dans des domaines aussi divers que le droit des sociétés (nouvelles filiales, montage, suivi...), le droit fiscal international, les contrats, la gestion et l'évolution de polices d'assurance de Groupe, le contentieux, les baux commerciaux, etc.

Une très bonne maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, manuscrite, CV, photo, salaire actuel) sous référence XQ 871 à VOG, 48 rue Chapon, 75003 Paris qui transmettra en toute confidentialité.

SOMFY

La BTP, banque spécialisée depuis toujours dans le secteur du bâtiment et des travaux publics, recherche, pour son service JURIDIQUE et CONTENTIEUX, un :

REDACTEUR DE DOSSIERS CONTENTIEUX

(position cadre)

Voire mission :

- Diagnostic et gestion des dossiers contentieux (droit bancaire et droit des affaires), en relation avec avocats, administrateurs et autres ordres de justice.

- Rôle de consultation et de conseil au profit de la structure (réseau et services fonctionnels de la banque).

Si vous voulez intégrer une équipe dynamique, merci d'adresser lettre manuscrite, curriculum vitae avec photo et prétentions s/réf. RCX à : Marie-Hélène LAGADOU - Département des Relations Humaines - La BTP - 253, Bd Péreire - 75017 PARIS. Poste à pourvoir immédiatement.

BTP BANQUE DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS

ntm

Juriste d'affaires :

devenez notre Responsable Juridique

et associez vous à notre croissance

Spécialisée dans la télécommunication d'entreprise, NT MERIDIAN, forte de sa maîtrise des technologies les plus avancées, poursuit son expansion dans un secteur en plein développement.

Basé au siège, son RESPONSABLE JURIDIQUE, sous l'autorité du Directeur financier et en liaison avec les services Commercial et Achat, participe à la négociation des grands contrats, coordonne, rédige et suit les conditions générales d'achat et de vente.

Il assure le secrétariat général des différentes sociétés du groupe, en liaison avec les cabinets juridiques.

Enfin, il intervient dans les études d'assurances, règle les litiges et contribue aux actions de formation à caractère juridique et contractuel.

Suivre l'évolution rapide de NT MERIDIAN est votre opportunité si, titulaire d'un DEA ou DESS de droit des affaires, vous avez une expérience de 4 à 5 ans en cabinet ou en entreprise en tant que juriste d'affaires.

Votre parfaite maîtrise de l'anglais, votre rigueur et votre professionnalisme sont des qualités indispensables.

Merci d'adresser votre candidature sous la réf. FJ/301/LM à Monsieur Marc Caron - NT MERIDIAN - 16, place de l'iris Cedex 13 - 92 082 Paris La Défense.

ntm

GROUPE Cabino

Dans le cadre de notre récente association avec les Groupes ARGYLL (Grande-Bretagne) et AHOLD (Hollande) et notre accord avec la RINASCENTE (Italie), nous souhaitons renforcer notre service juridique à notre siège social et nous recherchons un

Collaborateur juridique

En liaison directe avec le Directeur du Service Juridique, vous le seconderez dans toutes les affaires importantes touchant au développement. Vous assurez le suivi de tous les contacts commerciaux, des relations avec les filiales et vous développez un service d'audit juridique.

Agé d'environ 30 ans, vous avez une formation Maîtrise de Droit des Affaires complétée d'un D.J.C.E., d'un Magistère ou d'un DESS (Droit des Affaires). Fort d'une première expérience, de 3 à 5 ans environ, dans un cabinet juridique Fiscal et Droit des Sociétés : vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. M01, à CASINO, Service de Gestion des Ressources Humaines, 24 rue de la Montat, 42008 St-Etienne Cedex.

Christine Hélin

recherche sur mesure

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

La société propose également des missions de conseil, comme la mise au point de stratégies, la mise au point de programmes de recherche et développement, etc.

nt

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

ntm

DANS LE CADRE DE SON DEVELOPPEMENT LA COMPAGNIE GENERALE POUR L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE - C.G.I. - RECHERCHE POUR SON SERVICE JURIDIQUE UN :

JEUNE COLLABORATEUR JURIDIQUE - H.F. -

Titulaire d'une maîtrise minimum, vous avez une formation en droit immobilier et si possible une première expérience.

Veuillez adresser CV, photo, prétentions, sous référence JPC à :

C.G.I. 31, Boulevard des Bourvets 92000 NANTERRE.

SA DIRECTION JURIDIQUE

JURISTE

général, vous participerez notamment à la
 des sociétés du groupe, des hauts
 de la construction, du commerce et des assurances.

...vous faites preuve d'un bon savoir-faire.

... maîtrise d'une maîtrise ou d'un diplôme
en droit des affaires, vous pourriez

soeur lettre manuscrite + CV +
références sans ref. 07 33

Sebastopol - 75001 Paris.



total des cadres	3615 £8
------------------	---------



GROUP DE CO

LES RESPONSABLES
DE LA PÉDAGOGIE

1. Qualitative
 2. Quantitative

the following information is true and correct as to the
above named person or persons in "Mexico".
Name of the person or persons in "foreign country"
is "MEXICO" and is in the name
of the person or persons in "Mexico".

[illegible]

... ..

Leur Réseau

...de la commercialisation de
...leurs produits
...de la science et de la

[Faint, illegible handwritten notes at the bottom of the page]

RECEIVED
JAN 10 1964
U.S. DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
WASHINGTON, D.C. 20535

BGC

~~CONFIDENTIAL~~



100

LE CONSEIL DE L'EUROPE
(23 Etats membres)
recherche des

SPECIALISTES
EN MATIERE DE RELATIONS EST/OUEST

ayant une connaissance théorique et pratique des relations avec les pays de l'Europe Centrale et de l'Est, pour coordonner les contacts politiques et parlementaires avec ces pays et pour mettre en œuvre des programmes de coopération.

Contrat initial de 2 ans renouvelable jusqu'à 6 ans.

Ressortissant(e) d'un Etat membre, âgé(e) de moins de 55 ans, diplômé(e) universitaire, maîtrisant l'anglais et le français. Connaissances de langues de l'Europe Centrale et de l'Est souhaitées.

Pour tout renseignement, envoyer CV pour le 16 février 1990 à :

CONSEIL DE L'EUROPE
BP 431 R6 - F - 67006 Strasbourg Cedex.

Rejoignez le n° 1 de la Communication d'Entreprise

Filiale CGE - 16 400 personnes - 10,5 milliards de chiffre d'affaires

Pour renforcer notre Direction des Ressources Humaines, nous recherchons un

Chargé de recrutement h/f

Rattaché au Responsable du Personnel de notre Direction Industrielle, au sein de la Direction des Ressources Humaines, vous serez l'interlocuteur privilégié des Responsables opérationnels dans le domaine du recrutement : de la définition de la fonction à l'intégration du candidat.

Votre capacité de discernement et d'évaluation des potentiels sera le gage pour l'Entreprise, de la qualité de vos recrutements tant en ce qui concerne la population ouvrière que celle des techniciens. Cette fonction sera rapidement élargie à des études sur l'emploi et la Formation Professionnelle Continue.

De formation supérieure (Bac+5), vous pouvez vous prévaloir d'une expérience professionnelle de 2 à 3 ans en milieu industriel dans une fonction similaire. Ce poste est basé à Strasbourg-Ilkirch dans un environnement technologique de pointe.

TELIC

▲

ALCATEL

Merci d'adresser votre candidature, sous référence CR/38, à Eric Bachellereau,
Télic Alcatel, 1 route du Docteur Albert Schweitzer, 67408 Illkirch Cedex.



Evoluez vers l'International!

Ingénieur d'Affaires Export

■ **Diplômé d'une Grande Ecole, vous avez acquis une première expérience de 3 à 5 ans en études de prix bâtiments TCE sur des projets de 50 à 70 MF en France ou à l'étranger.**

■ **Au sein du Département *Afrique Centrale* de Dumez International, après une période d'environ 3 ans au siège, où vous prendrez en main les études de prix de projets de bâtiments TCE à l'étranger, tout en suivant les affaires en cours, nous vous offrons:**

- soit la possibilité d'effectuer des missions à l'étranger;
- soit de vous expatrier en Agence ou sur un chantier.

■ **L'anglais est indispensable. La connaissance du portugais et/ou de l'espagnol sera un plus.**

■ **Poste à pourvoir rapidement.**

■ **Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. LM/082 à DUMEZ, Direction du Personnel, 345 avenue Georges Clemenceau, 92022 Nanterre Cedex.**



Dumez, des hommes qui entreprennent



Roca

**INGENIEUR
+ 1ère expérience**


Rattaché au Directeur France et en relation étroite avec la Direction Technique du Groupe en Espagne, votre mission sera de créer un service d'assistance technique ainsi qu'un centre de formation pour nos clients DISTRIBUTEURS.

Pour ce poste clé dans notre développement, nous recherchons un ingénieur (chimicien ou équivalent), 30 ans environ, ayant de réelles capacités relationnelles et un bon sens de l'organisation. Nos ambitions doivent motiver des candidats à fort potentiel.

Poste basé à Paris et nécessitant de nombreux déplacements.

*Veillez adresser CV, photo, prétentions à
MERCURI URVAL, 14 bis rue Daru, 75008 PARIS, sous la
référence 42.3213 LM, précisée sur la lettre et sur l'en-
veloppe.*

Mercuri Urval

 **Selection**
Readers' Digest

**VOUS ETES CREATIF,
VOUS DEBORDEZ D'IDEES,
VOUS ETES JEUNE ET DYNAMIQUE,
VOUS AIMEZ COMMUNIQUER PAR
L'ECRIT,
VOUS AVEZ UN NIVEAU D'ETUDES
SUPERIEURES
VOUS LISEZ ET PARLEZ L'ANGLAIS.**

**ALORS VOUS AVEZ TOUS LES ATOUTS
POUR ETRE NOTRE**

**CONCEPTEUR-
REDACTEUR**

Vous aurez à vendre une gamme de produits de qualité

Vous mettrez en exergue votre esprit créatif pour trouver de nouvelles idées

Vous apprendrez à orchestrer des campagnes grâce à votre sens de l'organisation

Vous serez intégrerez dans une équipe de professionnels, et vous n'aurez pas peur d'affronter les responsabilités

Si vous êtes désireux d'être formé par la plus ancienne école de copywriting, avec ses techniques sophistiquées, son approche marketing poussée et son environnement international.

Vite ... envoyez votre dossier complet (CV + photo + lettre manuscrite) à F. JAVOY
Direction des Relations Humaines
1 à 7 avenue Louis Pasteur - 92220 BAGNEUX

Le Monde CADRES

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 FM

Compagnie Européenne d'Accumulateurs

JEUNE ET EXPERIMENTE !

Plus de 3.000 personnes, un développement interne et externe, des projets "porteurs" et la volonté d'aller plus loin... Vaste programme pour tous nos sites, application continue pour notre DRH qui désire accroître son potentiel. Avec notre chef du Personnel "Siège et Services" (800 personnes), qui veut "muscler" !

ADMINISTRATION DU PERSONNEL

vous agirez sur l'ensemble des aspects relatifs à la gestion administrative des contrats de travail et vous assurerez la conception, la mise en place et le suivi des tableaux de bord. De plus, votre activité vous fera intervenir sur d'autres dossiers communs, y compris avec d'autres établissements. Agissant dans un contexte d'équipe, aimant convaincre, vous trouverez là une activité évolutive en partageant nos valeurs. D'une solide formation générale (Sup de Co ou Université) votre première expérience en milieu industriel vous a déjà familiarisée avec une approche concrète de l'Administration du Personnel ; de surcroît, vous êtes parfaitement à l'aise dans l'utilisation de la micro-informatique et, naturellement vos qualités de contact et de créativité vous conduisent au succès.

Puisque vous vous reconnaissez, adressez dès aujourd'hui votre dossier complet à notre conseil Jobi HAXAIRE en précisant la référence V/PER/LM à :

RPC - 74 rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Raymond Poulain Consultants

De l'agro-alimentaire au nucléaire, SGS QUALITEST, N° 1 mondial de l'inspection et du contrôle qualité, intervient dans tous les secteurs d'activité.

La compétence au service de la sécurité et de la qualité, est le point fort de nos équipes professionnelles de haut niveau.

INGENIEUR AGRONOME H/F

A 25-30 ans, vous êtes débutant ou avez une première expérience dans l'industrie Agro-alimentaire et vous connaissez l'anglais.

En rejoignant notre division produits agricoles et agro alimentaires, vous développerez des produits et services nouveaux.

Vos compétences techniques liées à vos qualités personnelles vous permettront à terme d'élargir le champ de vos responsabilités. Des nombreux déplacements en France sont à prévoir.

Pour en savoir plus, merci d'adresser votre candidature (lettre, Curriculum Vitae et photo), à Christine CHAUVIN - SGS QUALITEST 16, rue du Louvre - 75001 PARIS.



participer à notre développement

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE BIOTECHNOLOGIE

Filiale d'un groupe industriel français, nous exerçons notre activité dans un domaine en plein développement : le diagnostic innovant. Nous utilisons les technologies les plus performantes mises au point ces dernières années : anticorps monoclonaux, culture cellulaire, peptides synthétiques, biologie moléculaire.

Pour renforcer notre équipe de Direction de la Recherche, nous créons deux postes de :

RESPONSABLES D'UNITÉ DE RECHERCHE

• UN VIROLOGISTE

• UN IMMUNOLOGISTE

Rattaché au Directeur de la Recherche, vous aurez à coordonner l'activité de plusieurs laboratoires et à participer à la définition des axes de recherche.

Titulaire d'une thèse de Doctorat en Sciences, en Médecine, en Pharmacie, ou équivalent, vous possédez une expérience de quelques années dans la conduite d'équipes de recherche. Vous pratiquez l'anglais très convenablement.

Vos qualités humaines sont reconnues : leader naturel, vous êtes à l'écoute de vos collaborateurs et savez les mobiliser sur de grands projets. Bien sûr, vous êtes un organisateur et un très bon gestionnaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV et prétentions) sous réf. MC 91 en précisant le poste choisi à notre Conseil qui vous garantit une confidentialité totale.

COCEPLAN

2, rue Louis David - 75782 PARIS CEDEX 16
11, rue Victor Hugo - 69002 LYON

RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION INTERNE ET INSTITUTIONNELLE

250 KF +

Un leadership mondial sur nos marchés de produits grand public, une forte culture marketing, des structures industrielles décentralisées disposant de moyens avancés et puissants, enfin, un Projet d'Entreprise ambitieux et mobilisateur, déjà engagé dans sa phase opérationnelle.

L'objectif de notre DRH aujourd'hui : élaborer et mettre en œuvre en France une solide stratégie de communication interne et institutionnelle pour bâtir un "esprit de groupe" en harmonie avec notre stratégie sociale et nos ambitions internationales.

Vous utiliserez les moyens les plus modernes de communication interne dont nous disposons (journal d'entreprise, conventions, vidéomagazine...) que vous devrez optimiser en vue d'en faire des vecteurs efficaces de notre marketing interne.

Homme ou femme de réflexion autant que d'action, imaginatif mais aussi gestionnaire, vous avez une formation supérieure et une expérience de plusieurs années dans des fonctions similaires qui vous ont parfaitement familiarisé avec les objectifs, les moyens et les enjeux de la Communication Interne.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la réf IM/2072 à notre Conseil

MILO R.H.
3, av.
des Termes
75017 PARIS

FRANCE TELECOM

recherche un(e)

JEUNE ÉCONOMISTE

Sa mission :

- développer un modèle d'entreprise
- créer des outils d'aide à la décision

Son profil :

- ENSAE, ISUP, DEA d'économétrie
- première expérience professionnelle

Envoyer lettre et CV à : Madame LINGOIS - F.T. - SPES
7, bd Romain-Rolland, 92128 MONTROUGE.

Société en rapide expansion, spécialisée dans la maîtrise d'ouvrage d'opérations urbaines complexes, opérant dans la France entière, appartenant à un groupe de premier plan, recherche pour son siège basé à La Défense

Vous êtes chargé(e) de repérer des opportunités locales en suivant une démarche d'étude systématique, de les présenter de façon convaincante et de suivre ces dossiers y compris pendant leur phase opérationnelle. Vous êtes sensibilisé(e) à l'urbanisme, avez une bonne expression orale et écrite et une aptitude à traiter des problèmes financiers. Vous aimez la vente et l'opérationnel et êtes capable de travailler en équipe.

Ce poste peut convenir à des architectes, ingénieurs ou économistes qui feront preuve impérativement d'une expérience significative en urbanisme, maîtrise d'ouvrage immobilière, commercialisation etc...

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous référence X 872 à VOG 48, rue Chapon qui transmettra en toute confidentialité.

Au sein d'un groupe

français de notoriété internationale, notre entreprise est spécialisée dans les domaines de l'informatique technique de haut niveau.

Notre cadre d'intervention : de grands projets nationaux et internationaux dans des domaines de très haute technicité. Votre environnement de travail : des équipes jeunes, compétentes et motivées, utilisant d'importants moyens de conception, ainsi que de réelles possibilités de formation et d'évolution au sein de notre groupe.

EXCLUSIVEMENT POUR NEGOCIATEUR DE TALENT

De formation ingénieur ou grande école de commerce, vous possédez de préférence une première expérience de la vente de produits et systèmes de haute technicité.

Ingénieur commercial, vous prendrez en charge la négociation et le développement de nos ventes auprès d'une clientèle de grandes entreprises (France et étranger : U.S.A., Moyen-Orient, Asie...). Excellent négociateur, vous disposez de toutes les ressources techniques d'un grand Groupe pour faire aboutir vos propositions.

Bien entendu, vous êtes mobile pour des déplacements fréquents et possédez une bonne connaissance de l'anglais.

Poste basé en proche banlieue parisienne. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 8765/M à CURRICULUM, 6 passage Lathuile, 75018 Paris.

TELEVISION PAR CABLE

LE MANS - CITEVISION, câble-opérateur recherche son Technicien

TÊTE DE RESEAU

- Mission :
- Assurer le fonctionnement et la maintenance de la tête de réseau.
 - Pouvoir encadrer une petite équipe.
- Profil :
- Un SPECIALISTE VIDEO.
 - BTS minimum + 3 à 5 ans expérience vidéo.

Envoyez CV + lettre manuscrite + prétentions à :
GRECOM - 3, rue Stephenson - 78182 St Quentin en Yvelines

GRECOM

INGENIEUR

FRANCE TELECOM

recherche un(e)

JEUNE ÉCONOMISTE

Sa mission :

- développer un modèle d'entreprise
- créer des outils d'aide à la décision

Son profil :

- ENSAE, ISUP, DEA d'économétrie
- première expérience professionnelle

Envoyer lettre et CV à : Madame LINGOIS - F.T. - SPES
7, bd Romain-Rolland, 92128 MONTROUGE.

Raymond Poulain Consultants

INGENIEUR AGRONOME H/F

30 ans, vous êtes débutant ou avez une première expérience dans l'industrie Agro-alimentaire et vous maîtrisez l'anglais.
Notre division produits agro-alimentaires, vous développera des compétences techniques liées à vos connaissances. Vous serez responsable d'équipe et aurez le champ de vos responsabilités. Des nombreux déplacements en sont à prévoir.
Si vous êtes intéressé, merci d'adresser votre lettre, Curriculum vitae et photo, à M. CHAUVIN - SGS QUALITEST 1 du Louvre - 75001 PARIS



Ingénieur VOTRE

Ingénieur d'une entreprise de 12 000 personnes

Ingénieur d'une entreprise de 12 000 personnes

SPECIALISTE DE LA GESTION PERSONNELLE

Ingénieur d'une entreprise de 12 000 personnes

VISION PAR CABLE

Ingénieur d'une entreprise de 12 000 personnes

INGENIEUR COMMERCIAL

Ingénieur d'une entreprise de 12 000 personnes

SYNTHELABO

Important Groupe Pharmaceutique Français recherche

JEUNES DIPLOMES (BAC + 2 minimum) H/F

Formation commerciale ou scientifique.

En tant que délégués médicaux, ils apportent au Corps Médical une information scientifique de qualité sur les produits du Groupe. Les candidats (a) s'ont reçu (a) en Février 1990. Une formation rémunérée sera assurée au Siège de l'Entreprise dans le courant du mois de Mars 1990. Mobilité appréciée. Salaire compris entre 111 et 130 KF selon niveau de formation.

Postes disponibles dans les régions ou parties de régions suivantes :

ILE DE FRANCE	SUD-EST
SECTEURS SIMPLES : (91p) // (77p - 93p) //	SECTEUR DOUBLE : (05 - 26p) + (04 - 84p) //
SECTEURS DOUBLES : (78p - 95p) + (95p) // (78p - 91p) + (78p) //	
(77p - 93p) + (93p) //	
	MIDI-PYRENEES
NORD	SECTEURS SIMPLES : (09 - 11p) // (66p) //
SECTEUR DOUBLE : (02p) + (80p) //	SECTEUR DOUBLE : (31p - 65p) + (31p) //
EST	NORMANDIE
SECTEUR SIMPLE : (70 - 88p) //	SECTEURS DOUBLES : (14p) + (50p) // (60p) + (27p - 28p) //
SECTEURS DOUBLES : (70 - 88p) + (54p) // (67p) + (57p - 67p) //	(53 - 61p) + (28p - 72p) //
(68p - 90) + (57p - 67p - 68p - 88p) //	
	CENTRE
RHONE-ALPES	SECTEUR DOUBLE : (45p) + (58 - 89p) //
SECTEUR DOUBLE : (42p) + (69p) //	

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo, sous la référence 90/7 en indiquant le secteur choisi, à l'attention de D. VOLZ - SYNTHELABO - BP 72 - 22, avenue Galilée - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

L'enjeu humain : l'enjeu de toutes les réussites

DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

De formation supérieure, bilingue anglais, vous avez 40-45 ans et une expérience réussie de la fonction dans le secteur des Services. Aujourd'hui, vous souhaitez un poste à haute responsabilité au sein d'un groupe qui privilégie la personnalité de chacun.

Travaillant étroitement avec le Président et le Directeur Général, vous mettrez en place la fonction et serez l'interface entre la Direction Générale, les Opérationnels et les Fonctionnels dans les domaines de la gestion des carrières, de la formation, du recrutement et de la communication.

Vous aurez compris, vos qualités de Manager, de gestionnaire, d'homme de contact nous intéressent vivement.

Si comme nous, vous êtes convaincu que le potentiel humain est la première richesse de l'entreprise, prenez contact avec notre Président en lui adressant une lettre personnelle manuscrite, vos CV, photo et prétentions à COTIBA MANAGEMENT 92/98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY, ou laissez-lui un message sur 3616 code COTIBA.

COTIBA MANAGEMENT

le bronze industriel

Société française (200 personnes)
spécialisée dans la mise au point des alliages cuivreux, titane, d'un grand nombre de produits, recherche pour une production :

Ingénieur

Vous évoluerez dans une entreprise moderne avec un excellent climat de travail. Vous évoluerez dans une entreprise moderne avec un excellent climat de travail. Vous évoluerez dans une entreprise moderne avec un excellent climat de travail.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. MO/M (CV, photo, prétentions) à : M. GUYEN, LE BRONZE INDUSTRIEL - 10, rue de la République - 93176 BAGNOLET CEDEX.

Consultant senior (h/f)

Notre Société, leader du Conseil en recherche de cadres dans le secteur des Nouvelles Technologies, s'est également spécialisée dans l'assistance aux "Start-Up" et notamment dans la constitution d'équipes complètes.

Pour assurer la responsabilité totale de telles missions dans un esprit de Service et de Partenariat avec nos clients, nous recherchons un(e) Consultant(e) Senior, véritable professionnel(le) de l'approche directe et du conseil en ressources humaines.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à notre Présidente Josée DUJOUR sous la référence CS.

ALPHA CDI
181, avenue Charles de Gaulle
92200 NEUILLY SUR SEINE

Consultants expérimentés

Pour participer au développement continu de ses activités, HAY MANAGEMENT CONSULTANTS RHONE-ALPES recherche :

Hay Managers
5 Place de la Gare de la Part Dieu
69428 LYON CEDEX 03

SALT

L'ENERGIE AUTONOME

INGENIEUR COMMERCIAL

rejoindre la Direction Commerciale de notre département Générateurs de Technologies Avancées ! Disposant de produits sophistiqués (systèmes d'énergies électrochimiques ...) pour engins et missiles, vous prendrez la responsabilité de la relation avec des sociétés à Haut Standing, tant publiques que privées. Cela signifie : un relationnel important, une activité tournée vers le long terme et un "angle de vue" vous permettant de vivre les aspects techniques, économiques et financiers d'un problème. En proche banlieue Est de Paris, notre chef des ventes vous attend. A bientôt !

José HAXAIRE, notre conseil, attend votre résumé de carrière sous réf. V/C/LM à : RPC - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Raymond Poulain Consultants

Directeur d'Agence Strasbourg

Membre d'un groupe leader dans le domaine de la communication, première dans sa spécialité, notre société recherche un jeune Directeur d'Agence, pour lui confier la gestion d'un centre de profit en croissance régulière et importante depuis plusieurs années.

Sa mission consistera à consolider les acquis, mais également à rechercher toutes les possibilités d'action permettant le renforcement de notre position sur le marché.

Entouré d'une petite équipe performante, sa réussite dépendra largement de son aptitude à favoriser l'adhésion à sa personne et de ses compétences commerciales.



Son profil :

- une formation supérieure, de préférence commerciale option marketing.
- une première expérience professionnelle de 3 à 5 ans en tant que Chef de Produit ou Chef des Ventes.
- un esprit imaginatif et ouvert aux innovations, de réelles qualités relationnelles, de l'enthousiasme et du dynamisme.

Connaissance de l'allemand très appréciée.

Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature manuscrite, accompagnée d'un CV et d'une photo sous réf. 101202/MD à notre Conseil, qui vous garantit son entière discrétion.

Staff Consultants
23, boulevard de l'Orangerie, 67000 STRASBOURG.

Le challenge proposé à notre
U
vous renforcez notre position sur le
la profession.
nous encouragez "développer et innover"

VIEUR EXPERT

Au sein de l'une des toutes
plus de classification internationale,
nosons, dans le cadre de notre
en France (+ 25% en 1990)
un temps un solide plan de formation
ingénieur.

une de maisons de contrôle et de
manes industrie et machines

ômes d'une école de ingénieurs (ENS
R...), équivalent pour son état
et autonome dans une structure

On a une très bonne pratique de

nos votre... (en...), en... sous
à MERCUR... (en...), en... sous

Mercuri Urval

[illegible][illegible]

J'avance

La Banque Populaire Val de France recherche


2 Chargés d'études marketing


Diplômé d'une Ecole de Commerce ou de Gestion, votre expérience - indispensable - de 2 à 3 ans vous permettra, au sein de la **DIRECTION DU MARKETING**, de :

- déterminer les potentiels par segment de clientèle et par secteur de compétence des agences : 80 points de vente sur 6 départements (Cher, Indre, Indre-et-Loire, Loir-et-Cher, Loiret, Vienne),
- définir et mettre en place des actions de développement et de terme de produits et de marchés (actions de marketing direct et de soutien au réseau d'agences),
- suivre l'évolution des produits et services, tant au niveau interne qu'externe.

Poste basé à Tours.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo, prétentions) sous réf. LMM, à la Banque Populaire Val de France, Direction des Ressources Humaines, BP 1803, 37018 Tours Cedex.





**BANQUE POPULAIRE
VAL DE FRANCE**

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

MAITRISEZ L'ORGANISATION SUR 2 SITES INDUSTRIELS

De formation supérieure (gestion ou technique), vous avez acquis une première expérience en organisation, idéalement dans un milieu industriel. Vous optimisez les procédures qui s'appliquent aux flux des productions de 2 sites. Plus généralement, vous participez à l'élaboration des schémas qui guident l'évolution de nos structures.

Homme de réflexion, vous recherchez et évaluez des solutions innovantes et contrôlez leur mise en place.

Homme de consensus, vous savez faire accepter vos idées par les utilisateurs.

Homme de projet, vous rendez compte au Directeur Général des Exploitations des actions que vous menez.

Ce poste dû vous conduira à terme vers la responsabilité administrative de nos 2 usines.

ALIZOL, leader du conditionnement industriel sur le marché français et filiale du Groupe international NOVEMBAL vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) s/ réf. 1.08 à Mr G. MANTEAU

CAPFOR - 22, Bd de la Marné - 76000 ROUEN
Informations complémentaires : 36.15 CAPFOR.

alazol

Recruter des ingénieurs : un bon départ dans la fonction personnel

MARSEILLE

Organisme en fort développement,

**La Caisse Méditerranéenne
de Financement**
recrute

**ANALYSTE DE CREDITS
PROFESSIONNELS**

Vous êtes un spécialiste des Crédits Professionnels. Votre expérience - fructueuse - est solide et prouvée, incluant de réels aspects commerciaux.

Outre l'analyse, votre fonction chez nous inclura le montage, la présentation des dossiers, ainsi que l'étude de produits nouveaux.

Adressez votre C.V., avec photo et prétentions, sous réf. 8818/M Crédit Mutuel Méditerranéen Direction des Relations humaines 494, avenue du Prado 13008 MARSEILLE.

Crédit & Mutuel
une banque à qui parler

 **GROUPAMA**
ASSURANCES

recherche pour une de ses unités fonctionnelles

**RESPONSABLE de la COMPTABILITÉ
et du CONTRÔLE de GESTION**

De formation supérieure (HEC, ESSEC, SUP de CO + DECS), vous justifiez d'une expérience significative (6 ans minimum) dans une fonction similaire.

Rattaché au Directeur d'Unité - à la tête d'une équipe de 15 collaborateurs - vous coordonnerez l'ensemble des comptabilités et serez le garant des procédures du contrôle de gestion.

La connaissance du milieu de l'assurance serait un plus, mais n'est pas indispensable.

Le poste est basé à PARIS.

A vous d'exprimer vos motivations pour ce poste en adressant un C.V. complet, mentionnant votre salaire à OMEGA + 12, rue des Pyramides 75001 PARIS, en indiquant la référence RCGG sur l'enveloppe.

Discretion totale assurée.


ALLUS DENTS
Division Dents Produits

Filière d'un Groupe multinational, en pleine expansion, nous sommes 3ème producteur français de profilés d'aluminium. Notre usine performante et automatisée, située à 15Kms au Sud de Paris, regroupe 530 personnes. Nous recherchons un

Ingenieur maintenance

Adjoint au Chef du Service Maintenance, et travaillant en étroite collaboration avec lui, vous animeriez notre atelier Dépannage (11 professionnels), et prendriez en charge des missions d'émulation des équipements actuels, ou de mise en place de nouveaux matériels. Vous mettrez en pratique vos connaissances dans le domaine des automatisations, de la thermique et de la résistance des matériaux dans le contexte d'une unité très automatisée.

Ingenieur diplômé vous avez acquis une première expérience industrielle. Vous souhaitez intégrer une entreprise dynamique qui favorise les promotions internes et pratique un management participatif. Vous recherchez un cadre de vie agréable : venez nous rejoindre à SAINT-FLORENTIN (Seine).

Notre Conseil Danielle Jalbert vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et rémunération actuelle sous référence 3358R.

**CORT**

65, avenue Kléber, 75116 PARIS
Paris-Lille-Iron-Strasbourg

Assistante de recherche Chef du Département

Notre Société, leader du Conseil en recherche de cadres dans la
secteur des Nouvelles Technologies, fait appel aux apports
conjoints des annonces d'offres d'emplois et de l'approche
directe. Notre croissance nécessite une parfaite coordination de
nos ressources et nous amène à créer la fonction de Chef de
Département.


Interface privilégiée de la Présidence et de l'équipe des
Consultants, elle est chargée de valoriser les moyens
documentaires, d'animer les assistantes de recherches et les
documentalistes dans un souci de respect du planning et de la
méthodologie, d'assurer personnellement plusieurs missions.

Nous recherchons une véritable professionnelle justifiant d'au
moins 5 ans d'expérience de l'approche directe.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à notre
Présidente Joëlle DUJOUR sous la référence CD.

ALPHA CDI
181, avenue Charles de Gaulle
92200 NEUILLY SUR SEINE





CONQUÉRIR LES MARCHÉS EUROPEENS

Chargés d'affaires

(Rég. 110)

(Rég. 110)

en Espagne, pour PME dynamique, dans le secteur du BTP.

Vous êtes responsable de :

- la prospection et de la gestion de grands comptes, • l'évaluation des besoins, • l'élaboration des cahiers des charges et devis, • la gestion des chantiers et de la facturation.

De formation Bac +3 ou 4 en génie civil, vous avez moins de 25 ans et vous êtes libéré des O.M.


Vous parlez espagnol couramment et vous accepterez une expatriation à terme.

sur l'Espagne ou l'Italie pour une PME dans le secteur informatique.

Vous êtes responsable de :

- la qualification d'un fichier clients grande compte, • l'établissement d'un tissu relationnel, • l'évaluation des potentialités et des besoins de la clientèle.

De formation Bac +3 ou 4 en informatique (gros systèmes, connexion de réseaux et systèmes de gestion et bases de données), vous avez moins de 25 ans et vous êtes libéré des O.M. Vous parlez espagnol ou italien couramment.



Adressez-nous votre dossier de candidature en précisant la référence choisie (lettre manuscrite - CV + photo) à :

OPERATION EUROCOMPEE, B. Dubuis, C.G.I.L., BP 2080, 69298 Lyon Cedex 02.

MANAGEMENT RESSOURCES HUMAINES


Société de Conseil en pleine expansion (CA + 30 à 50% par an), nous sommes parmi les premiers en France et dans le monde dans le domaine du Conseil en management des ressources humaines.

Nos enquêtes de rémunération constituent des outils performants de gestion des rémunérations et d'aide à la décision de notre clientèle, de grandes entreprises Françaises et Internationales.

Vous prendrez en charge la conception, la coordination et la commercialisation de plusieurs projets : analyse des besoins des clients, audit de rémunération, détermination d'une stratégie commerciale et marketing de nos équipes.

28 ans environ, anglais courant, Grande Ecole de Commerce, Sciences Po ou DESS ressources humaines, vous avez 3 ans d'expérience en ressources humaines acquise en entreprise industrielle ou dans un cabinet de Conseil.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la préférence 903/01, à Anne-Laurence GHULAMILIA
HEWITT ASSOCIATES - 30, avenue de Villiers - 75017 PARIS.



Hewitt Associates

**BECTON
DICKINSON**

Nous faisons progresser le monde médical

BECTON-DICKINSON est un grand nom dans le domaine du matériel médico-chirurgical et de laboratoire. Notre Division Médicale est réputée par sa "Qualité Santé" et sa production s'étend du traditionnel (gants, thermomètres, seringues...) aux produits les plus innovants. Nous recherchons un

chef de produit

pour notre Division Médicale Europe à GRENOBLE

Rattaché au Directeur Marketing, vous serez responsable pour l'Europe du lancement de nouveaux produits.

De formation scientifique ou gestion option marketing, vous possédez au moins 5 ans d'expérience comme chef de produit dans une société internationale; et vous maîtrisez l'anglais.

Energie, communication, créativité et disponibilité, sont les mots clés de votre réussite. La rémunération et l'environnement sont de nature à intéresser un candidat à fort potentiel.

Adressez votre dossier de candidature à :
Direction des Ressources Humaines,
BECTON-DICKINSON, 5 chemin des Sources 38240 Meylan. FRANCE.

Le Monde CADRES

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 A III

CONSULTANT SENIOR EN RECHERCHE DE CADRES

JACQUES TIXIER CONSULTANTS S.A., 11 ans d'existence, poursuit son développement et a pour objectif de doubler son C.A. d'ici 1992. Son activité de conseil en recherche de cadres et dirigeants s'est confirmée, au fil des années, dans la Pharmacie, la Chimie, la Cosmétique et les Biotechnologies, mais aussi le B.T.P., l'ingénierie et les Secteurs de Pointe.

Nous cherchons, pour accélérer notre progression, un consultant senior "secteurs de pointe". Nous le voyons homme ou femme, 30 ans minimum, diplômé d'une grande école ou universitaire, ayant acquis une expérience de consultant en cabinet ou responsable de recrutement en entreprise.

Il veut aujourd'hui valoriser ses compétences dans un poste autonome où il sera à la fois un "exploitant" de bon niveau et un homme de développement. Dans la mesure où il est capable de fidéliser de nouveaux clients, il a la possibilité de devenir rapidement consultant associé.

Jacques Tixier vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature, sous la réf. 744, à :

Jacques Tixier consultants s.a.
7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

MEMBRE DU SYNTHEC

Evoluer vers le conseil

BERNARD KRIEF RECRUTEMENT, conseil en recherche de cadres poursuit son expansion et souhaite renforcer son équipe avec un

Consultant Paris

Vous aurez pour responsabilité de créer votre propre clientèle et de mener intégralement les missions qu'elle vous confie. Vous réaliserez vos recherches par voie d'annonces presse.

Vous bénéficierez d'une formation et de l'assistance de consultants expérimentés.

A 29 ans minimum, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et disposez d'une première expérience acquise dans un univers technique ou informatique. Vous appréciez les responsabilités et l'autonomie.

Merci d'envoyer lettre, CV et photo sous réf. 8928/M.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
BP 186-07 - 75326 Paris Cedex 07.

PARIS LYON STRASBOURG DIJON

Un IMPORTANT ORGANISME DE RECHERCHE DE RENOM INTERNATIONAL veut s'adjointre, pour l'un de ses sites basé en proche banlieue Sud de Paris, un

Jeune cadre service contrats

Au sein du Service Contrats et Approvisionnements et intégré à une équipe en place, vous avez pour principales missions de :

- négocier et rédiger des contrats marchés et accords commerciaux en liaison avec les unités opérationnelles,
- préparer des consultations et appels d'offres,
- participer à la mise en route d'une application commerciale informatisée.

Diplômé d'une ESCA ou équivalent, ou titulaire d'une Maîtrise en Droit, vous êtes débutant ou justifiez d'une expérience d'environ un an dans une activité similaire.

Ouvrir, efficace, doté d'un excellent relationnel, vous souhaitez faire vos preuves et évoluer à terme au sein de cet organisme. Gilbert RAYNAUD vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement, en mentionnant votre rémunération actuelle, sous référence 9003.

7, rue Monceau, 75008 Paris, (1) 42.89.10.25.

G&P Gilbert Raynaud & Partners
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

POUR ACCOMPAGNER NOTRE EXPANSION, VENEZ RENFORCER NOTRE EQUIPE

Notre groupe, leader national, est spécialisé en analyse financière et gestion de patrimoine.

Nous recherchons :

FUTUR DIRECTEUR REGIONAL

Votre formation : bac + 4, grande école de gestion ou université, associée à vos qualités de rigueur, d'esprit d'initiative et de curiosité intellectuelle seront les atouts de votre réussite.

Vous possédez une expérience professionnelle de 2 ou 3 années dans le domaine des prestations de service. Vous souhaitez prendre en charge, personnellement, le développement d'un secteur géographique et mettre progressivement en place votre équipe.

Après une formation assurée par nos soins, vous disposerez d'une large autonomie vous permettant de réaliser une grande ambition.

Les postes à pourvoir sont basés en RÉGION PARISIENNE, MARSEILLE, LYON, NANCY, STRASBOURG, GRENOBLE, TOULOUSE, BORDEAUX et DIJON.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous n° 8755 Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris

CRÉDIT AGRICOLE DU SUD-EST Lyon

Première en France, hors région parisienne, notre Caisse Régionale fait partie du premier groupe bancaire européen.

Nous construisons notre développement sur la mobilisation et la responsabilisation des hommes. Aussi, nous voulons suivre et gérer avec dynamisme les 2300 cadres de notre entreprise. Pour cela nous recherchons le

RESPONSABLE EMPLOI

En prise directe avec le Responsable de la Communication et des Ressources Humaines et assisté d'une équipe, vous participerez à la gestion prévisionnelle des effectifs, à la définition de la politique de recrutement et en supervisez la mise en œuvre. Vous mettez en place des méthodes d'évaluation de potentiels, développez la mobilité interne et assurez le suivi des emplois et leur évolution.

La trentaine de formation supérieure (Bac + 4), vous avez 4 à 5 ans d'expérience dans une ou plusieurs fonctions "Ressources Humaines" afin d'être rapidement efficace.

Vos compétences, votre ouverture d'esprit et votre investissement professionnel vous permettront, à terme, d'évoluer vers des responsabilités étendues.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 649 M (CV + lettre de motivation) à notre Conseil KEY MEN - 2, rue Childebert - 69002 LYON.

KEY MEN

GRUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

JEUNE SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES, en rapide développement, recherche :

JEUNE CONSULTANT RECRUTEMENT

Vous serez entièrement responsable de vos missions de recherche de cadres jusqu'à l'intégration des candidats retenus par nos clients. Votre "esprit d'entrepreneur" vous permettra de développer votre portefeuille clients. De formation supérieure (École de commerce, Ingénieur ou équivalent), âgé de 25 ans environ, vous pouvez justifier d'une première expérience (2 ans minimum) dans la fonction recrutement en milieu industriel et/ou commercial. La pratique courante de l'anglais est exigée ; une deuxième langue européenne (espagnol, allemand, italien) serait appréciée. Vos qualités relationnelles et rédactionnelles sont les garants de votre professionnalisme.

Poste basé à PARIS.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo, prétentions) sous réf. REC/89/M à :

CREA
Creative Resources for European Account
Conseil en ressources humaines
4, place Félix Eboué
75383 PARIS CEDEX 12

DSM France

Filiale française de commercialisation de Matières Plastiques, du groupe chimique hollandais D.S.M., nous recherchons

2 INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

PARIS Réf. 2292R/M LYON Réf. 2293R/M

Après une période de formation, nous leur confierons le suivi et le développement d'affaires auprès des transformateurs de matières plastiques. Pour ces postes, une formation supérieure (Technique ou Commerciale) ainsi qu'une première expérience réussie de la vente auprès d'industriels est nécessaire.

Compte-tenu de notre contexte international, une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci de nous adresser votre dossier en précisant la référence du poste choisi ou transmettez-le à CYCADRE en composant le 3615 code JCM sur votre mobile où vous trouverez des renseignements complémentaires sur l'entreprise.



JEAN-CLAUDE MAURICE CONSEIL
12, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS
PARIS - LYON - NANTES - RENNES
TOULOUSE - VOIRON - BARCELONE

HAY MANAGEMENT CONSULTANTS

Nous sommes un groupe international prestigieux dans le domaine de la Santé.

Notre développement nous amène à renforcer notre Département Ressources Humaines et à recruter un

Jeune cadre ressources humaines

Nous vous confierons des projets variés : formation court et moyen terme, administration personnel France et expatrié, classification, recrutement... L'objectif étant de vous préparer à prendre dans les 3 ans la Direction du Personnel d'un Etablissement.

De formation supérieure (Sciences Po., Sc. Social, Droit + DESS en GRH), une première expérience en Entreprise vous a permis d'approfondir un ou plusieurs aspects de la fonction.

Si ce poste vous motive, si vous pratiquez la micro-informatique et l'Anglais, adressez sans tarder votre dossier de candidature à notre Conseil sous réf. 983.

Hay Managers

5, place de la Gare de la Part-Dieu
69438 LYON CEDEX 03

UN CONSULTANT D'ELITE POUR L'ELITE DES ENTREPRISES

Notre cabinet, créé en 1980 par des experts du management et de la négociation connaît un véritable succès.

Venez participer à ce développement, en nous rejoignant au poste de CONSULTANT FORMATEUR.

De formation supérieure, bilingue anglais, autonome, au sein de notre équipe vous pourrez valoriser vos expériences de 5 ans en entreprise et de 3 à 5 ans en cabinet.

Avec nous, vous mettrez en avant votre sens de la pédagogie pour concevoir et animer des séminaires de formation auprès d'un public exigeant, et votre sens commercial pour gérer un portefeuille de clients.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous la réf. CF à :

Michel Ghazal - Centre Européen de la Négociation.
16, rue Barbette - 75003 Paris

C.E.N.

PROMO REAL

JEUNES DIPLOMÉS (H/F)

(Sciences Po., licence en droit...)

pour devenir

PROMOTEUR IMMOBILIER

(Paris et région parisienne)

Rémunération motivante
(fixe plus intéressement)

Merci d'adresser votre dossier de candidature :
(lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions)

PROMO REAL
12, rue de Presbourg, 75116 PARIS
Téléphone : 45-00-94-50

le bronze industriel

Société française (500 personnes) spécialisée dans la maintenance des alliages cuivreux, filiale d'un groupe industriel, recherche pour l'une de ses unités de production :

Chef du Service Méthodes et Outillages

Le candidat devra être titulaire d'une formation supérieure (Bac + 4) et justifier d'une première expérience réussie de la fonction. Il devra avoir une bonne maîtrise de l'anglais et de l'outil informatique. Vous aurez pour principales missions : concevoir et mettre au point les méthodes de travail et les outillages nécessaires à la production. Vous serez responsable de l'équipe de méthodes et outillages. Vous aurez également à gérer les relations avec les services clients et les fournisseurs.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. MO/M (CV, photo, prétentions) à : Mme QUENEY, LE BRONZE INDUSTRIEL - 105, rue de Valenciennes - Les Mercuriales 93176 BAGNOLET CEDEX.

FAITES UN TUBE DE VOTRE CARRIÈRE

Mac...
Prêts...
Partez !
Austin
Knight

RCL
Respo
ressou

Importante co
du Sud-E
envergure
D'UN ADJOIN
DE SON OFFI
10-40 ans enviro
connaissant su
la mise en place
la gestion et l
travaille.
Envoyer C.V. + let
+ prétentio
Le Mon
5, rue de Mont

La ville de M
45 000 habitants. 650
RECHERCH
DIRECTE
DES RELATIO
une expérience d
dans une entreprise
une bonne connais
travailler engagé au sein de
et de mettre en œuvre une
formation des recrutements
et de l'informatique

Méthodes et
Ingénieurs
une expérience d
dans une entreprise
une bonne connais
travailler engagé au sein de
et de mettre en œuvre une
formation des recrutements
et de l'informatique

REPRODUCTION INTERDITE

le jeune cadre
service contrats

de Contact et d'Apprentissage et insère
vous avez pour principaux missions de
aider des jeunes, maitriser, en actions
liées avec les unités, opérations, et les
opérations et des opérations, et les
dans une unité d'une équipe

SCM ou équivalent, ou titulaire d'une Maîtrise
de l'économie, ou titulaire d'une expérience
dans une activité similaire

de l'un des deux principaux domaines de l'économie
et d'acquiescence de l'un des deux principaux
vous recherchez de l'un des deux principaux
liées avec les unités, opérations, et les
opérations et des opérations, et les
dans une unité d'une équipe

75008 Paris 12

Raynaud & Partners
100 rue de la République 75001 Paris

EGOR
FORMATION
CONSULTANT SENIOR

de l'un des deux principaux domaines de l'économie
et d'acquiescence de l'un des deux principaux
vous recherchez de l'un des deux principaux
liées avec les unités, opérations, et les
opérations et des opérations, et les
dans une unité d'une équipe

75008 Paris 12

SM France

INGENIEURS
ICO-COMMERCE

LYON 69001

JEAN-CLAUDE MAURICE CORRE
100 rue de la République 75001 Paris

le bronze industriel

chef du Service
des et Outillages

le bronze industriel

chef du Service
des et Outillages

le bronze industriel

chef du Service
des et Outillages

le bronze industriel

chef du Service
des et Outillages

le bronze industriel

chef du Service
des et Outillages

le bronze industriel

A

**vos
Mac...
Prêts...
Partez !**

**Austin
Knight**

1^{er} groupe mondial de communication et
Ressources Humaines, Austin Knight déve-
loppe son département Publication et
Communication Interne. Nous recherchons
des journalistes et des rédacteurs pigistes, de
véritables dévoués de la communication
d'entreprise. Si vous êtes de plus un titulaire
du Macintosh et - vous aimez alors la couleur -
de la télécopie, faites vite un mail
(definitif) à votre style... et n'oubliez pas
d'écrire de votre plus beau traitement de
texte à : François Belland, Austin Knight
8, rue Magellan 75008 PARIS.

RCL

**Responsable des
ressources humaines (H/F)**

Conseiller du Directeur d'Usine en matière sociale,
vous assurerez les fonctions classiques liées à la
gestion et à l'administration du personnel dans le
cadre d'une politique dynamique et évolutive de
gestion des Ressources Humaines.
Fortement motivé par les relations humaines, vous
serez responsable et mettre en œuvre les politiques
relationnelles Société et développer la
communication interne au sein du site.
Vous aurez enfin à superviser l'élaboration et le suivi
budgétaire de l'unité.
Agé de 30 à 35 ans, vous avez une formation
supérieure (Bac + 4) valorisée par une expérience
réussie de 5 ans environ dans une fonction similaire.
Merci d'adresser votre lettre de candidature (CV,
photo et prétentions) à :
RCL - DIRECTION DU PERSONNEL
29, Bd Charles-Nédelec, 13005 MARSEILLE
qui l'examinera avec la plus grande discrétion.

**Importante commune touristique
du Sud-Est de la France**
envisage le recrutement

**D'UN ADJOINT AU DIRECTEUR
DE SON OFFICE DE TOURISME**

Profil 35-40 ans environ. Formation économie, gestion,
tourisme, connaissant au moins l'anglais, ayant déjà
travaillé dans une structure similaire.
Il assurera la gestion et la coordination quotidienne du
fonctionnement.
Possibilité d'évolution.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo
+ prétentions sous n° 8756
Le Monde Publicité
5, rue de Montessuy, 75007 Paris

La ville de Mantes-la-Jolie
(45 000 habitants, 850 salariés, 350 MFF de budget)

RECHERCHE SON (SA)

**DIRECTEUR (TRICE)
DES RELATIONS HUMAINES**

Vous avez une expérience de 3 ans minimum au sein d'un
cabinet, d'une entreprise ou d'une administration et vous
possédez une bonne connaissance du milieu local.
Vous serez chargé, au sein de l'équipe de direction, de proposer
et de mettre en œuvre une politique de G.R.H. : Plan de
Formation, GPP, recrutement et communication interne...
La pratique de l'informatique serait un plus.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite, photo,
et prétentions à Monsieur le Maire, Hôtel de ville
31, rue Gambetta, 78200 Mantes-la-Jolie.

MTH METHODES ET TECHNIQUES INTERNATIONAL

Ingénieurs diplômés

Vous avez 2 à 5 ans d'expérience micro et mini informatique. Une
connaissance de l'ordonnancement PET et potentiel est appréciée.
Débutant accepté si fortement motivé.
Nous vous confierons la responsabilité de missions pour des entre-
prises du Bâtiment et de l'Industrie.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions à MTH - Direction Générale
5, avenue Berthe Albrecht - 75008 PARIS ou MTH, cu 43 59 49 58

CONSULTANT (H/F)

Vous avez pour mission de :
- former les intervenants sur le Marché, ainsi que leurs clients, à la
gestion administrative des opérations MATH
- assister et conseiller la clientèle dans la recherche de solution de
problèmes liés aux techniques de gestion back-office
- contribuer à l'évolution des logiciels et services proposés à la
clientèle.

Une formation sur les logiciels de back-office est assurée.
De formation BAC + 4 (École Supérieure de Commerce...), vous avez
une première expérience en milieu bancaire et si possible une
première approche des nouveaux instruments financiers.
Vous possédez de solides connaissances en comptabilité bancaire.
Votre forte capacité d'assimilation et vos qualités relationnelles vous
confèreront rapidement une réelle autonomie au sein d'une
structure évolutive.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant la
référence 537 sur l'enveloppe, à notre conseil

Unicar 4, rue Halévy 75009 PARIS

**BOSSARD
CONSULTANTS**

CABINET DE CONSEIL EN MANAGEMENT LEADER SUR SON MARCHÉ

Dans le cadre du développement de notre
DÉPARTEMENT MANAGEMENT ET RESSOURCES HUMAINES
Nous recherchons des consultants expérimentés

MANAGER

- En partenariat avec le Directeur du Département, vous
assurerez le développement commercial, la conception des
propositions, le suivi des contrats et l'encadrement des
équipes.
- Vous pourrez exercer ce métier de consultant en bénéficiant
d'une structure souple et d'une large autonomie. Cette activité
très opérationnelle complètera l'apport d'expertise lié à votre
compétence.
- De formation supérieure, vous avez une expérience extensive
de la gestion des Ressources Humaines (gestion prévisionnelle
des carrières, politique de formation...) à des postes opérationnels
en grandes Entreprises ou en Cabinet.

Si vous souhaitez combiner votre projet professionnel et notre développement, faites parvenir votre dossier de candidature à :
Florence HADJAB - BOSSARD CONSULTANTS - 12 bis, rue Jean Jaurès - 92807 PUTEAUX Cedex.

Linéaires

**Journaliste
spécialisé**

Vous êtes journaliste expérimenté, spécialisé dans la rédaction de
synthèses, vous devez être capable d'exploiter les
informations de la Direction Information pour rédiger des synthèses. Au
cours de quelques mois, vous serez responsable d'auto-évaluation pour
participer efficacement à l'élaboration du contenu rédactionnel.
Puis que la synthèse, la synthèse constitue donc un critère important
d'efficacité, vivante, et adaptée au monde moderne, l'indispensable au
journaliste expérimenté sur son marché et connaît toujours une progression
remarquable.

Déplacement dans toute la France et à l'étranger.
Envoyer CV, lettre manuscrite et photo aux Editions du Bataillon SA
BP 6339 - 35003 Rennes cedex

Le Cabinet CONCORDANCES, fortement
implanté en région lyonnaise, dont le P.D.G.
est Pierre BUCCAI, se développe à Paris :

- Tour Maine Montparnasse
33, avenue du Maine - BP 107
75 755 Paris Cedex 15
Tél. (16.1) 43.20.99.18
Fax (16.1) 43.20.77.94

et confie la Direction parisienne à
Roger LAMGUIN, qui sera heureux
de faire votre connaissance.

CONCORDANCES
Les missions de confiance

La Chambre d'agriculture du Doubs
recherche

**UN INGÉNIEUR AGRONOME
COMME RESPONSABLE DÉPARTEMENTAL
DU DÉVELOPPEMENT AGRICOLE**

Ecrire au directeur de la Chambre d'agriculture du Doubs,
B.P. 939 - 25021 BESANCON Cedex.

SYNTHELABO
GROUPE PHARMACEUTIQUE FRANÇAIS
recherche

MEDECIN PRODUIT

pour participer, au niveau médical, au lancement d'un nouvel
antidépresseur.

Intégré à l'équipe de Direction Médicale du Département, il
travaillera en liaison avec les Services marketing et le corps
médical en ville et à l'hôpital.

Responsable de la mise en place d'études cliniques de phase IV
et de la pharmacovigilance, il participera également à la
formation des équipes commerciales sur le terrain.

Une formation médicale orientée vers le système nerveux central
(Neuro Psychiatrie par exemple) éventuellement complétée par
le CESAAM et une expérience de l'industrie pharmaceutique
contribueront à une prise en charge rapide des responsabilités de
ce poste.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et prétentions
sous la référence 90/5 MO à l'attention de D. VOLZ - SYNTHELABO
BP 72 - 22 Avenue Galilée - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

**BOSSARD
CONSULTANTS**

CABINET DE CONSEIL EN MANAGEMENT LEADER SUR SON MARCHÉ

Dans le cadre du développement de notre
DÉPARTEMENT MANAGEMENT ET RESSOURCES HUMAINES
Nous recherchons des consultants expérimentés

CONSULTANT SENIOR

- Responsable opérationnel, vous mènerez les missions de la
conception à la mise en place, encadrerez les équipes et
assurerez le suivi des clients.
- Vous avez acquis un savoir-faire réel dans plusieurs
domaines des Ressources Humaines (gestion des cadres,
gestion prévisionnelle des carrières, audits et conception de
plans formation) en grandes Entreprises ou en Cabinet.
- Votre potentiel et notre forte croissance favoriseront une
progression rapide de vos responsabilités.

370 personnes, **GRANDE BANQUE EUROPEENNE**,
nous sommes particulièrement présents dans le quart
Sud-Est de la France, et notre agence de Nice, notre
agence leader en termes de résultats, connaît une
performance enviable.

L'exploitant que nous cherchons viendra s'inscrire dans
ce contexte de franc développement et y apportera sa
contribution. Assisté d'un démarcheur, il prendra en
charge un fonds de commerce d'entreprises et le
développera par une action commerciale construite.

25 - 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur ou de
l'ITB, vous exercez aujourd'hui avec succès le métier
d'exploitant - entreprises.

Merci d'adresser votre candidature sous la réf. 745 à
Catherine de La Roche Saint André

jacques tixier consultants s.a.
7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

MEMBRE DE SYNTec

**Devenez
RESPONSABLE
D'UNE RÉGIE DE QUARTIER I**

Vous aurez pour mission :

- D'impulser des projets locaux d'insertion et de
développement social et de travailler en partenariat avec
les interlocuteurs locaux ; d'animer et de gérer
l'association dont l'activité est la maintenance et
l'entretien de logements sociaux avec la participation des
habitants du quartier.
- Pour ce poste basé dans la région parisienne, vous
devez posséder une expérience « terrain » de la conduite
de projet impliquant les habitants et les interlocuteurs
locaux, et avoir pour niveau de formation le BAC ou
l'équivalent au minimum.
- La connaissance du secteur de l'habitat serait un plus.

Transmettez lettre + CV + prétentions à :
OPTIMHOM, 14, rue Abel, 75012 Paris.

PMI - Grenoble
(systèmes informatiques),
en forte expansion,
RECHERCHE
CADRE

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER
- opérationnel, formation supérieure/Sup. de Co. (HEC, ESSEC,
autres...), expérience similaire en entreprise.
- Activités : comptabilité, gestion personnel, trésorerie, finance,
contrôle de gestion.

Envoyer CV, photo, lettre manuscrite et prétentions
(discrétion assurée) sous n° 8745.
LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Le Monde CADRES

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 F.M.

Nous sommes une entreprise de dimension internationale, leader dans son secteur, qui recherche :

JEUNES CADRES DIPLOMÉS

Vous pouvez justifier d'une formation commerciale (bac + 2), vous êtes fortement motivé par le travail, disponible, et vous n'hésitez pas à « retrousser vos manches » s'il le faut.

Si ce profil correspond au vôtre, vous êtes la personne que nous recherchons.

Nous vous offrons une chance de faire une carrière internationale avec un salaire motivant à la clé.

Si vous voulez réussir et si ces perspectives vous intéressent, adressez-nous une lettre manuscrite accompagnant votre C.V., sous n° 1038 à

CONCEPT 1992,
31, rue du Maréchal-Foch,
67380 LINGOLSHEIM, qui transmettra.

Au 1^{er} janvier, pour vos étrennes

Nous offrons un nouveau décor, à vous-même et à vos candidats à :

EUROPOLE
1, place Firmin Gautier
38000 GRENOBLE
Tél : 76 48 40 40

Par contre, demeure intacte la préoccupation de votre service. Pour cela, vous pouvez compter sur Maurice GIROT et l'équipe de SEFOP RHÔNE-ALPES.

SEFOP Rhône-Alpes

mf PAPETERIES MATUSSIÈRE ET FOREST

Notre société est réputée dans le domaine de la fabrication des papiers graphiques et d'emballage. Ses 7 unités de production sont essentiellement dans l'Est et le Sud-Est.

Pour les 2 unités proches de Grenoble, représentant près de 500 personnes, nous recherchons un :

Chef du personnel

Diplômé d'études supérieures, la trentaine, vous avez déjà une expérience de 4 à 5 ans, idéalement dans une industrie de processus en continu. Vous avez fait vos classes dans une position d'adjoint et vous vous sentez apte maintenant à tenir la barre.

Sur les 2 sites, vous avez, bien sûr, la maîtrise de tous les aspects de la fonction (recrutement, salaires, formation, sécurité).

Surtout, votre présence sur le terrain, votre sens relationnel, font de vous le promoteur de la politique sociale auprès de la hiérarchie. Expert dans votre domaine, vous êtes un conseiller écouté de votre Directeur d'unité.

Nous vous remercions d'adresser rapidement votre candidature (Référence 1104/RE) à SEFOP RHÔNE-ALPES - 17, avenue du Grenier 38240 MEYLAN, qui nous aide dans cette recherche.

SEFOP Rhône-Alpes

MACIF Mutuelle Assurance RÉGION CENTRE des Commerçants et Industriels de France

Recherche :
Pour la gestion de ses sinistres corporels

DES RÉDACTEURS contentieux confirmés ayant IMPÉRATIVEMENT au moins deux années d'expérience professionnelle dans la gestion des dossiers corporels et mortels.

Vous souhaitez travailler dans une mutuelle dynamique et aspirez à une évolution de carrière.

Nous vous proposons :

- un statut cadre
- une rémunération motivante si capacités
- des perspectives de carrière.

Adresser CV et prétentions à :
MACIF / Région CENTRE
M^{me} DOUZIECH
7, rue Colbert
03406 YZEURE CEDEX

Nous créons le poste de

SYNDIC

260.000 F +

Nous souhaitons confier cette responsabilité dans le secteur du logement social à un cadre, à un administrateur de biens, rompu à la gestion de copropriétés, aux relations avec les prestataires et aux problèmes liés à la promotion.

Grâce à votre expérience de 5 ans minimum dans la profession, vous commencerez par suivre le millier de logements actuels et nous comptons sur votre sens de la communication pour prendre des contacts extérieurs, développer et accueillir les nouveaux contrats que vous prendrez en charge.

Autonomie, grande rigueur, méthode et absence d'incertitude : l'utilisation de l'outil informatique sont nécessaires pour réussir.

Poste à pourvoir en proche banlieue Est.

Mail : p. adresser votre candidature manuscrite à :

SCIP Consultants, 184 Bd de la République 92210 ST. CLOUD.

VILLE DE CHARTRES

40 000 habitants

RECRUTE

UN DIRECTEUR GÉNÉRAL DES SERVICES TECHNIQUES

Candidature à adresser avant le 31 mars 1990 à :
MONSIEUR LE MAIRE DE CHARTRES
28019 CHARTRES CEDEX.

Ensemble instrumental région Rhône-Alpes

recrute

ADMINISTRATEUR

Chargé du fonctionnement administratif et financier de l'orchestre

Responsable de la promotion et des relations publiques
BAC + 4 - Expérience nécessaire

Candidature manuscrite + curriculum vitae + photo adressée à :
DIRECTION RÉGIONALE DES AFFAIRES CULTURELLES
Service de la musique, 14, av. Berthelot, 69007 Lyon.

Cartes à Mémoires - Terminaux - Systèmes - Réseaux

SMART ingénierie, dans le cadre de son très fort développement, recherche des

INGÉNIEURS LOGICIELS

débutants ou confirmés

Pour rejoindre une jeune équipe motivée et agissante

Merci d'adresser votre candidature

CV + photo + prétentions à :

SMART INGENIERIE

Technoparc des Hautes Pavillonnies

9, rue Jean Bertin - 26000 VALENCE

SMART ingénierie

TELEVISION PAR CABLE

CITEVISION, câble-opérateur recherche pour HERAULT basé à BEZIERS son

TECHNICIEN RESEAU

- Mission :
- Superviser la construction du réseau.
 - Gérer techniquement le réseau, le raccordement des abonnés, les lignes de réseaux.
- Profil :
- Technicien (IUT ou STS de préférence)
 - Spécialité : réseau de vidéocom.

Envoyez CV + lettre manuscrite + prétentions à :
GRECOM - 3, rue Stephenson - 78182 St Quentin en Yvelines



Institut de sondages et d'études de marchés en expansion

RECHERCHE

CHARGÉS D'ÉTUDES «QUANTI» SENIORS

Minimum 2 à 3 ans d'expérience et anglais courant
Postes évolutifs, liés au potentiel des individus

Adresser lettre manuscrite et CV :
1, rue d'Alsace-Lorraine,
94140 Aitortville.

PME en forte croissance recherche

CHEF DE VENTE EXPORT

basé à Paris, pour la commercialisation d'une machine à commande numérique auprès d'une clientèle de Constructeurs Automobiles, Aéronautique, Fabricants de serrures...

Agé de 27 à 35 ans
de formation supérieure commerciale ou technique, il devra justifier d'une expérience réussie de 2 à 5 ans dans la vente de biens d'équipement.

Trilingue anglais-allemand indispensable.

Adresser C.V.
photo et prétentions à :



R.F. 509
75528
PARIS CEDEX 11

ETABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR PRIVÉ cherche pour le Val de Marne

Le DIRECTEUR de son CAMPUS

Il assurera la gestion d'un internat de 200 chambres, aura la responsabilité d'un parc immobilier en rénovation de 8 ha et représentera sur place la Direction des Etudes.

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo + prétentions sous réf. 8811
à LIA, Antenne St Lazare 4, rue du Fbg Poissonnière
75010 Paris - qui transmettra.

FORMATION PROFESSIONNELLE

Formations rémunérées

TECHNICIEN EN ORGANISATION ET GESTION DE LA PRODUCTION

Maîtrise des méthodes, de l'ordonnement de la G.P.A.O., durée 6 mois, débutant le 1/02/1990.

MANAGEMENT DE LA QUALITÉ TOTALE

Méthodes et outils de mise en œuvre d'une politique « Qualité totale », durée 4 mois, début le 19/02/1990.

Rens. BTE Formation 47-96-70-40/41

Maîtrise des Sciences de gestion

L'UNIVERSITÉ PARIS-DAUPHINE offre la possibilité à des salariés en entreprise ayant cinq années d'expérience professionnelle et un niveau 1^{er} cycle ou jugé équivalent de préparer le DIPLOME DE MAÎTRISE DE GESTION dans le cadre de la Formation Continue (Congé Formation, Plan Formation).

Durée : début septembre à mi-juillet à temps plein.

Renseignements et inscriptions : 45.05.14.10 poste 23.47

Limite de dépôt des candidatures : 1 mars 1990.

Que faites-vous de vos talents ?

Les hommes, source de richesse ? Oui, à condition d'en capter les talents, d'en canaliser les énergies.

A Lyon comme à Paris, le CDM propose un séminaire conçu pour les Directeurs de Ressources Humaines, cadres et dirigeants susceptibles de conduire une opération de changement dans leur entreprise.

LA STRATÉGIE DU CHANGEMENT :

MOBILISER LES RESSOURCES HUMAINES

- Une Méthode d'approche de changement utilisable immédiatement, mise au point par Yves Frédéric LIVIAN, Directeur de Recherche à l'IRIS (Institut de Recherche de l'Entreprise).
- Prochaine session : Paris du 28 au 31 mai 1990.

CDM

Centre de Développement de Management

Groupe ESC Lyon

LYON GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS

PARIS
Tél. (1) 43 94 16 46

IBIA

L'Institut de Bureautique et d'Information Appliquée vous propose deux formations rémunérées.

MONITEUR FORMATEUR/TRICE EN MICRO INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE

Durée : 6 mois
Participants : - Jeunes diplômés ou demandeurs d'emploi
- Niveau Bac +2
- Habitant Paris depuis plus d'un an

Réunions d'informations à 14H - 31 Janvier - 21 Février

RESPONSABLE PROJET MICRO INFORMATIQUE ET FORMATION

Durée : 8 mois
Participants : - Formation supérieure ou expérience professionnelle.
Objectif : Optimiser l'utilisation de la micro-informatique dans l'entreprise.

Réunions d'informations à 10H - 31 Janvier - 21 Février

Se présenter ou écrire en joignant C.V.
IBIA - 63 Ave de Villiers 75017 PARIS
Métro WAGRAM

La Belgique ramène à 10 % la retenue sur les obligations

Dumez prend 22,5 % du capital de la société de distribution Groupelec

Six mois de sursis pour la Brasserie de Mutzig

□ **Ciment**: Holderbank, **membre** **du** **groupe** **suiss**, **représente** **l'industrie** **du** **ciment** **en** **Amérique** **du** **Nord**. **La** **Western** **Northwestern** **Company** **est** **la** **seule** **entreprise** **américaine** **du** **groupe** **suiss**. **Le** **groupe** **suiss** **possède** **une** **participation** **de** **44** **millions** **de** **dollars** **(235** **millions** **de** **francs)** **à** **Holderbank**. **Il** **se** **fera** **par** **l'intermédiaire** **de** **la** **Western** **Northwestern** **Company**, **filiale** **américaine** **du** **groupe** **suiss**. **La** **Western** **Northwestern** **est** **une** **entreprise** **de** **production** **de** **ciment** **de** **plus** **de** **800** **000** **tonnes**. — **(A.F.P.)**

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Armée & Armée	414	Lozanie	163
Asystel	131 10	Mécan Communication	215 10
B.A.C.	205	Mécatel	235
B. de Banque & Assur.	577	Mécatronic	167 80
Banque Transatlant.	182 90	182	Métronics Bond
B.I.C.M.	820	Mélor	202	211 80
Bolton	426	Navale-Delmas	1369
Bolton (Lyons)	Obitex-Loupes	240
CB&S de Lyon	258	Om. Gest. Pa.	546
Calson	745	Plamak	615
Caiff	745	Proteonic (S. & P.)	94
C.A. (V. de P. R.C.L.)	944	Préfecture Assurance	603
C.D.M.E.	1820	1820	Publicat. Episcopi	850
C. Equip. Elect.	345	Razel	724
C.E.A.E.P.	282	Rémy & Associés	379
Crédit d'Origny	724	Rhône-Alpes (S. I.)	328
Crédit Lyonnais	90	S. de Havard Stalagm	242
Creditor	284	S.C.E.P.M.	478
Creditor	1180	Singh	318	318 30
Creditor	410	Situation Int. Lyon	111
Dacia	S.E.P.	444
Dacia	660	Sorbo	632
Dacia	1132	1132	S.M.T. Douai	347 80
Dacia	605	Stadim	139 10
Dacia	213	Suavi	220
Dacia	180	Thomson-Hell. (S. I.)	270
Dacia	16 70	TF 1	286
Dacia	220	Unilog	200
Dacia	Union Fin. de Fr.	500
Dacia	318	Viel et Cie	201
Dacia	984	Yves Saint-Laurent	1117
Dacia	286			
Dacia	305 10			
Dacia	145			
Dacia	302			
Dacia	1053			
Dacia	411			

VALEURS	PRIX exercice	Mars	Juin	Mars	Juin
		dernier	dernier	dernier	dernier
Accor	920	16	-	-	-
Boygues	680	-	-	-	70
CGE	520	30	-	18	-
ER-Aquitaine	520	40	-	11,50	-
Enrocomet SA-PLC	60	8,20	12,61	5	7
Havas	1 400	-	-	35	-
Lafarge-Coppel	388	17,50	-	16,87	-
Michelin	171	9	-	9,90	-
Midi	1 400	65	90	-	-
Paribas	680	37	-	27	-
Parasol-Ricard	1 600	21	-	-	-
Pinget SA	720	54	62	19,50	29
Rhône-Poulenc CT	440	23	38	15	-
Saint-Gobain	630	8,10	20	40	-
Sauvay Parier	2 800	35	-	225	-
Société Générale	520	21	-	-	-
Suez Financière	440	37	50	8,50	-
Thomson-CSF	140	11,40	14,50	6	8

COURS	Echéances			
	Mars 90	Juin 90	Septembre 90	
Dernier	102,10	102,52	102,84	
Précédent	102,40	102,96	103,42	
Options sur notional				
PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Mars 90	Juin 90	Mars 90	Juin 90
104	0,11	0,68	2	-

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises.

BOURSE DU 22 JANVIER

[illegible]

tions négociables le 22 janvier 1964.

MAX		OPTIONS		OPTIONS	
MAX	MAX	MAX	MAX	MAX	MAX
920	10	-	-	-	-
880	-	-	-	-	-
820	30	-	-	18	1
720	40	-	-	11.50	-
60	2.20	12.01	-	5	1
1 000	17.50	-	-	25	-
1 171	9	-	-	16.87	-
1 400	45	80	-	9.90	-
1 600	75	-	-	-	-
1 800	21	-	-	27	-
720	61	50	-	19.50	-
600	27	120	-	16	2
400	110	120	-	10	-
2 000	50	-	-	22	-
2 200	21	-	-	-	-
400	17	50	-	8.50	-
600	17.50	14.50	-	-	-

MATIF

CHANGEMENTS			
Mars 80	1979	Second 80	
102.10	102.52	102.84	
102.66	102.36	103.12	
Options sur 100 \$ (1000)			
OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
Mars 80	1979	Mars 80	1979
0.11	0.08	2	-

[illegible]

TOYOKO
JAN 11 1964

[illegible][illegible][illegible]

100-443887-100

[Illegible text]

10

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1039-1043.

[illegible]

Comptant (reflection)

[illegible]

SICAV Inflection

[illegible]

Cote des changes

MARCHÉ OFFICIEL	COURS par.	COURS 22/1	COURS DES Achet.	Var.
Euro-July 85	8 524	8 543	5 800	8
Alger	8 524	8 558		
Alger (100 F)	536 985	530 000	323 500	360
Alger (100 F)	16 248	16 248	15 700	18
Pays lib. (100 L)	501 670	501 620	282	12
Lib. (100 L)	57 530	57 530		
Worship (100 L)	56 480	56 480	56	52
Chen. Singapore (M)	8 673	8 682	5 200	10
Chen. (100 M)	3 680	3 680		14
Chen. (100 M)	4 408	4 408		14
Singap. (100 S)	352 400	352 470	371	385
Singap. (100 S)	83 780	83 780	80 800	17
Singap. (100 S)	48 277	48 280	46 800	40
Portug. (100 P)	5 244	5 244		
Portug. (100 P)	3 165	3 165	3 000	4
Portug. (100 P)	4 865	4 860	4 800	5
Japan (100 Yen)	3 086	3 086	3 060	4

Marché libre de l'or

ETS	NOMINALES ET DEVISES	COURS indice	COURS 22/1
180	Or du (Belgium) (new)	76000	76000
	Or du (en France)	77100	77000
	Flous (Belgium) 200 HT	483	446
900	Flous (Belgium) 100 HT	380	
	Flous belgians (20 HT)	514	511
	Flous belgians (50 HT)	642	621
	Suisse	158	151
200	Flous de 20 dollars	2376	2376
	Flous de 10 dollars	1420	1420 (B)
	Flous de 5 dollars	825	
	Flous de 2 dollars	425	295 (B)
	Flous de 10 francs	486	483
	Or London		
	Or Zurich		
380	Or Hongkong		
070	Argent London		

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :

c : coupon détaché — o : offert — * : droit détaché — d : demandé — ♦ : prix précédent — ★ : marché continu

HONGRIE

Démission du ministre de l'intérieur

Le ministre hongrois de l'intérieur, M. István Horváth, a présenté sa démission, mardi 23 janvier, devant le Parlement à Budapest. Cette démission intervient à la suite de la découverte du scandale dit « Dunagate » (du nom hongrois du Danube). Les services secrets hongrois qui dépendent du ministère de l'intérieur avaient continué d'espionner par téléphone des membres de l'opposition malgré l'interdiction officielle de telles pratiques depuis octobre dernier. — (AFP.)

URSS

L'armée interdit le passage des Azeris en Iran

L'armée soviétique a pris position, lundi 22 janvier, aux principaux points de passage entre l'Azerbaïdjan soviétique et l'Iran, interdisant depuis la matinée la sortie des Azeris d'URSS (notamment les éditions du 23 janvier). Les forces soviétiques ont été considérablement renforcées sur cette frontière, selon les témoignages de journalistes iraniens qui font état de l'arrivée de plusieurs milliers d'hommes. Les militaires soviétiques exercent un contrôle très strict aux postes frontaliers d'Astara (sur la mer Caspienne) et de Bileh-Savar (plus au nord-ouest) par lesquels plusieurs dizaines de milliers d'Azeris soviétiques sont passés en Iran au cours des derniers jours. Le correspondant du journal du soir *Etalant* indique que des troupes soviétiques hébergées ont été acheminées dans la nuit de dimanche à lundi vers le poste d'Astara. Elles n'autorisent que le retour vers l'URSS des Azeris qui s'étaient rendus en Iran. — (AFP.)

L'ESSENTIEL

DÉBATS

« Confédération : le poids de l'histoire », par Raphaël Hadas-Lebel. « Le siècle recommence ! », par Bernard Maris 2

Les troubles au Caucase et l'évolution dans les pays de l'Est 3-4

L'état de siège en Haïti Retour de la peur et de la méfiance 5

Le sommet de Tunis Le président Ben Ali veut renforcer les relations entre le Maghreb et la CEE 6

La crise au RPR MM. Pasqua et Séguin refusent la « synthèse obligatoire » de M. Juppé 7

L'élection municipale de Cannes La palme de la confusion 8

Budget de la région Rhône-Alpes M. Charles Millon confronté aux difficultés d'une majorité relative 8

Hôpitaux : reprise de la grève des urgences Trois mille médecins ont manifesté lundi dans Paris et décidé en assemblée générale une nouvelle grève des urgences pour mardi et mercredi 10

« Diagonales », de Bertrand Poirot-Delpech Phé pour les apprenants 10

Le Rallye Monte-Carlo Un après la mort de deux spectateurs suédois, le Rallye Monte-Carlo est de nouveau annulé : le copilote d'une RS GT Turbo, sortie de la route dans l'Arèche, est décédé 14

Deux policiers aux assises Depuis lundi, le gardien Garcia et le brigadier-chef Jean Schmitt-répon-

Les relations entre le gouvernement et le PDG d'A 2 et de FR 3

« Je souhaite que M. Guillaume réussisse » affirme M. Jack Lang

« Un caméléon. Oui, ce ne peut être qu'un caméléon. » Rassemblement sous la verrière du grand Palais des festivals, pour le traditionnel discours du ministre de la culture, à l'ouverture du MIDEM (Marché international du disque et de l'édition musicale), les journalistes et les professionnels de l'audiovisuel sourient. M. Jack Lang paraît en grande forme, ce 22 janvier. Il avait l'intention, dit-il, de parler de musique, de clips, de droits d'auteur et voilà que la presse brandit sous ses yeux le titre d'un article qui vient de paraître à la « une » d'un « journal du soir » : « Le pouvoir veut déstabiliser le président d'A 2 et de FR 3 » (le Monde du 23 janvier), dans lequel il « ne se reconnaît pas ».

Un titre « étrange », d'ailleurs, et même « suspect », du genre, dit-il, factice, de ceux qu'il aime à lancer lorsqu'il dirigeait un festival. Encore ses fausses nouvelles à lui semblaient-elles plus amusantes. L'assistance éclate de rire. « Rigolo, le ministre », jubile un Anglais. « Est-ce bien le mot ? » demande un membre d'une des chaînes publiques, en échangeant un long coup d'œil entendu avec un de ses confrères.

Car le titre en question c'est le moins que l'on puisse dire, semble beaucoup moins étonner les observateurs, dont M. Roland Faure, membre du Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA), que le mini-

tre lui-même. Aussi ce dernier a-t-il accepté, après son discours, de s'expliquer un peu plus sérieusement sur les rapports du gouvernement avec le président d'Antenne 2 et de FR 3, M. Philippe Guillaume.

« Couacs » et « ratés » sont inévitables

« J'ai assez souffert, dans ma vie, de jugements trop hâtifs et suffisamment plaqués pour réclamer du temps pour refuser aujourd'hui à une nouvelle direction du service public ce temps nécessaire pour s'installer, pour amorcer sa réforme, pour définir une orientation, indique M. Lang. Il faut laisser à M. Guillaume et à son équipe le temps de travailler. Et je trouve détestable l'habitude très française de critiquer systématiquement toute personne nouvellement nommée et de l'accueillir avec une foule de préjugés... »

Des conflits ? « Il est inévitable qu'il y ait des discussions sur un point ou sur un autre ; et normal qu'une entreprise de spectacles, par nature tumultueuse comme l'est une chaîne de télévision, connaisse quelques couacs et quelques ratés. Dramatiser serait méconnaître totalement ce métier », ajoute le ministre. Le gouvernement ne montre-t-il pas pourtant des signes de défiance à l'égard d'un PDG qui n'avait pas son parrainage ? « Le devoir du gouvernement est de soutenir les hommes désignés selon les règles, comme c'est le cas de M. Guil-

laume, choisi par le CSA. Ce serait impensable, suicidaire, et même anti-démocratique, s'il en était autrement. »

Le ministre a-t-il le sentiment que la réforme du service public prend la direction souhaitée et fait-il confiance à M. Guillaume ? « Tout ne s'écrit pas à l'avance ! déclare M. Jack Lang, en évitant bien de porter un jugement sur l'action ou la personnalité du PDG d'A 2 et de FR 3. Qui peut prévoir l'issue d'une réforme ? Le succès n'est jamais garanti. Ce qui importe actuellement, c'est de faire respecter les institutions et le droit, sans y mêler les états d'âme c'est le rôle du CSA et d'accorder du temps aux responsables en place. Je souhaite, moi, que M. Guillaume réussisse. Et je ferai tout, dans la mesure de mes moyens, pour qu'il en soit ainsi. »

Présent et discret lors de la discussion, M. Roland Faure conservait un sourire un peu ironique. « Je me réjouis des propos que vient de tenir le ministre, confiait-il. Cette mise au point a été opportune. Il faut maintenant que la machine reparte. » Reparte ? Il y avait donc crise ? « Un climat conflictuel et pour le moins malsain, dit-il, aurait pu ruiner les dernières chances du service public, observe le conseiller, qui, décidément, ne voit pas où il y a « caméléon ». M. Lang a pris une position responsable. Le CSA, quant à lui, n'a jamais eu d'état d'âme sur ses nominations. »

ANNICK COJEAN

(Lire page 20 nos informations consacrées au MIDEM.)

Un sondage de la SOFRES

L'image positive de M. Mitterrand

L'image du président de la République après neuf ans d'exercice du pouvoir reste nettement positive dans l'opinion publique. C'est ce qui ressort d'une enquête réalisée du 6 au 10 janvier par la SOFRES pour un groupe de journaux de province sur un échantillon représentatif national de 1 000 personnes, selon la méthode des quotas.

Une majorité relative de Français - 48 % contre 42 % - éprouvent « personnellement » de la sympathie pour le chef de l'Etat. Un résultat inférieur à ceux de janvier 1988 et janvier 1989, mais qui reste largement supérieur à ceux obtenus de 1982 à 1986.

Les qualités principales reconnues à M. Mitterrand, selon les résultats du sondage, sont, comme lors de la dernière enquête réalisée en janvier 1989, la tolérance et la compétence. La tolérance est alimentée par la distance qui existe, pour les personnes interrogées, entre le chef de l'Etat et le Parti socialiste puisqu'une majorité relative - 46 % contre 35 % - et même une importante minorité de sympathisants du PS - 36 % contre 32 % - estiment que les relations avec le PS sont plutôt mauvaises.

Parmi les personnes consultées, une majorité considère également que le président se comporte plus comme un arbitre que comme un chef - 51 % contre 35 %. Une majorité plus conséquente - 57 % contre 30 % - souhaitait que le chef de l'Etat adopte une attitude inverse.

Ces réticences n'ont pas trop le capital dont dispose M. Mitterrand puisque 43 % contre 38 % des personnes interrogées se déclarent « satisfaites » de son action depuis sa réélection, un résultat supérieur de cinq points à celui enregistré en janvier 1989.

La mesure au prix du prêt-à-porter DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT avec la garantie d'un grand maître tailleur COSTUMES MESURE à partir de 2 950 F PANTALONS 780 F VESTONS 1 570 F 3 000 tissus Luxueuses draperies anglaises Fabrication traditionnelle TAILLEURS, JUPES, VESTES MANTEAUX et PARDESSUS UNIFORMES et INSIGNES MILITAIRES

LEGRAND Tailleur

27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra

Téléphone : 47-42-70-51.

Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Soldes

TIENS, j'ai une bonne nou-

velle à vous annoncer. Ça va être la saison des soldes à la Préfecture. Grande braderie sur les contredanses. Fallait s'y attendre, notez. Ils ont bien travaillé pendant les fêtes, pareil qu'au Printemps, au Bon Marché et aux Galeries Lafayette. Et puis, là, c'est le creux, les affaires ne reprennent pas. Vous savez ce que c'est, leurs amendes, les clients viennent à crédit et, quand vient le moment de déboursier, il n'y a plus personne, court toujours, je m'en tamponne.

D'où cette offre exceptionnelle inspirée du mois du blanc qui s'étend maintenant deux ou trois fois par an à tous les magasins petits et grands. Moins 30 % sur les ceintures de sécurité mal bouclées, les casques de motard oubliés, les pédales grillées, les plaques d'immatriculation et les coups de klaxon, c'est intéressant quand même, non ? Un pneu mal gonflé pour 600 balles au lieu de 900, ça vaut la peine d'attendre. Surtout que, si ça part mal, ils vont encore baisser leurs prix. Moi, je viens de trouver des torchons à 10 francs qui en valaient 15 il y a moins d'une semaine.

Evidemment, à ce tarif-là, faut payer comptant ou dans les trois jours. Si vous avez pas d'argent sur vous, ils prennent les chèques, pas de problème. Non, pas les cartes de crédit. Ça viendra. Suffit de distribuer des fers à repasser aux agents de la circulation pour leur permettre de les encaisser. Les putes en ont bien, alors, pourquoi pas les flics ?

Comme c'est barré, ils vont pas pouvoir se contenter de brader les articles de fin de série, ils vont finir par tout démaquiller, l'excès de vitesse, la conduite en état d'ivresse et les stationnements interdits. Il n'y a qu'à voir les réactions des conducteurs interviewés ce matin à la télé. Si ça les intéresse, ces ristournes sur le papillon ? Alors là, absolument pas, désolés ! Entre les révolutions, les cadeaux de Noël, le foyer, le tiers provisionnel et bientôt les vacances d'hiver, ils n'ont pas de fric à jeter par les fenêtres de leur bagnole. Pour rentrer dans ses frais, l'Etat devra suivre les conseils de France-Soir et envisager des tarifs de groupe en cas de carambolage et des abonnements dégressifs réservés aux récidivistes.

An tribunal de Créteil

L'escroc aux enfants roumains condamné à trois ans de prison

Marc Houtart, quarante-deux ans, agent commercial, qui avait tenté d'escroquer onze familles roumaines (le Monde du 10 janvier), a été condamné, lundi 22 janvier, à trois ans de prison ferme et à un franc de dommages et intérêts.

En faisant espérer aux familles adoptantes une accélération des formalités, Marc Houtart demandait à chacune d'elles 30 000 francs par enfant dont 15 000 francs dans l'immédiat. Le tribunal lui a reproché « d'avoir employé des manœuvres frauduleuses pour persuader [les familles] de l'existence d'un pouvoir imaginaire ou pour faire naître l'espérance d'un succès ou de tout autre événement chimérique ».

A Poissy

Exclusion pour port du foulard islamique

Une adolescente d'origine algérienne, élève de quatrième au collège des Grands-Champs de Poissy (Yvelines), a été définitivement exclue de l'établissement, lundi 22 janvier, pour avoir refusé d'ôter son foulard islamique en cours. Son refus ayant déjà déclenché une grève des enseignants en novembre, la jeune fille avait quitté son école, avant de revenir sur sa décision. Le renvoi a été prononcé à l'issue d'une réunion du conseil de discipline.

G. V.

Les écologistes dénoncent l'aide aux stations de sport d'hiver

Quatre associations écologistes (Moutain Wilderness, France-Nature-Environnement, la Fédération Rhône-Alpes de protection de la nature et les Verts de Savoie) ont publié lundi 22 janvier un communiqué dans lequel elles dénoncent la politique d'aide aux stations de sports d'hiver victimes du manque de neige.

Le communiqué constate « la fragilité d'une monoactivité entièrement tributaire d'un phénomène météorologique incontrôlable mais tout à fait prévisible » et s'étonne que « la nation doive supporter le déficit d'une activité basée sur le loisir et pratiquée seulement par 8 % des Français ». Les associations proposent que soit créé « par les promoteurs et les stations de ski un fonds de solidarité qui faciliterait l'adaptation d'un succès ou de tout autre événement chimérique ».

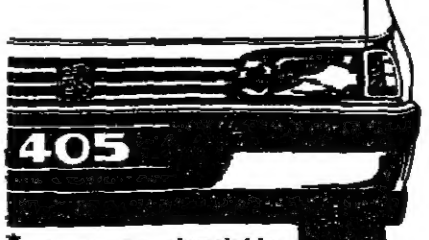
BOURSE DE PARIS

Matinée du 23 janvier

Vive baisse Dans le sillage de Wall Street, la Bourse de Paris a enregistré une vive baisse mardi dès l'ouverture de la séance. L'indice CAC-40, qui avait perdu la veille 0,53 %, chutait de 1,62 % dès les premiers échanges. Il revenait à -1,17 % en fin de matinée. En ce jour de liquidation du terme boursier de janvier, le premier bilan mensuel de l'année est négatif de 2,97 %. Parmi les plus fortes dépréciations, figuraient Luchaire (-5,4 %), Jean Lefebvre (-4,9 %) et SAT (-4,3 %). Du côté des hausses, on notait Epida (+6 %), Groupe Victoire CI (+5,6 %) et Bis (+2,3 %).

Ne commandez pas votre PEUGEOT 205, 309, 405, 605 sans nous avoir rendu visite !

800 voitures en stock permanent en livraison immédiate*



405

*en fonction des options choisies

Plus vite, moins cher !

toujours plus avec la griffe

NEUBAUER PEUGEOT

8, rue du 4 septembre-75002 PARIS ☎42.61.15.68

4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21

Les Teneurs
patrons du Mali
Lire page 1 le reportage
de notre envoyé spécial
Enzo FORTINO